

# KVARTALSRAPPORT

Q3



bouvet

2024

VI GÅR FORAN OG BYGGER  
FREMTIDENS SAMFUNN

# Om Bouvet

**I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT og digital kommunikasjon og vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.**

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger. Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde – fra eksisterende kunder og nye. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og rådgiving gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Den nære relasjonen til kundene er imidlertid kun mulig fordi vi gjennomfører alle oppdrag med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører er vi med å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av tredje kvartal 2024 har Bouvet 2389 medarbeidere fordelt på 14 kontorer i Norge og tre i Sverige.

# Høydepunkter og nøkkeltall

## tredje kvartal 2024

- Driftsinntektene øker med 100,6 millioner kroner til 878,5 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 12,9 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 26,2 prosent til 101,0 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor

---

- Antall ansatte øker med 58 personer fra forrige kvartal og øker med 120 personer siste 12 måneder

---

- Styret vedtok et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2023 på 1,00 kroner per aksje

---

- Vunnet ny rammeavtale med NAV

---

- Vunnet ny avtale med Hydro Aluminium

---

- Kåret av Universum til en av landets 10 mest attraktive arbeidsgivere blant yrkesaktive innen IT

MNOK	JUL-SEP 2024	JUL-SEP 2023	ENDR. %	JAN-SEP 2024	JAN-SEP 2023	ENDR. %	OKT 2023- SEP 2024	OKT 2022- SEP 2023	ENDR. %	HELÅR 2023
Driftsinntekter	878,5	777,9	12,9 %	2 895,4	2 556,1	13,3 %	3 865,1	3 407,8	13,4 %	3 525,8
Driftsresultat (EBIT)	101,0	80,0	26,2 %	371,5	300,7	23,5 %	477,8	417,0	14,6 %	407,0
Ordinært resultat før skattekostnad	100,7	81,8	23,2 %	371,5	306,0	21,4 %	483,9	423,0	14,4 %	418,4
Periodens resultat	77,9	62,9	23,8 %	287,0	237,0	21,1 %	375,3	331,3	13,3 %	325,3
Netto operasjonell kontantstrøm	140,6	-117,4	I/A	318,7	139,8	128,0 %	707,7	318,1	122,5 %	521,0
Likvide midler	386,7	173,8	122,5 %	386,7	173,8	122,5 %	386,7	173,8	122,5 %	482,0
Antall medarbeidere (periodens slutt)	2 389	2 269	5,3 %	2 389	2 269	5,3 %	2 389	2 269	5,3 %	2 311
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	2 372	2 226	6,6 %	2 339	2 154	8,6 %	2 331	2 128	9,6 %	2 191
Resultat pr. utestående aksje	0,76	0,61	23,5 %	2,79	2,30	21,5 %	3,64	3,21	13,4 %	3,15
Utvannet resultat pr. aksje	0,75	0,61	23,5 %	2,77	2,28	21,5 %	3,61	3,18	13,4 %	3,13
EBIT-margin	11,5 %	10,3 %		12,8 %	11,8 %		12,4 %	12,2 %		11,5 %
Egenkapitalandel	26,4 %	27,9 %		26,4 %	27,9 %		26,4 %	27,9 %		26,7 %

# Solid lønnsom vekst og fornøyde medarbeidere

**Dette kvartalet føyer seg inn i rekken av kvartaler hvor Bouvet fortsetter utviklingen. Et kvartal med mange viktige leveranser som har gitt solid omsetningsvekst og lønnsomhet, samtidig som vi kan ønske flere nye kolleger velkommen om bord i Bouvet-fellesskapet. Et sterkt Bouvet-kvartal!**

Bouvets utvikling går hånd i hånd med fornøyde medarbeidere som lærer, deler og skaper verdi sammen med og hos våre kunder. Tredje kvartal står på alle måter med medarbeiderne i Bouvet i sentrum.

Dette kvartalet samlet vi hele selskapet til vår tradisjonsrike markering av medarbeiderne og fellesskapet i Bouvet. Det ble en minneverdig markering med glade Bouvetere på vår egen BouvetØya-festival. Ingen reiste uberørt hjem fra denne festivalen, med historisk mange Bouvetere samlet til felles feiring.

I kvartalet kunne vi også ønske velkommen til mange nye kolleger. Alle disse representerer viktig og ny kompetanse for å levere på våre kunders behov og forventninger. En god blanding av nyutdannede og erfarne bidrar til vår strategi om å tiltrekke oss flinke folk med stor bredde i erfaringsnivå, bakgrunn og kompetanse. Velkommen til alle nye Bouvetere! Vi har store oppgaver foran oss, og hver og en av dere vil være viktige bidragsyttere til vår vei fremover.

Vår utvikling i Bouvet er sterkt koblet til noen helt grunnleggende utviklingstrekk i samfunnsutviklingen og i den sikkerhetspolitiske situasjonen. Innenfor energiforsyning beveger vi oss fra nasjonale markeder til et tett sammenvevd nordisk og

europaisk kraftsamarbeid. Vi beveger oss fra nasjonal kraftforsyning basert i hovedsak på vannkraft, til europeisk kraftproduksjon basert på et betydelig innslag av ulike kraftkilder, også kraftkilder av variabel karakter som sol og vind. Kraftsamarbeidet og de ulike kraftkildene øker kompleksiteten, stiller økede krav til balansering av nettet og stiller økede krav til samordning på tvers av landegrensener. For å lykkes med dette er digitalisering helt grunnleggende. Vår aktivitet i digitaliseringsarbeidet i sektoren har vært økende de siste årene, og behovene for digitalisering fremover ser vi som sterkt økende.

Det sikkerhetspolitiske samarbeidet i Europa og forsvarssamarbeidet i NATO er nok en sektor hvor vi opplever endrede og utøkede rammebetingelser som underliggende til vår utvikling. Den politiske viljen til å styrke vårt nasjonale forsvar har på kort tid snudd, og vi ser nå vesentlige deler av fellesskapets midler finne veien til forsvar og sikkerhet. Vår aktivitet i sektoren har vært økende over flere år – en utvikling vi ser forsterker seg ytterligere i årene fremover.

Disse utviklingstrekkene innenfor energiforsyning, sikkerhet og forsvar bidrar i stor grad til Bouvets samlede utvikling. I tillegg ser vi utviklingstrekk i markedet hvor kundene knytter til seg et mindre antall strategiske partnere. Dette er også et utviklingstrekk som styrker Bouvets utvikling ytterligere. I Bouvet har vi i



**Bouvets utvikling  
går hånd i hånd med  
fornøyde medarbeidere  
som lærer, deler og  
skaper verdi  
sammen med og  
hos våre kunder**

alle år basert vår utvikling på å styrke langsiktige kundeforhold. Vi har vokst med våre kunder gjennom et stadig utøket kompetanse- og tjenestetilbud. Når kunder nå i økende grad knytter til seg én eller et fåtall leverandører spiller Bouvets samlede kraft, brede og tverrfaglige kompetanse og tjenestetilbud en vesentlig rolle i realiseringen av slike strategiske kunde- og leverandørforhold.

Alt dette sagt, selv med viktigheten av energiforsyning og den endrede sikkerhetssituasjonen, utviklingen mot mer strategiske partnerskap og behov for Bouvets samlede faglige bredde, så er det flinke folk som gir det største bidraget til Bouvets utvikling.

Vår ambisjon er å styrke og videreutvikle en Bouvet-kultur hvor fellesskap, læring og utvikling og en utpreget delingskultur står i sentrum. Vi bygger et selskap med en kultur som tiltrekker seg dyktige folk, og hvor vi sammen med våre kunder

tilbyr læring og utvikling gjennom å skape tjenester fremtidens samfunn bygges på. På slik måte går vi foran, sammen med våre kunder.

Jeg vil avslutte med å gi en honnør til alle Bouvetere for verdier skapt dette kvartalet. Dette har vært et solid Bouvet-kvartal! Tusen takk!

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i tredje kvartal 2024 driftsinntekter på 878,5 millioner kroner sammenlignet med 777,9 millioner kroner i tredje kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 12,9 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 792,3 millioner kroner sammenlignet med 693,1 millioner kroner i tredje kvartal 2023. Dette tilsvarer en økning på 14,3 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 73,3 millioner kroner sammenlignet med 73,5 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år. Øvrige inntekter var i kvartalet 12,8 millioner kroner som er en økning på 12,4 prosent fra tredje kvartal 2023.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 46,0 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 6,6 prosent. Prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger 5,0 prosent i tredje kvartal 2024 sammenlignet med tredje kvartal 2023, hvilket fører til en økning av honorarinntektene fra egne ansatte på 35,4 millioner kroner. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 2,5 prosentpoeng høyere enn tredje kvartal 2023 og dette påvirker honorarinntektene positivt med 21,7 millioner kroner. Det var en arbeidsdag mer i tredje kvartal 2024 sammenlignet med tredje kvartal 2023 og dette påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 10,8 millioner kroner<sup>1</sup>. Øvrige effekter som fremdrift i prosjekter, ferieuttak, sykefravær, avspasering og permisjoner påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 14,6 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 99,3 millioner kroner.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i tredje kvartal 2023 stod for 96,3 prosent av driftsinntektene.

I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter tredje kvartal 2023, bidratt med samlet driftsinntekt på 32,8 millioner kroner i tredje kvartal 2024.

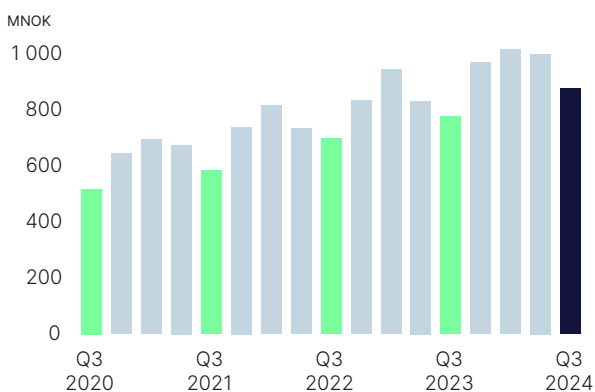
Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I tredje kvartal 2024 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 8,3 prosent sammenlignet med 9,4 prosent i tredje kvartal 2023.

For perioden januar til september 2024 er driftsinntektene 2 895,4 millioner kroner sammenlignet med 2 556,1 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år. Dette er en økning på 13,3 prosent.

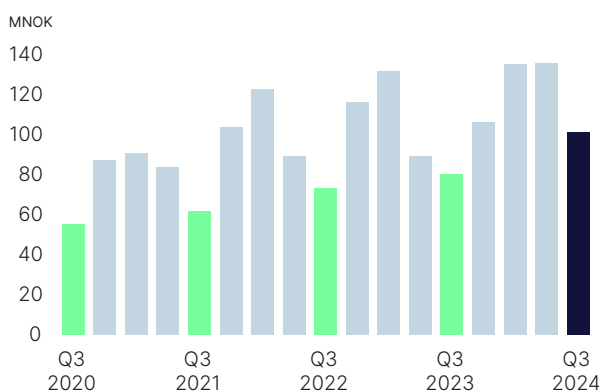
Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i perioden januar til september 2 602,0 millioner kroner som er en økning på 15,8 prosent sammenlignet med tilsvarende periode forrige år. Økningen i honorarinntektene fra konsernets egne ansatte følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 8,6 prosent, prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 5,2 prosent og faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 2,0 prosentpoeng høyere sammenlignet med tilsvarende periode forrige år.

Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i perioden januar til september 250,7 millioner kroner som er en nedgang på 5,9 prosent fra tilsvarende periode forrige år. Øvrige inntekter var i perioden januar til september 42,8 millioner kroner sammenlignet med 42,1 millioner kroner fra tilsvarende periode forrige år.

## Driftsinntekter



## Driftsresultat (EBIT)



<sup>1</sup> Det var i tredje kvartal to flere arbeidsdager i juli og en mindre arbeidsdag i august. Netto en arbeidsdag mer i kvartalet bør derfor ses i sammenheng med endring "Øvrige effekter" som inkluderer endring i ferieuttak og avspasering.

## Driftskostnader

Bouvet hadde i tredje kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 777,6 millioner kroner, opp fra 697,9 millioner kroner i tredje kvartal 2023. Dette tilsvarer en økning på 11,4 prosent. Personalkostnadene øker med 10,7 prosent til 581,0 millioner kroner. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 4,5 prosent over de seneste 12 månedene. Personalkostnadene påvirkes også av kravet til 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift på inntekt som overstiger 850 000 kroner. Kostnaden påløper når samlet utbetaling av lønn og goder for den enkelte ansatte overstiger 850 000 kroner. I tredje kvartal er kostnaden 3,1 millioner kroner sammenlignet med 4,3 millioner kroner i tredje kvartal 2023. Varekostnaden er 71,1 millioner kroner i tredje kvartal 2024 sammenlignet med 69,9 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader øker samlet med 18,3 millioner kroner. Dette skyldes i hovedsak økte kostnader knyttet til reise, markedsføring og sosiale arrangement. Bouvet har i tredje kvartal samlet hele konsernet til sin årlige tradisjonsrike markering av medarbeiderne og fellesskapet i Bouvet. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 29,4 millioner kroner sammenlignet med 25,5 millioner kroner i tredje kvartal 2023.

For perioden januar til september 2024 øker de totale driftskostnadene med 11,9 prosent til 2 524,0 millioner kroner sammenlignet med tilsvarende periode forrige år. Varekostnaden for perioden januar til september 2024 reduseres med 4,9 prosent til 242,6 millioner kroner. Personalkostnadene for perioden januar til september 2024 øker med 15,2 prosent fra tilsvarende periode forrige år til 1 957,7 millioner kroner. Personalkostnadene påvirkes også av kravet til 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift. For perioden januar til september 2024 er kostnaden 3,7 millioner kroner sammenlignet med 5,1 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år. Andre driftskostnader øker samlet med 3,7 millioner kroner. Økningen i andre driftskostnader for årets første ni måneder skyldes hovedsakelig økte kostnader knyttet til software, faglige og sosiale arrangementer. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 89,2 millioner kroner sammenlignet med 69,7 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år.

## Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i tredje kvartal 2024 ble 101,0 millioner kroner, sammenlignet med 80,0 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble derved 11,5 prosent, sammenlignet med 10,3 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 77,9 millioner kroner i tredje kvartal, opp fra 62,9 millioner kroner i samme periode 2023. Utvannet resultat

pr. aksje for kvartalet ble 0,75 kroner sammenlignet med 0,61 kroner i tredje kvartal 2023.

Akkumulert for perioden januar til september er driftsresultatet 371,5 millioner kroner sammenlignet med 300,7 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 23,5 prosent. EBIT-marginen ble derved 12,8 prosent, sammenlignet med 11,8 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt for årets første ni måneder ble 287,0 millioner kroner, opp fra 237,0 millioner kroner samme periode i 2023. Utvannet resultat pr. aksje for perioden januar til september ble 2,77 kroner, sammenlignet med 2,28 kroner tilsvarende periode forrige år.

## Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i tredje kvartal 140,6 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm fra driften på -117,4 millioner kroner i tredje kvartal 2023. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at arbeidskapital knyttet til kortsiktige fordringer reduseres med 55,9 millioner kroner fra tredje kvartal 2023. Videre påvirkes kontantstrømmen positivt av at kortsiktig gjeld øker med 123,5 millioner kroner fra tredje kvartal 2023.

Konsernets kontantstrøm fra driften for perioden januar til september utgjør 318,7 millioner kroner sammenlignet med en kontantstrøm på 139,8 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 707,7 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 375,3 millioner kroner.

Konsernets kontantstrøm fra driften er påvirket av at siste dag i kvartalet i 2023 var på en lørdag, og at kontantstrøm derav ble forskjøvet over i ny måned og til fjerde kvartal 2023. Dette påvirker kontantstrømmen for tredje kvartal og akkumulert tredje kvartal 2023 negativt, mens konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder i tredje kvartal 2024 påvirkes positivt<sup>2</sup>.

De samlede investeringene i kvartalet var 5,5 millioner kroner. Av dette har 3,9 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 1,6 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. I tredje kvartal 2023 var de samlede investeringene 11,8 millioner kroner; hvorav 6,8 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler og 5,0 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler.

Hittil i år er de samlede investeringene 29,1 millioner kroner, fordelt på 23,3 millioner kroner investert i driftsmidler og 5,9 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler. Tilsvarende periode forrige år var de samlede investeringene 36,7 millioner

<sup>2</sup> 271,2 millioner kroner ble innbetalt i løpet av de første arbeidsdagene i oktober 2023.

kroner, fordelt på 19,3 millioner kroner investert i driftsmidler og 17,5 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer av betydning i tredje kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 386,7 millioner kroner mot 173,8 millioner kroner ved utgangen av tredje kvartal 2023. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 58,9 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 327,8 millioner kroner sammenlignet med 119,5 millioner ved utgangen av tredje kvartal 2023. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt.

Bouvet hadde ved kvartalets slutt 989 323 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 444,1 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 26,4 prosent.

Tilsvarende tall for tredje kvartal 2023 var 387,9 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 27,9 prosent.

## Utbytte

I styremøte 11. november 2024 besluttet styret i Bouvet ASA å benytte fullmakten gitt av generalforsamlingen til å vedta et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2023 på 1,00 kroner per aksje. Aksjen vil handles eksklusiv utbytte fra og med 14. november 2024, og utbyttet blir utbetalt 22. november 2024.

## Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.



# Utvikling og marked

Både innen offentlig og privat sektor har det i kvartalet vært stort behov for digitalisering. Som følge av konsernets langsiktige og strategiske partnerskap med store og viktige aktører opplever Bouvet dette behovet først og fremst gjennom forlengelser og utvidelser av avtaler. Samtidig har det også blitt inngått nye avtaler i kvartalet. Sett over ett utmerker behovet for tekniske tjenester seg blant etterspørselen fra kundene, men digitalisering krever et bredt spekter av kompetanse, og konsernet opplever også etterspørsel etter rådgiving, design og kommunikasjon.

## Sektorer

På tvers av bransjer og sektorer opplever flere virksomheter skiftende rammebetingelser grunnet de komplekse utfordringene samfunnet som helhet møter. Dette påvirker også digitaliseringstakten hos de enkelte virksomhetene. Sektorene konsernet har størst tilstedeværelse i oppleves dog å være blant sektorene som står best rustet til å møte og håndtere dette. Konsernets kunder ser på digitalisering som en avgjørende faktor for både utvikling og innovasjon, og i kvartalet har Bouvet forlenget og fornyet tillit hos kunder som Forsvaret, NAV, Hydro Aluminium, Equinor, Statnett og Aker BP.

### Digitaliseringsarbeidet fortsetter innen olje, gass og fornybart

Olje, gass og fornybart er en viktig sektor for Bouvet med 41,5 prosent av totalomsetningen. Det har vært en omsetningsøkning på 6,5 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde, med flest leveranser innen teknologi.

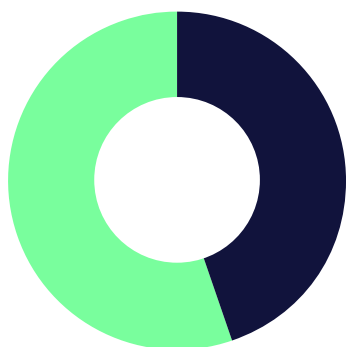
Et oppdrag fra kvartalet er for Equinor der Bouvet har bistått i utviklingen av applikasjoner som skal brukes av Equinor-analytikere til energiscenarioranalyse innen makro-økonomi, energimarkeder og geopolitikk.

Et annet eksempel på behovene i markedet er en ny rammeavtale med Enova. Konsernet er en av flere leverandører og skal levere på alle områder innen digitalisering. Andre eksempler på forlengelser og utvidelser i kvartalet er blant annet med Offshore Norge, Aker BP og Gassco.

### Forlengelser og nye avtaler innen kraftsektoren

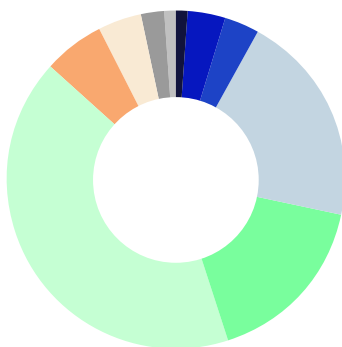
Bouvet's omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 20,4 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsøkning på 38,2 prosent sammenlignet med tredje kvartal 2023. Sektoren som helhet er kjent for både langsiktig tankegang og høy innovasjonstakt. Det har vært god etterspørsel etter et bredt spekter av konsernets tjenester og tverrfaglige team i kvartalet.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 44,8 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 55,2 %

Omsetning per sektor



Sektor	Prosent
Helse og sosiale tjenester	1,3 %
Industri	3,5 %
Info og kommunikasjon	3,4 %
Kraftforsyning	20,4 %
Offentlig administrasjon og forsvar	16,6 %
Olje, gass og fornybart	41,5 %
Tjenesteytende	5,9 %
Transport	4,2 %
Varehandel	2,3 %
Andre	0,9 %

Et eksempel fra kvartalet er et oppdrag for Skagerak Mobil Energi, som leverer skreddersydde totalløsninger med mål om å levere ren energi på steder som før ikke var mulig. Bouvet bistår her med kompetanse på maskinlæring.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler er med blant annet Statnett, Giltre Energi og Statkraft.

### Fortsatt god etterspørsel i offentlig sektor

Det har vært god etterspørsel etter hele konsernets tjenestebredde fra offentlig sektor i årets tredje kvartal. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 16,5 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

Digitaliseringsbehovet i sektoren vises blant annet gjennom en ny rammeavtale inngått med NAV. Avtalen omfatter tjenester innenfor systemutvikling, smidig coaching og plattform/datakommunikasjon.

Andre nye og forlengede avtaler er blant annet for Utlendingsdirektoratet, Kystverket, Integrerings- og mangfoldsdirektoratet og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring.

### Flere oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

I kvartalet har Bouvet også hatt god tilgang til på oppdrag utenfor konsernets største sektorer. Dette gjenspeiles blant annet gjennom en ny avtale med Hydro Aluminium hvor Bouvet er valgt som foretrukket partner for systemutvikling og relaterte tjenester.

Et annet nytt oppdrag er for Glencore Nikkelverk der konsernet skal bistå i et forprosjekt som skal legge grunnlag for gjennomføring av dataplattform-program i 2025.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer er for virksomheter som DUN & Bradstreet, Lyse Tele, Bane NOR, Emagine og Nato.

## Tjenester

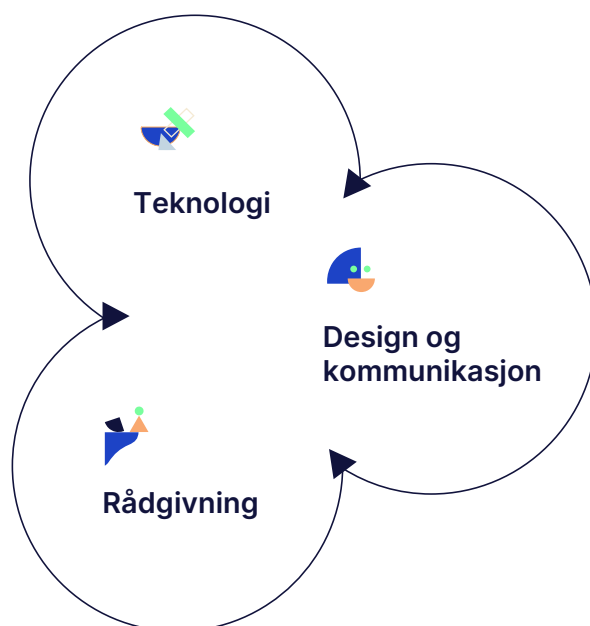
Bredden av Bouvets tjenester fortsetter å være etterspurt i årets tredje kvartal. Etterspørselen gjelder tverrfaglige teamleveranser og innen konsernets ulike tjenesteområder. Kundene setter høye krav til direkte forretningsverdi, kvalitet og sikkerhet. Innen kunstig intelligens fortsetter trenden med økende interesse og investeringsvillighet. Bouvet har i kvartalet både levert tjenester og jobbet med satsninger innen området.



### Rådgivning

Det har vært god etterspørsel etter rådgivningstjenester fra konsernets kunder i kvartalet. Spesielt har det vært etterspørsel etter rådgivning innen systemarkitektur, endringsledelse og sikkerhet. På tvers av sektorer er det også et økende behov for rådgivning innen kunstig intelligens.

Et oppdrag som eksemplifiserer behovene er for Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap, der konsernet over flere år har bidratt med rådgivningstjenester i forbindelse med etablering av ny fagskole for brann- og redning. Bouvet har i kvartalet fått forlenget oppdraget og vil fortsette å levere tjenester innenfor organisasjonsutvikling i tett samarbeid med kunden.



Et annet oppdrag er for Domstoladministrasjonen der konsernet fremover blant annet skal bistå med utviklingsledelse, testrådgiving og produktledelse. Andre forlengelser og nye avtaler fra kvartalet innen rådgivingstjenester er blant annet for Equinor, Skatteetaten og Forsvaret.

Kursvirksomheten til konsernet opplever også i dette kvartalet behov i markedet for kompetanseutvikling. Spesielt har interessen vært stor for kurs innen produktledelse, kunstig intelligens, designdrevet innovasjon og implementering av moderne systemarkitektur. Behovet og etterspørselen gjenspeiles også i flere gjennomførte og godt besøkte frokostseminarer ved ulike Bouvet-kontorer. Disse har hatt temaer som Microsoft 365 Copilot, muligheter i Power Platform, veien mot produktorientering samt ulike temaer innen kunstig intelligens.



## Design

Tjenester som er med på å skape gode brukeropplevelser fortsetter å være etterspurt blant konsernets kunder i årets tredje kvartal. Dette gjenspeiles blant annet gjennom flere nye oppdrag for Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse innenfor UX og design. Oppdragene omhandler blant annet utdanning.no, karriereveiledning.no og saksbehandlingssystem for godkjenning av utenlandsk utdanning.

Andre gode eksempler fra kvartalet der tjenester innen design er viktige deler av leveranser, er nye og forlengede avtaler og oppdrag med Lerøy Seafood, Statnett og Bane NOR.



## Teknologi

Det har vært et godt marked for teknologitjenester i kvartalet. Spesielt etterspurt var tjenester innen systemutvikling, skyteknologi, dataplattform, lavkode og kunstig intelligens.

I kvartalet har konsernet blant annet vunnet en rammeavtale innenfor virksomhetsarkitektur med Forsvarsdepartementet. Formålet med avtalen er å legge til rette for utvikling og bruk av en helhetlig virksomhetsarkitektur i hele forsvarssektoren.

Et annet oppdrag fra kvartalet er for Equinor der Bouvet blant annet skal bistå i å utforske hvordan effektivisere prosesser for geologer, geoscientists, geofysikere og reservoaringeniører ved å digitalisere arbeidsflyter.

Nevnes kan også nye og forlengede avtaler og oppdrag for blant annet Miljødirektoratet, Northern Lights og Hydro Aluminium.

# Medarbeidere

Ved slutten av tredje kvartal hadde Bouvet 2389 medarbeidere. Dette er opp 58 fra forrige kvartal og 120 flere enn samme kvartal i fjor.

Konsernet jobber kontinuerlig for at den samlede kompetansen til medarbeiderne skal reflektere kundenes tverrfaglige kunnskapsbehov. Høy digitaliseringstakt hos Bouvets kunder sørger for spennende oppdrag for medarbeiderne som får bidra med aktiv verdiskaping hos samfunnskritiske aktører. Dette bidrar til at medarbeiderne får utfordret seg og utnyttet sin kompetanse. Dette påvirker trivsel, bygger konsernets merkevare og gir fordeler i forbindelse med rekruttering.

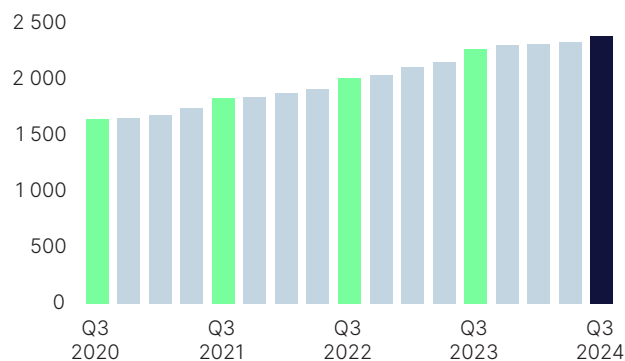
Medarbeidernes kunnskap og kompetanse er konsernets viktigste ressurs. Å legge til rette for kontinuerlig utvikling og deling av kompetanse er derfor noe som til enhver tid prioriteres. Arbeid med dette materialiseres gjennom blant annet interne og eksterne kurs og interne kompetanseskoler. Spennende faglige utfordringer i tverrfaglige team hos kunder er likevel det som over tid sikrer den største utviklingen. Resultatet av dette er en organisasjon med bredt kunnskapsnivå, høy innovasjonstakt og en raus kultur der deling og nysgjerrighet står sentralt.

I kvartalet har konsernet tatt imot flere nyansatte, både erfarne og rett fra skolebenken. For å gi disse en best mulig start på arbeidslivet og som nye medarbeidere i Bouvet ble det arrangert flere faglige og sosiale arrangementer i kvartalet.

## Sesam

Sesam fortsetter sin leveranse og utvikling av Sesam HUB, en motor spesialisert på dataintegrasjon og masterdata management.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



Konsernets ambisjon er å være det mest troverdige konsulent-selskapet med de mest fornøyde medarbeiderne og kundene. Dette krever at arbeid med kultur prioriteres over tid. Et eksempel på dette fra kvartalet var da hele konsernet samlet seg til en egen festival i Kristiansand for å feire og videreutvikle Bouvet-fellesskapet.

At arbeidet med en kultur som setter medarbeiderne først blir positiv bemerket er gledelig. I kvartalet ble Bouvet kåret til en av landets 10 mest attraktive arbeidsgivere blant yrkesaktive innen IT. Undersøkelsen ble utført av det internasjonale employer branding-selskapet Universum.

I tillegg har selskapet levert produktet Sesam Talk, et selvbetjent datasynkroniseringsrammeverk.

Ved kvartalets slutt hadde Sesam totalt 29 kunder.

# Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien.

Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko.

Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2023 på side 44 og 45, og i note 18. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

# Utsikter

Endrede rammebetingelser er noe stadig flere virksomheter må ta innover seg og håndtere. Dette skyldes blant annet risikoer knyttet til uforutsigbare økonomiske rammer, et endret trusselbilde og hurtig teknologisk utvikling. For virksomhetene påvirker dette viktigheten av vellykket digitalisering, utnyttelse av teknologi, arbeid med innovasjon og generell evne til endring. I takt med denne utviklingen øker også virksomhetenes krav til tydelig forretningsverdi, sikkerhet og kvalitet i leveranser. En annen effekt er at avtaler i stadig økende grad orienteres rundt partnerskap og samarbeid.

Gode eksempler på langvarige kundeforhold og tette partnerskap for Bouvet er innen sektorene kraftforsyning og olje, gass og fornybart. Sektorene utviser høy digitaliseringstakt og jobber aktivt med forenkling og effektivisering gjennom ny teknologi. Optimalisering av forretningsverdi samtidig som operasjonelle kostnader vurderes er en annen trend blant virksomhetene i sektoren. Også her spiller digitalisering en viktig rolle.

Innen offentlig sektor er også virksomhetene opptatt av digitalisering og effektiv utnyttelse av IT-investeringer. Sektoren opplever i likhet med andre sektorer endrende rammebetingelser, og evnen til å håndtere endringer og følge den generelle teknologiutviklingen blir stadig viktigere for virksomhetene. Det er derfor blant annet økende investeringsvillighet i kunstig intelligens. Konsernet er en aktuell

samarbeidspartner for virksomhetene gjennom et tverrfaglig tjenestetilbud, god domenekunnskap og lang erfaring innen sektoren.

Konsernets brede spekter av tjenester og tverrfaglige tilnærming bidrar til fornyet tillit også i øvrige sektorer. Det generelle ønsket i markedet om tverrfaglighet bidrar til at konsernet har troen på at utviklingen av leveranser av team innenfor entrepriseavtaler vil øke.

På tvers av sektorer er det økende bruk av sky-teknologi. Det er fortsatt stor etterspørsel og investeringsvillighet i markedet etter generativ kunstig intelligens og kunstig intelligens. Den økende bruken av teknologien gjør at stadig flere ser på hvordan de skal hensynta utfordringer knyttet til sikkerhet og sikring av god kvalitet. Både internt og sammen med flere kunder jobber Bouvet med verdiskaping, kvalitets-sikring og kunnskapsbygging innen teknologien.

Ved å sette medarbeidere først, jobbe aktivt med kompetanseutvikling og bygge en kultur som legger til rette for deling og samarbeid sørger konsernet for godt omdømme ved rekruttering og kompetanse som matcher behovene i markedet. Summen av dette, sett sammen med kundeporteføljen til konsernet og en rekke andre trekk i markedet, gjør at Bouvet er godt posisjonert og rustet til rekruttering og til videre utvikling i sektorer der konsernet er til stede.

## Kontaktpersoner

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør/CEO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 900 20 622

Steffen Garder  
Finansdirektør/CFO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 930 99 940

# Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. september 2024 og tredje kvartal 2024 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 12. november 2024  
Styret i Bouvet ASA

Sign.

Pål Egil Rønn  
Styrets leder

Sign.

Tove Raanes  
Styrets nestleder

Sign.

Sverre Hurum  
Styremedlem

Sign.

Lill Hege Hals  
Styremedlem

Sign.

Egil Christen Dahl  
Styremedlem

Sign.

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	NOTE	UREVIDERT JUL-SEP 2024	UREVIDERT JUL-SEP 2023	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2024	UREVIDERT JAN-SEP 2023	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2023
<b>Driftsinntekter</b>	2	878 522	777 940	100 582	12,9 %	2 895 443	2 556 089	339 354	13,3 %	3 525 761
<b>Driftskostnader</b>										
Varekostnad		71 066	69 912	1 154	1,7 %	242 554	255 110	-12 556	-4,9 %	347 460
Personalkostnad		580 982	524 782	56 200	10,7 %	1 957 708	1 699 827	257 881	15,2 %	2 360 906
Avskrivninger varige driftsmidler	4	23 470	19 795	3 675	18,6 %	70 297	58 756	11 541	19,3 %	79 178
Amortisering immaterielle eiendeler	3	5 962	5 666	296	5,2 %	18 931	10 921	8 010	73,3 %	17 740
Annen driftskostnad		96 092	77 773	18 319	23,6 %	234 488	230 800	3 688	1,6 %	313 485
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>777 572</b>	<b>697 928</b>	<b>79 644</b>	<b>11,4 %</b>	<b>2 523 978</b>	<b>2 255 414</b>	<b>268 564</b>	<b>11,9 %</b>	<b>3 118 769</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>100 950</b>	<b>80 012</b>	<b>20 938</b>	<b>26,2 %</b>	<b>371 465</b>	<b>300 675</b>	<b>70 790</b>	<b>23,5 %</b>	<b>406 992</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>										
Renteinntekt		5 386	3 570	1 816	50,9 %	18 290	11 265	7 025	62,4 %	16 274
Annen finansinntekt		653	244	409	167,6 %	803	438	365	83,3 %	4 666
Rentekostnad		-5 931	-1 812	-4 119	227,3 %	-17 880	-5 566	-12 314	221,2 %	-8 748
Annen finanskostnad		-333	-228	-105	46,1 %	-1 205	-780	-425	54,5 %	-766
<b>Netto finansposter</b>		<b>-225</b>	<b>1 774</b>	<b>-1 999</b>	<b>-112,7 %</b>	<b>8</b>	<b>5 357</b>	<b>-5 349</b>	<b>-99,9 %</b>	<b>11 426</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>100 725</b>	<b>81 786</b>	<b>18 939</b>	<b>23,2 %</b>	<b>371 473</b>	<b>306 032</b>	<b>65 441</b>	<b>21,4 %</b>	<b>418 418</b>
<b>Skattekostnad</b>										
Skattekostnad på ordinært resultat		22 830	18 890	3 940	20,9 %	84 443	69 057	15 386	22,3 %	93 126
<b>Sum skattekostnad</b>		<b>22 830</b>	<b>18 890</b>	<b>3 940</b>	<b>20,9 %</b>	<b>84 443</b>	<b>69 057</b>	<b>15 386</b>	<b>22,3 %</b>	<b>93 126</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>77 895</b>	<b>62 896</b>	<b>14 999</b>	<b>23,8 %</b>	<b>287 030</b>	<b>236 975</b>	<b>50 055</b>	<b>21,1 %</b>	<b>325 292</b>
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		77 910	63 144			287 737	237 064			325 419
Ikke-kontrollerende interesse		-15	-248			-707	-89			-127
<b>Utvannet resultat pr. aksje</b>		<b>0,75</b>	<b>0,61</b>	<b>0,14</b>	<b>23,5 %</b>	<b>2,77</b>	<b>2,28</b>	<b>0,49</b>	<b>21,5 %</b>	<b>3,13</b>
<b>Resultat pr. utestående aksje</b>		<b>0,76</b>	<b>0,61</b>	<b>0,14</b>	<b>23,5 %</b>	<b>2,79</b>	<b>2,30</b>	<b>0,49</b>	<b>21,5 %</b>	<b>3,15</b>



# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	NOTE	UREVIDERT JUL-SEP 2024	UREVIDERT JUL-SEP 2023	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2024	UREVIDERT JAN-SEP 2023	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2023
Periodens resultat		77 895	62 896	14 999	23,8 %	287 030	236 975	50 055	21,1 %	325 292
<b>Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder</b>										
Omregningsdifferanser valuta		366	-372	738	I.A	258	838	-580	-69,2 %	1 660
Sum andre inntekter og kostnader		366	-372	738	I.A	258	838	-580	-69,2 %	1 660
<b>Totalresultat</b>		<b>78 261</b>	<b>62 524</b>	<b>15 737</b>	<b>25,2 %</b>	<b>287 288</b>	<b>237 813</b>	<b>49 475</b>	<b>20,8 %</b>	<b>326 952</b>
<b>Henføres til:</b>										
Eiere i morselskapet		78 276	62 771			287 996	237 902			327 080
Ikke-kontrollerende interesse		-15	-248			-707	-89			-127

# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 30.09.2024	UREVIDERT 30.09.2023	ENDRING	ENDRING %	31.12.2023
<b>EIENDELER</b>						
<b>ANLEGGSMIDLER</b>						
<b>Immaterielle eiendeler</b>						
Utsatt skattefordel		11 852	6 427	5 425	84,4 %	7 013
Goodwill	3	54 074	32 993	21 081	63,9 %	53 871
Andre immaterielle eiendeler	3	34 152	49 679	-15 527	-31,3 %	50 122
Sum immaterielle eiendeler		100 078	89 099	10 979	12,3 %	111 006
<b>Varige driftsmidler</b>						
Inventar		38 713	29 224	9 489	32,5 %	31 495
Kontormaskiner og kjøretøy		4 895	3 092	1 803	58,3 %	4 345
IT-utstyr		24 038	26 775	-2 737	-10,2 %	26 975
Rett-til-bruk-eiendeler	4	315 893	202 877	113 016	55,7 %	316 468
Sum varige driftsmidler		383 539	261 968	121 571	46,4 %	379 283
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
Øvrige finansielle anleggsmidler		10	10	0	0,0 %	10
Andre langsiktige fordringer		2 006	1 934	72	3,7 %	2 223
Sum finansielle anleggsmidler		2 016	1 944	72	3,7 %	2 233
Sum anleggsmidler		485 633	353 011	132 622	37,6 %	492 522
<b>OMLØPSMIDLER</b>						
Igangværende arbeid	2	112 838	95 157	17 681	18,6 %	51 486
Kundefordringer		618 791	715 106	-96 315	-13,5 %	629 880
Andre kortsiktige fordringer		75 730	52 950	22 780	43,0 %	59 818
Likvide midler		386 744	173 786	212 958	122,5 %	482 048
Sum omløpsmidler		1 194 103	1 036 998	157 105	15,1 %	1 223 232
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 679 736</b>	<b>1 390 009</b>	<b>289 727</b>	<b>20,8 %</b>	<b>1 715 754</b>

# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 30.09.2024	UREVIDERT 30.09.2023	ENDRING	ENDRING %	31.12.2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>						
<b>EGENKAPITAL</b>						
<b>Innskutt egenkapital</b>						
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %	10 380
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-99	-105	6	-5,7 %	-19
Overkurs		179	179	0	0,0 %	179
Sum innskutt egenkapital		10 460	10 454	6	0,1 %	10 540
<b>Opptjent egenkapital</b>						
Annen egenkapital		429 291	372 308	56 983	15,3 %	442 760
Sum opptjent egenkapital		429 291	372 308	56 983	15,3 %	442 760
Ikke-kontrollerende interesser		4 367	5 113	-746	-14,6 %	5 074
Sum egenkapital		444 118	387 875	56 243	14,5 %	458 374
<b>GJELD</b>						
<b>Langsiktig gjeld</b>						
Leieforpliktelser		255 325	151 169	104 156	68,9 %	253 550
Andre avsetninger for forpliktelser		5 795	0	5 795	0,0 %	5 545
Sum langsiktig gjeld		261 120	151 169	109 951	72,7 %	259 095
<b>Kortsiktig gjeld</b>						
Kortsiktig leieforpliktelser		74 161	59 156	15 005	25,4 %	67 317
Leverandørgjeld		83 057	96 285	-13 228	-13,7 %	119 685
Betalbar skatt		94 324	80 318	14 006	17,4 %	95 210
Skyldige offentlige avgifter		290 943	258 546	32 397	12,5 %	304 440
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	5 441	5 032	409	8,1 %	5 899
Annen kortsiktig gjeld		426 572	352 628	73 944	21,0 %	405 734
Sum kortsiktig gjeld		974 498	850 965	123 533	14,5 %	998 285
Sum gjeld		1 235 618	1 002 134	233 484	23,3 %	1 257 380
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 679 736</b>	<b>1 390 009</b>	<b>289 727</b>	<b>20,8 %</b>	<b>1 715 754</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	NOTE	UREVIDERT JUL-SEP 2024	UREVIDERT JUL-SEP 2023	UREVIDERT JAN-SEP 2024	UREVIDERT JAN-SEP 2023	HELÅR 2023
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>						
Ordinært resultat før skattekostnad		100 725	81 786	371 473	306 032	418 418
Betalte skatter		0	1 614	-83 563	-71 649	-82 627
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-17	-59	-59	-28	-135
Ordinære avskrivninger		23 471	19 795	70 118	58 756	79 178
Amortisering immaterielle eiendeler	3	5 962	5 666	18 931	10 921	17 740
Aksjebasert avlønning		4 355	4 667	13 465	15 572	19 218
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		75 011	-166 065	-86 891	-170 494	-18 197
Endring i andre tidsavgrensninger		-68 882	-64 767	15 232	-9 351	87 377
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>140 624</b>	<b>-117 363</b>	<b>318 705</b>	<b>139 758</b>	<b>520 972</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>						
Salg av varige driftsmidler		35	58	135	95	382
Kjøp av varige driftsmidler		-3 959	-6 783	-23 348	-19 311	-28 907
Utbetalinger til egenutvikling av software	3	-1 575	-5 043	-5 920	-17 514	-22 674
Kjøp av virksomhet		0	0	0	0	-17 801
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-5 498</b>	<b>-11 768</b>	<b>-29 133</b>	<b>-36 729</b>	<b>-69 000</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>						
Kjøp egne aksjer		0	-10 853	-50 185	-62 972	-63 545
Salg av egne aksjer		0	0	0	0	28 710
Utbetalinger av leieforpliktelser	4	-25 067	-16 792	-64 810	-50 195	-61 924
Utbetalinger av utbytte		0	0	-269 882	-259 502	-316 592
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-25 067</b>	<b>-27 645</b>	<b>-384 876</b>	<b>-372 669</b>	<b>-413 351</b>
<b>Netto endring i likvide midler</b>		<b>110 059</b>	<b>-156 776</b>	<b>-95 304</b>	<b>-269 641</b>	<b>38 621</b>
Likvide midler i begynnelsen av perioden		276 685	330 562	482 048	443 427	443 427
Likvide midler ved periodens slutt		386 744	173 786	386 744	173 786	482 048
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	101 388	100 000	101 388	100 000

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM OPP- TJENT EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2023	10 380	-6	179	10 553	442 472	-1 262	441 210	5 202	456 966
Periodens resultat				0	237 064		237 064	-89	236 975
Andre inntekter og kostnader				0		838	838		838
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-99		-99	-62 873		-62 873		-62 972
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	15 572		15 572		15 572
Utbytte				0	-259 502		-259 502		-259 502
Egenkapital pr. 30.09.2023 (Urevidert)	10 380	-105	179	10 454	372 732	-424	372 308	5 112	387 875
Egenkapital pr. 01.01.2024	10 380	-19	179	10 540	442 362	398	442 760	5 074	458 374
Periodens resultat				0	287 737		287 737	-707	287 030
Andre inntekter og kostnader				0		258	258		258
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-80		-80	-50 105		-50 105		-50 185
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	18 525		18 525		18 525
Utbytte				0	-269 882		-269 882		-269 882
Egenkapital pr. 30.09.2024 (Urevidert)	10 380	-99	179	10 460	428 638	656	429 291	4 367	444 118

# Noter

## Note 1 Regnskapsprinsipper

---

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2023.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

## Note 2 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

### Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	JUL-SEP 2024	JUL-SEP 2023
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	1 916	604
Variabelt priset	876 606	777 336
Sum driftsinntekter	878 522	777 940
<b>Sektor</b>		
Helse og sosial	11 427	8 253
Industri	30 647	30 436
Info og kommunikasjon	29 799	29 068
Kraftforsyning	179 547	130 077
Off. adm. og forsvar	145 385	125 981
Olje, gass og fornybart	364 647	345 480
Tjenesteyting	52 173	35 342
Transport	36 608	39 449
Varehandel	20 363	21 473
Andre	7 926	12 380
Sum driftsinntekter	878 522	777 940
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	393 486	307 918
Privat	485 036	470 022
Sum driftsinntekter	878 522	777 940
Igangværende arbeid	112 838	95 157
Fakturert ikke opptjent inntekt	5 441	5 032

På balansedagen var i alt MNOK 112,84 (30.09.2023: MNOK 95,16) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-SEP 2024	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-SEP 2023
Bokført verdi 1. januar	48 257	1 864	53 871	103 993	42 041	1 021	32 732	75 794
Tilgang i perioden				0				0
Skattefunn 2023	-2 971			-2 971				
Egenutvikling av software	5 920			5 920	17 513			17 513
Amortisering	-17 487	-1 444		-18 931	-10 314	-607		-10 921
Omregningsdifferanse valuta		12	203	215		24	261	285
Bokført verdi slutten av perioden	33 721	431	54 074	88 226	49 240	438	32 993	82 672
Økonomisk levetid	2-5 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdikjennende løsninger på basis av plattformen. Plattformen er i kontinuerlig utvikling. Så langt er det investert TNOK 107 952 som aktiveres og amortiseres i moduler. Modulene har en forventet levetid på 2-5 år.



## Note 4 Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	HUSLEIEAVTALER	
	JAN-SEP 2024	JAN-SEP 2023
Bokført verdi 1. januar	316 468	222 299
Tilgang/justering i perioden	51 096	22 589
Avskrivning	-51 677	-41 922
Omregningsdifferanse valuta	7	-90
Bokført verdi slutten av perioden	315 893	202 877
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

### Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		<1 ÅR	1-2 ÅR	2-3 ÅR	3-4 ÅR	4-5 ÅR	>5 ÅR
Udiskonterte leieforpliktelser 30.09.2024	425 462	76 336	71 820	49 898	41 240	39 885	146 283

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		<1 ÅR	1-2 ÅR	2-3 ÅR	3-4 ÅR	4-5 ÅR	>5 ÅR
Udiskonterte leieforpliktelser 30.09.2023	219 856	58 898	50 835	48 462	28 337	21 222	12 104

## Note 5 Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	30.09.2024	30.09.2023
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 30.09	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-989	-1 053	-99	-105

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er ikke kjøpt egne aksjer i tilknytning til dette aksjeprogrammet i perioden. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 989 323.

## Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			
		30.06.2024	KJØP	SALG	30.09.2024
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000			60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	16 950			16 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 853 020			1 853 020
Lill Hege Hals	Styremedlem	0			0
Sverre Hurum	Styremedlem	3 415 610		-300 000	3 115 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	81 376		-5 766	75 610
Steffen Garder <sup>1</sup>	Finansdirektør	0			0
Sum		5 426 956	0	-305 766	5 121 190

<sup>1</sup> 1. september 2024 tiltrådte Trude Hole rollen som direktør for compliance og organisasjon, og Steffen Garder tok over rollen som finansdirektør.

## Note 7 Hendelser etter balansedagen

Bouvet ASA har den 11. oktober 2024 gjennomført tilbakekjøp av 99 000 aksjer i Sesam.io AS, tilsvarende 9,9 prosent av selskapets aksjer, fra ansatte og tidligere ansatte i Sesam.io AS. Bakgrunnen for tilbakekjøpet av aksjene, er at Bouvet ASA ønsker å oppnå 100 prosent eierskap i Sesam.io AS, for å kunne gjennomføre en konsernfusjon mellom det heleide selskapet Bouvet Norge AS og Sesam.io AS etter de forenklede reglene i aksjeloven § 13-24. Fusjonen forventes gjennomført med virkningstidspunkt 01.01.2025.

Det har ikke vært andre hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

# Nøkkeltall konsern

TNOK	JUL-SEP 2024	JUL-SEP 2023	ENDR. %	JAN-SEP 2024	JAN-SEP 2023	ENDR. %	HELÅR 2023
<b>RESULTAT</b>							
Driftsinntekter	878 522	777 940	12,9 %	2 895 443	2 556 089	13,3 %	3 525 761
EBITDA	130 382	105 473	23,6 %	460 693	370 352	24,4 %	503 910
Driftsresultat (EBIT)	100 950	80 012	26,2 %	371 465	300 675	23,5 %	406 992
Resultat før skattekostnad	100 725	81 786	23,2 %	371 473	306 032	21,4 %	418 418
Periodens resultat	77 895	62 896	23,8 %	287 030	236 975	21,1 %	325 292
EBITDA-margin	14,8 %	13,6 %	9,5 %	15,9 %	14,5 %	9,8 %	14,3 %
EBIT-margin	11,5 %	10,3 %	11,7 %	12,8 %	11,8 %	9,1 %	11,5 %
<b>BALANSE</b>							
Anleggsmidler	485 633	353 011	37,6 %	485 633	353 011	37,6 %	492 522
Omløpsmidler	1 194 103	1 036 998	15,1 %	1 194 103	1 036 998	15,1 %	1 223 232
Sum eiendeler	1 679 736	1 390 009	20,8 %	1 679 736	1 390 009	20,8 %	1 715 754
Egenkapital	444 118	387 875	14,5 %	444 118	387 875	14,5 %	458 374
Langsiktig gjeld	261 120	151 169	72,7 %	261 120	151 169	72,7 %	259 095
Kortsiktig gjeld	974 498	850 965	14,5 %	974 498	850 965	14,5 %	998 285
Egenkapitalandel	26,4 %	27,9 %	-5,2 %	26,4 %	27,9 %	-5,2 %	26,7 %
Likviditetsgrad	1,23	1,22	0,6 %	1,23	1,22	0,6 %	1,23
<b>KONTANTSTRØM</b>							
Netto operasjonell kontantstrøm	140 624	-117 363	I/A	318 705	139 758	128,0 %	506 085
Netto fri kontantstrøm	135 126	-129 131	I/A	289 572	103 028	181,1 %	453 359
Netto kontantstrøm	110 059	-156 776	I/A	-95 304	-269 641	64,7 %	38 621
Kontantstrøm margin	16,0 %	-15,1 %	I/A	11,0 %	5,5 %	101,3 %	14,4 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>							
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	102 811 314	102 919 836	-0,1 %	103 134 347	103 280 944	-0,1 %	103 258 878
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	103 650 856	103 727 221	-0,1 %	103 973 889	104 088 329	-0,1 %	104 069 876
EBIT pr. utestående aksje	0,98	0,78	25,8 %	3,61	2,91	23,9 %	3,94
Utvannet EBIT pr. aksje	0,97	0,77	25,8 %	3,58	2,89	23,9 %	3,91
Resultat pr. utestående aksje	0,76	0,61	23,5 %	2,79	2,30	21,5 %	3,15
Utvannet resultat pr. aksje	0,75	0,61	23,5 %	2,77	2,28	21,5 %	3,13
Bokført egenkapital pr. aksje	4,28	3,74	14,5 %	4,28	3,74	14,5 %	4,42
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	0,0 %	2,60	2,50	4,0 %	3,05
<b>MEDARBEIDERE</b>							
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 389	2 269	5,3 %	2 389	2 269	5,3 %	2 311
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 372	2 226	6,6 %	2 339	2 154	8,6 %	2 191
Driftsinntekter pr. medarbeider	370	349	6,0 %	1 238	1 187	4,3 %	1 609
Driftskostnader pr. medarbeider	328	314	4,6 %	1 079	1 047	3,1 %	1 423
EBIT pr. ansatt	43	36	18,4 %	159	140	13,8 %	186

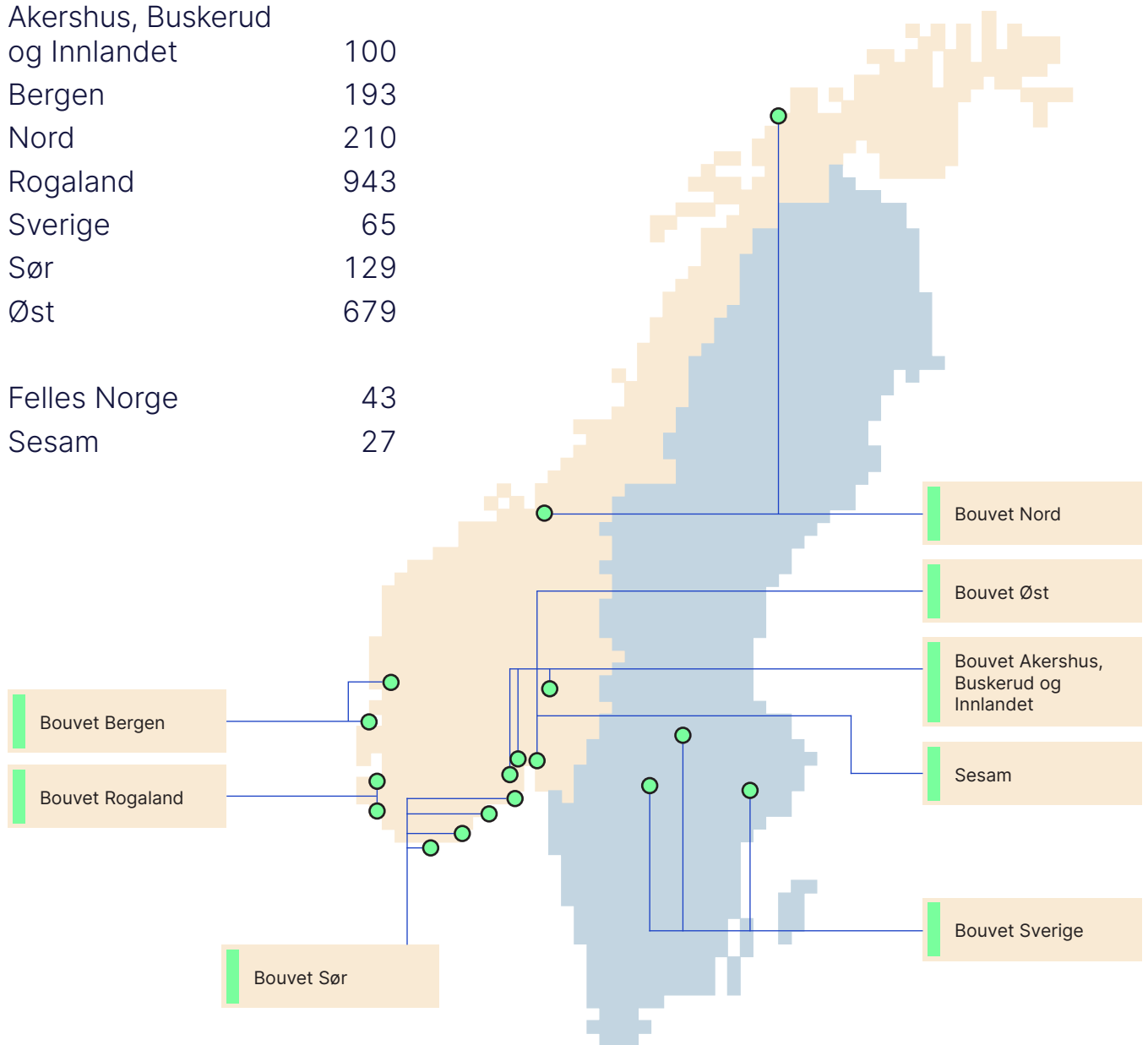
# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer

# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 17 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

Regioner	Ansatte
Akershus, Buskerud og Innlandet	100
Bergen	193
Nord	210
Rogaland	943
Sverige	65
Sør	129
Øst	679
Felles Norge	43
Sesam	27



# Adresser

## OSLO

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## DRAMMEN

Doktor Hansteins gate 13  
3044 Drammen  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## FØRDE

Elvevegen 13  
6800 Førde  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Hydrovegen 55  
3936 Porsgrunn  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## INNLANDET

Løvstadvegen 7  
2312 Ottestad  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 6  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDVIKA

Malmskriverveien 18  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Laberget 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## TRONDHEIM

Professor Brochs gate 14  
7030 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## TROMSØ

Kirkegata 1  
9008 Tromsø  
Telefon: (+47) 73 53 70 00

## STOCKHOLM

Mäster Samuelsgatan 42  
111 57 Stockholm  
Telefon: (+ 46) 0 771 611 100

## SKÖVDE

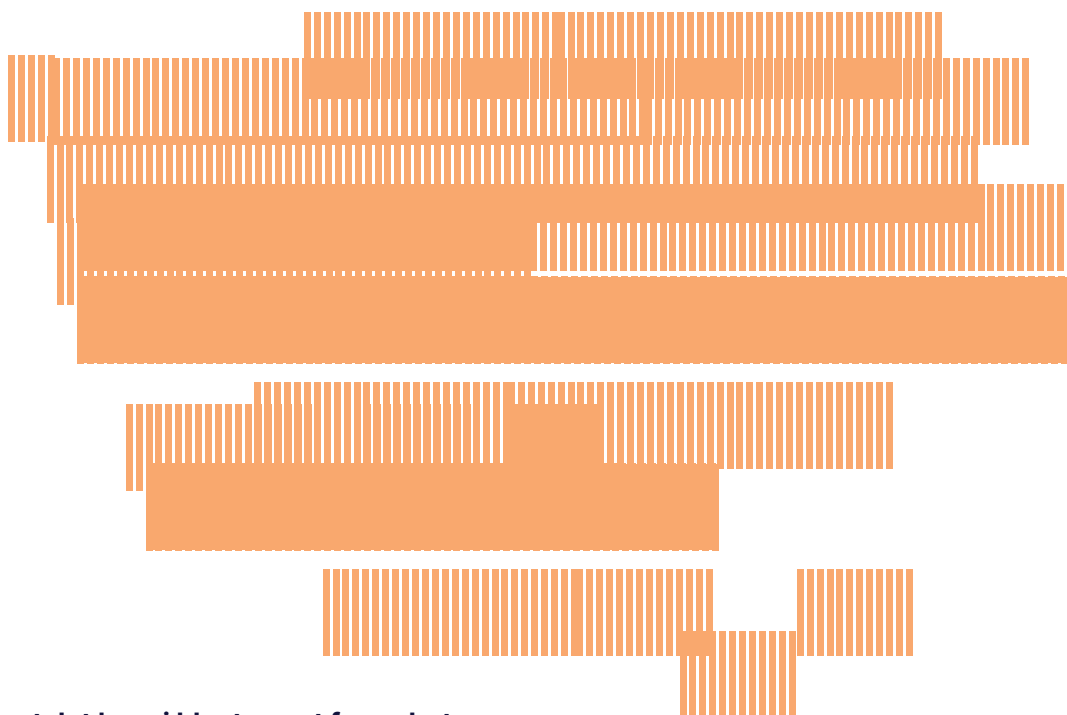
Kaplansgatan 16C  
549 34 Skövde  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## ÖREBRO

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411







**I dette kvartalet har vi blant annet forandret, fornyet og forbedret:**

- Bistått Bery Maritime med å forbedre kundedata og frakthåndtering med lavkode-app
- Bistått Yara med kontrollert innføring av Microsoft 365
- Bistått Oslo Taxi med å sikre bedre og tryggere taxireiser
- Bistått Boliden med endringsledelse i stor endringsprosess

