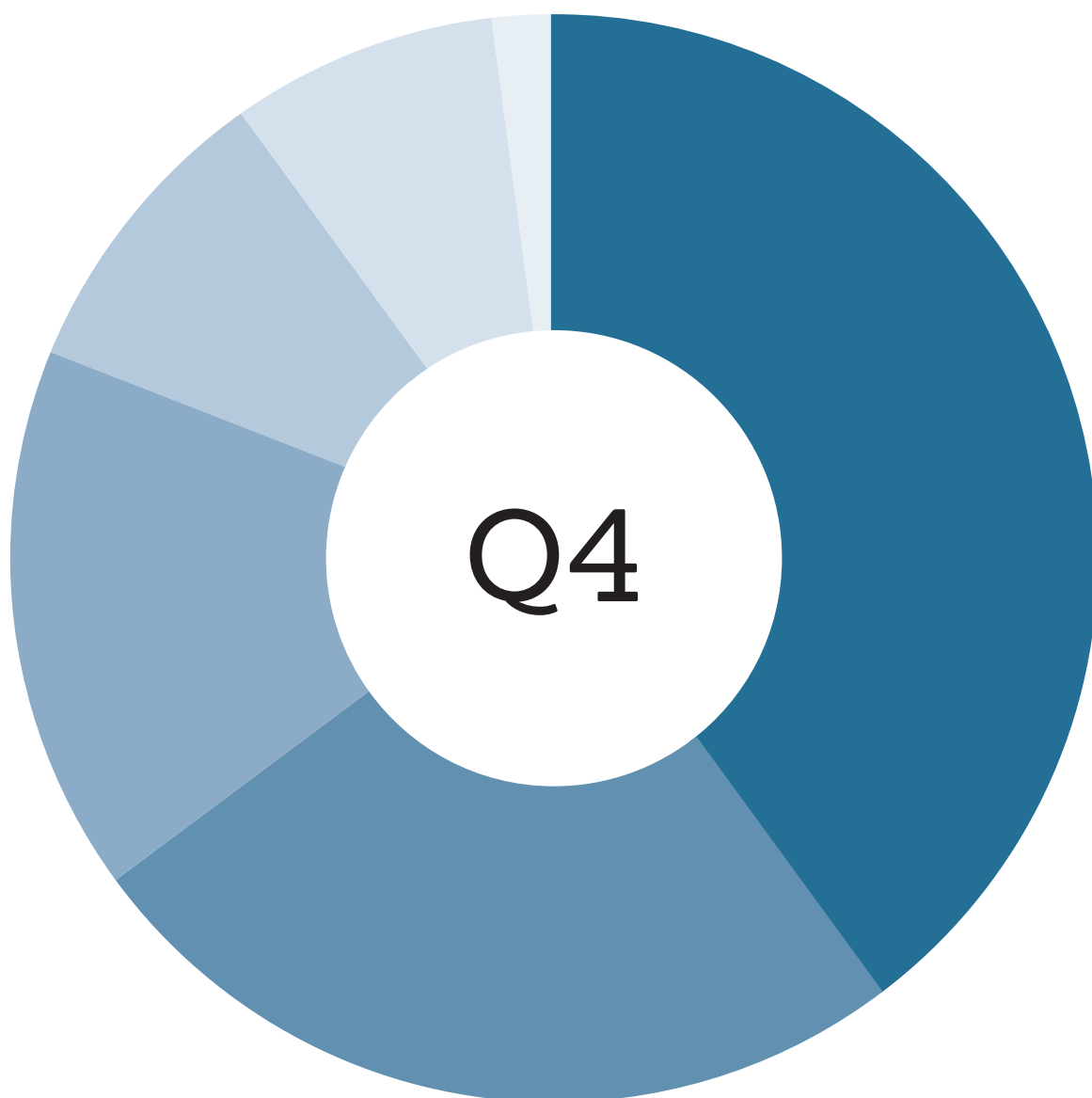


# Rapport 2019



- Effektiv utnyttelse av data
- Bærekraftig og lønnsomt fiskeoppdrett
- Enklere registrering for jegere
- Bedre data for forvaltningen av hjortevilt i Norge
- Økt tillit til kjøp og salg av varer i Norge
- Dynamiske trafikkmeldinger rett til din bil
- Ruster for fremtidens utfordringer gjennom digital transformasjon
- Godlukt i storbyer i Europa
- Maskinlæring og datavarehus for gode opplevelser og bedre rapportering
- Digitalt helseskjema til befolkningen i Hordaland
- Forenkler prosesser

**bouvet**

Vi forandrer, fornyer og forbedrer

# Nøkkeltall

---

MNOK	OKT-DES 2019	OKT-DES 2018	ENDR. %	JAN-DES 2019	JAN-DES 2018	ENDR. %
Driftsinntekter	588,5	535,4	9,9 %	2 132,1	1 846,7	15,5 %
Driftsresultat (EBIT)	71,4	65,2	9,5 %	232,1	191,6	21,1 %
Ordinært resultat før skattekostnad	67,3	66,3	1,5 %	228,2	191,6	19,1 %
Periodens resultat	54,6	53,5	2,0 %	180,1	150,5	19,7 %
Netto operasjonell kontantstrøm	229,8	215,9	6,4 %	277,1	219,0	26,5 %
Likviditetsbeholdning	344,7	278,4	23,8 %	344,7	278,4	23,8 %
Antall ansatte (periodens slutt)	1 557	1 369	13,7 %	1 557	1 369	13,7 %
Antall ansatte (gjennomsnitt)	1 549	1 362	13,7 %	1 474	1 305	12,9 %
Resultat pr. utestående aksje	5,34	5,25	1,7 %	17,61	14,80	19,0 %
Utvannet resultat pr. aksje	5,29	5,21	1,5 %	17,44	14,66	19,0 %
EBIT-margin	12,1 %	12,2 %		10,9 %	10,4 %	
Egenkapitalandel	29,4 %	36,6 %		29,4 %	36,6 %	

## Om Bouvet

---

Bouvet er et ledende skandinavisk konsulentselskap innen IT og digital kommunikasjon. Vi bistår aktører i privat og offentlig sektor med digitalisering og hjelper dem å møte utfordringene så vel som å utnytte mulighetene som ny teknologi gir dem.

Vi har langsiktige kunderelasjoner og er strategisk partner for mange virksomheter. Sammen jobber vi med innovasjon, utvikling og implementering av løsninger. Vår forståelse av kundenes virksomhet og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Våre kunder er viktige samfunnsaktører og gjennom disse er vi med på å utvikle samfunnet. Det er i tråd med vår visjon.

Vår nære relasjon til kundene er mulig fordi vi gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet. I tillegg til våre

standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet.

Den digitale utviklingen skaper kontinuerlig endring. For å kunne håndtere denne, og gripe de mulighetene som oppstår, fokuserer vi spesielt på medarbeidernes trivsel og kompetanse, kontinuerlig tjenesteutvikling og troverdighet som langsiktig partner.

Med en regional modell, med stor frihet for det enkelte kontor og den enkelte organisasjonsenhet, har vi redusert byråkrati og kortet ned beslutningsveier. Det gir oss en tilpasningsevne som er helt avgjørende for kunne skape gode, fleksible og varige løsninger.

Ved utgangen av fjerde kvartal 2019 har Bouvet 1 557 ansatte fordelt på 10 kontorer i Norge og tre i Sverige.

# Høydepunkter fjerde kvartal

---

- Vunnet nye rammeavtaler med DNV GL og BKK AS

---

- 6. plass i Universum Professional Survey 2019

---

- Ytterligere forbedring i kundetilfredshet-, omdømme og medarbeiderundersøkelser

---

- Sesam, Bouvets Data og Integrasjonsplattform, skilt ut som eget selskap

---

- Driftsinntektene øker med 53,1 millioner kroner til 588,5 millioner kroner fra fjerde kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 9,9 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 9,5 prosent til 71,4 millioner kroner fra fjerde kvartal i fjor

---

- Kontantstrøm fra drift er 229,8 millioner kroner, sammenlignet med 215,9 millioner kroner i fjerde kvartal 2018.

---

- Styret foreslår et utbytte for 2019 på 16,50 kroner per aksje

---

- Antall ansatte øker med 12 personer fra forrige kvartal og øker med 188 personer siste 12 måneder



## KONSERNSJEFEN HAR ORDET

# Sterkere sammen

---

I vår visjon sier vi at vi skal gå foran og bygge fremtidens samfunn. I kvartalet har vi i nært samarbeid med våre kunder jobbet med løsninger som videreutvikler samfunnet. Vi har fortsatt å bistå våre kunder i deres til dels omfattende digitaliserings- og bærekraftsprosjekter. Våre ansatte gjør en formidabel jobb og deres kompetanse er ettertraktet. Sammensetningen av team fra Bouvet hvor vi kombinerer ulik kompetanse og erfaring søkes av flere og flere av våre kunder. Resultatene fra medarbeiderundersøkelsen og kundetilfredshetsundersøkelsen, som er gjennomført, viser at både medarbeiderne i Bouvet og kundene mener vi er med på å påvirke samfunnet positivt. I disse undersøkelsene pekes det også på Bouvets gode evne til å bygge og dele kompetanse internt og med kundene. Kvartalet ble bra og Bouvet fortsatte sin gode utvikling.

Bouvetlaget teller nå 1557 antall ansatte. Det er en økning på 188 fra samme tid i fjor. Vårt gode rykte og fokus på rekruttering førte til at vi har fått mange dyktige kolleger. Alle regioner har ansatt både nyutdannede og erfarne konsulenter. Gledelig er det at vi i løpet av året også har lyktes med å øke kvinneandelen i selskapet. Tilveksten av antall ansatte skyldes at etterspørselen etter vår kompetanse stadig øker. I kvartalet har kundene fortsatt å gi Bouvet tillit og benytter oss mer og mer som en langsiktig partner innen digitalisering. Relasjonen mellom oss og kundene har det siste året endret karakter. Samarbeidet preges i dag av at vi sammen driver kontinuerlig produktutvikling mer enn tidsbestemte prosjekter. Kundene ber om tverrfaglige team fra Bouvet som sammen med kundens team utvikler løsninger. Den raske utviklingen samt nevnte endring i samarbeidsform krever fokus på organisasjonsutvikling. Etterspørselen etter vår kompetanse innen endringsledelse har økt betraktelig i kvartalet. Vi har hatt stor

deltagelse på våre kurs og frokostseminarer i kvartalet. I tillegg til å videreutvikle kompetansen hos våre ansatte har vi i året og i kvartalet jobbet mye med å beholde og videreutvikle den gode kulturen i selskapet.

Våre kunder er viktige samfunnsaktører og samarbeidet med dem er med på å gi oss oppdrag som videreutvikler samfunnet på en positiv måte. Ved riktig bruk av teknologi er kundene, og dermed også vi, med på å fremme bærekraftig vekst og utvikling. Vi opplever at samarbeidet innen sektorer og på tvers av sektorer gir en bedre ressursutnyttelse og flere helhetlige løsninger. For oss i Bouvet er det både spennende og givende å være med på en slik utvikling.

Kundeundersøkelsen, som vi har gjennomført, viser at kundene er fornøyd med Bouvet. De sier også at de er i kontinuerlig endring. Derfor inviterer de oss med videre og ønsker at vi skal



## “Arbeidsglede og lojalitet er viktige faktorer i kulturarbeidet i Bouvet og også viktige suksessfaktorer for det gode resultatet i 2019 og i kvartalet.”

være en pådriver i deres arbeid med innovasjon og nye ideer samt være enn solid samarbeidspartner i å lage fremtidsrettede løsninger. Vi i Bouvet tar imot denne invitasjonen med åpne armer!

Medarbeiderundersøkelsen viser at Bouvet er et sted folk trives og gjerne vil arbeide lenge. Arbeidsglede og lojalitet er viktige faktorer i kulturarbeidet i Bouvet og også viktige suksessfaktorer for det gode resultatet i 2019 og i kvartalet.

For å dekke det stadig økende behovet hos våre kunder fortsetter vi å bygge kompetanse. Endringstakten og utviklingen går raskt, og vi har i løpet av 2019 videreutviklet vår kompetanse innen teknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring. Innen teknologiområdet bygger vi videre på vår allerede solide arkitektur- og utviklerkompetanse. Vi har i 2019 fokusert spesielt på å utvikle mer kompetanse innen

dataanalyse og dataplattform ofte basert på skyteknologi. Etterspørselen etter kompetanse innen Internet of Things (IoT), kunstig intelligens og maskinlæring har også økt i kvartalet.

Jeg er sikker på at stoltheten som preger de ansatte i Bouvet og den raske og utfordrende utviklingen i samfunnet og hos våre kunder, er en fantastisk mulighet til å videreutvikle kulturen i Bouvet. Gjennom å opprettholde kundetilfredshet vil vi også fortsette å skape god butikk i tiden fremover.

Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i fjerde kvartal 2019 driftsinntekter på 588,5 millioner kroner sammenlignet med 535,4 millioner i fjerde kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 9,9 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte øker med 11,6 prosent til 491,4 millioner kroner sammenlignet med fjerde kvartal 2018. Honorarinntekter generert av innleide underkonsulenter øker med 9,0 prosent til 76,9 millioner kroner fra fjerde kvartal 2018. Øvrige driftsinntekter reduseres med 17,7 prosent til 20,2 millioner fra fjerde kvartal 2018.

Driftsinntektene generert av konsernets egne ansatte påvirkes positivt med 60,1 millioner kroner som følge av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 13,7 prosent. Prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 5,1 prosent sammenlignet med fjerde kvartal 2018, hvilket påvirker driftsinntektene generert av konsernets egne ansatte positivt med 24,7 millioner kroner. Videre påvirkes driftsinntektene negativt med 21,0 millioner kroner av at faktureringsgraden for konsernets konsulenter reduseres med 3,5 prosentpoeng i fjerde kvartal 2019 sammenlignet med fjerde kvartal 2018. Driftsinntektene påvirkes også negativt med 3,4 millioner kroner som følge av estimatendringer i forbindelse med fast- og målprisprosjekter. I tillegg er det en samlet negativ effekt på 9,3 millioner kroner som følge av avspasering, sykefravær, ferieuttak og permisjoner. Totalt påvirker dette driftsinntektene generert av egne ansatte positivt med 51,1 millioner kroner.

Det har i kvartalet vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i fjerde kvartal 2018 stod for 94,3 prosent av driftsinntektene. I tillegg

har nye kunder, som har tilkommet etter fjerde kvartal 2018, bidratt med samlet driftsinntekt på 33,7 millioner kroner i fjerde kvartal 2019.

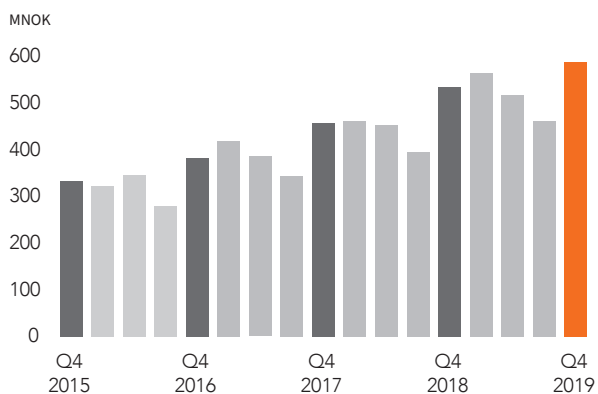
Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I fjerde kvartal 2019 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 13,1 prosent sammenlignet med 13,2 prosent i fjerde kvartal 2018.

For året som helhet er driftsinntektene 2 132,1 millioner kroner sammenlignet med 1 846,7 millioner kroner i 2018. Dette er en økning på 15,5 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte for året som helhet øker med 245,7 millioner kroner tilsvarende 16,0 prosent sammenlignet med 2018. Dette følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 12,9 prosent, faktureringsgraden for konsernets konsulenter reduseres med 1,3 prosentpoeng og prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 4,2 prosent. I tillegg øker driftsinntektene generert av innleide underkonsulenter med 36,2 millioner sammenlignet med 2018, hvilket tilsvarer en økning på 15,1 prosent. Øvrige driftsinntekter øker med 3,5 millioner kroner tilsvarende 4,9 prosent sammenlignet med 2018.

## Driftskostnader

Bouvet hadde i fjerde kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 517,1 millioner kroner, opp fra 470,2 millioner kroner i fjerde kvartal 2018. Dette tilsvarer en økning på 10,0 prosent. Personalkostnadene i fjerde kvartal øker med 12,3 prosent til 378,3 millioner kroner sammenlignet med fjerde kvartal 2018. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 1,8 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 78,3 millioner kroner i fjerde kvartal 2019 sammenlignet med 75,3 millioner kroner fjerde kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Implementering av IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019 (se note 1) reduserer isolert sett andre driftskostnader med 9,8 millioner kroner sammenlignet med fjerde kvartal 2018. Som følge av en samlet økning på 2,0 millioner kroner i kostnader hovedsakelig knyttet kontorlokaler er netto reduksjon i andre driftskostnader 7,8 millioner kroner fra fjerde kvartal 2018 og utgjorde 44,6 millioner kroner i kvartalet. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 16,0 millioner kroner sammenlignet med 5,8 millioner kroner i fjerde kvartal 2018.

## Driftsinntekter



Implementering av IFRS 16 Leieavtaler økte avskrivningene med 9,4 millioner sammenlignet med fjerde kvartal 2018.

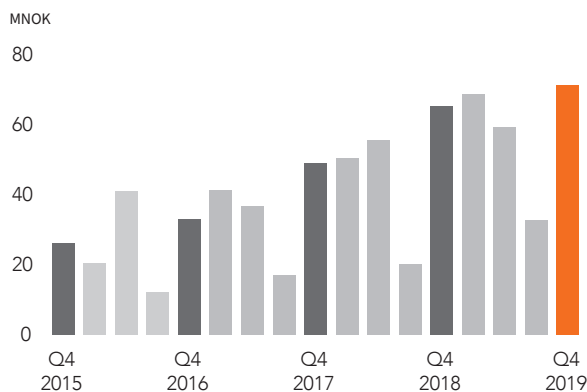
For året som helhet øker de totale driftskostnadene med 14,8 prosent til 1 900,0 millioner kroner sammenlignet 2018. Varekostnadene øker med 10,9 prosent til 286,6 millioner kroner. Økningen skyldes i hovedsak økt bruk av underkonsulenter. Personalkostnadene for året som helhet øker med 16,9 prosent fra foregående år til 1 377,9 millioner kroner. Implementering av IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019 (se note 1) reduserer isolert sett andre driftskostnader med 38,6 millioner kroner sammenlignet med 2018. Som følge av en samlet økning på 20,5 millioner kroner i kostnader til kontorlokaler, rekruttering, kompetanseheving og markedsføring er netto reduksjon i andre driftskostnader 18,1 millioner kroner fra 2018 og utgjorde 174,7 millioner kroner for året som helhet. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 60,7 millioner kroner sammenlignet med 24,8 millioner kroner foregående år. Implementering av IFRS 16 Leieavtaler økte avskrivningene med 35,9 millioner sammenlignet foregående år.

## Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i fjerde kvartal 2019 ble 71,4 millioner kroner, sammenlignet med 65,2 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor.

EBIT-marginen for fjerde kvartal ble derved 12,1 prosent, sammenlignet med 12,2 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 54,6 millioner kroner i fjerde kvartal, opp fra 53,5

## Driftsresultat (EBIT)



millioner kroner i fjerde kvartal 2018. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 5,29 kroner sammenlignet med 5,21 kroner i fjerde kvartal 2018.

For året som helhet er driftsresultatet 232,1 millioner kroner sammenlignet med 191,6 millioner kroner i 2018. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 21,1 prosent. EBIT-marginen ble derved 10,9 prosent, sammenlignet med 10,4 prosent foregående år. For året som helhet ble resultat etter skatt 180,1 millioner kroner, opp fra 150,5 millioner kroner i 2018. Utvannet resultat pr. aksje for året som helhet ble 17,44 kroner, sammenlignet med 14,66 kroner i 2018.

## Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 50,9 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat: 49,1 %

## Omsetning per bransje



Olje og gass	28,6 %
Offentlig administrasjon og forsvar	28,5 %
Kraftforsyning	10,3 %
Transport	6,2 %
Varehandel	6,0 %
Industri	4,5 %
Bank og finans	4,3 %
Info og kommunikasjon	4,0 %
Tjenesteyting	3,9 %
Helse og sosiale tjenester	2,0 %
Annet	1,7 %

## Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i fjerde kvartal 229,8 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 215,9 millioner kroner i fjerde kvartal 2018. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at arbeidskapital knyttet til kundefordringer, igangværende arbeid og andre kortsiktige fordringer reduseres med 87,5 millioner fra tredje kvartal 2019. Videre påvirkes kontantstrømmen positivt av at kortsiktig gjeld øker med 63,3 millioner sammenlignet med tredje kvartal 2019. Konsernets kontantstrøm fra driften for året som helhet utgjør 277,1 millioner kroner sammenlignet med 219,0 millioner kroner foregående år.

De samlede investeringene i kvartalet var 5,8 millioner kroner. Av dette har 4,0 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 1,8 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. Netto investeringer for kvartalet er 4,9 millioner kroner sammenlignet med 9,9 millioner kroner i fjerde kvartal 2018. For året som helhet er de samlede investeringene 25,3 millioner kroner, fordelt på 16,4 millioner kroner investert i driftsmidler og 8,9 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler. Netto investeringer for året som helhet utgjør 24,0 millioner kroner sammenlignet med 57,1 millioner kroner i 2018.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer av betydning i fjerde kvartal eller året som helhet og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 344,7 millioner kroner mot 278,4 millioner kroner ved utgangen av fjerde kvartal 2018. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 49,8 millioner kroner. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 467 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved periodens slutt 317,8 millioner kroner som representerte en egenkapitalandel på 29,4 prosent. Tilsvarende tall for fjerde kvartal 2018 var 277,0 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 36,6 prosent. Egenkapitalandelen i fjerde kvartal 2019 er negativt påvirket med 7,2 prosentpoeng sammenlignet med fjerde kvartal 2018 som følge av implementeringen av IFRS 16 Leieavtaler.

## Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.





# Utvikling og marked

---

Markedet for Bouvets tjenester har vært bra i fjerde kvartal. Våre kunder har hatt behov for spisskompetanse og kontinuitet for å ta ut gevinster av sine digitaliseringsinitiativer. Dette har gitt gode resultater for Bouvet.

Kundenes oppdragstyper utvikles fra tidsbestemte prosjekter til mer kontinuerlig produktutvikling. Dette krever en helhetsforståelse innen forretning, teknologi, design og kommunikasjon. Bouvet har opplevd en økende etterspørsel etter Bouvets brede tjenestespekter, våre tjenesteleveranser og tverrfaglige team. Endring til kontinuerlig produktutvikling påvirker leveranse-, lanserings- og innføringsmodeller. Sammen med våre kunder skales leveransekapasiteten og kompetansebehovet tilpasset utviklingshastigheten. Prosjektlederrollen tilpasses denne utviklingen. Bouvet har i kvartalet opplevd økt etterspørsel etter denne type kompetanse.

Våre kunders dreining mot forretningsdrevet utvikling øker interessen for Bouvets tjenester innen kundeopplevelse og rådgivning. Bouvet har bidratt med utvikling av nye digitale tjenester og med å avdekke områder for automatisering og effektivisering, samt teknologirådgivning. For å ivareta og utvikle virksomhetene har Bouvet bistått med kompetanse innen innovasjonsprosesser, digitalt lederskap, test og endringsledelse.

Flere av Bouvets kunder utvikles mot mer datadrevne virksomheter. For å utnytte data og tilrettelegge for skalerbarhet kreves plattformorientert utvikling som oftest er basert på skyteknologi. I kvartalet har Bouvet opplevd realisering av flere «proof-of-concept» som har vist stort gevinstpotensial. For rask og verdidrevet utvikling inkluderer denne type oppdrag tverrfaglig kompetanse fra hele Bouvets tjenesteportefølje som design thinking, user experience, analyse, data science, rådgivning, prosjektledelse og utvikling. Eksempler på leveranser er prediktivt vedlikehold, digitale tvillinger og bruk av kunstig intelligens og maskinlæring i fagapplikasjoner. Etterspørselen etter kompetanse innen dataanalyse har vært økende i kvartalet.

Sesam, Bouvets Data og Integrasjonsplattform, ble skilt ut som eget datterselskap i kvartalet. Selskapet opplever økt interesse for plattformen og har i kvartalet inngått partnerskap som har gitt nye markedsmuligheter både i Norge og internasjonalt.

Digitalisering setter økende krav til sikkerhetskompetanse innenfor alle tjenesteområder. Bouvet har forsterket dette området og har opplevd økt etterspørsel i kvartalet.

Det er økt behov for kompetanse for å forstå potensialet og konsekvensene ved introduksjon av ny teknologi. Kursavdelingen har hatt meget godt besøk på kurs og frokostseminarer. Spesielt har det vært en økning etter bedriftstilpassede kurs. Eksempler på populære temaer er tjenstedesign, endringsledelse, smidig utvikling, prosessledelse, B2B eHandel, Bærekraft og lønnsomhet og Office 365.

Våre kunder ser verdi av Bouvets deling av erfaring og kompetanse på tvers av sektorer. Ved å få innsikt i andres erfaringer øker innovasjons- og gevinstpotensialet. Et eksempel er Bouvets bidrag i utvikling av applikasjonen Erex som ble innført i Nederland i kvartalet. Erex gjør europeiske tog mer effektive og rimeligere å drifte. Produktet har fått oppmerksomhet som et eksempel på hvordan teknologi benyttes for å redusere negativt klimaavtrykk.

Av kunder som har fortsatt å gi Bouvet spennende oppdrag i kvartalet, kan nevnes Svenska Kraftnät, Vestland fylkeskommune, BIR AS, Arbetsförmedlingen, Skolverket, Trafikverket, Transportstyrelsen, Post och telestyrelsen, Equinor, Brønnøysundregistrene, NTNU, Domstoladministrasjonen, Arbeidstilsynet, Tensio AS, Helse Midt-Norge, Statens Pensjonskasse, Skatteetaten, Cappelen Damm og Husbanken.

I årets kundetilfredsundersøkelse har resultatene gått opp fra et allerede høyt nivå og Bouvet har hatt en positiv utvikling i årets omdømmeundersøkelse.



# Ansatte

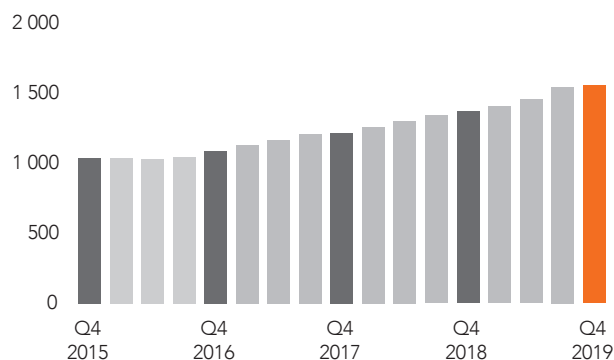
Bouvet hadde ved kvartalets slutt 1557 ansatte. Antall ansatte har økt med 12 fra forrige kvartal og er en økning på 188 i forhold til samme kvartal i fjor

Bouvet har ambisjon om å være konsulentselskapet med de mest fornøyde medarbeiderne. Fornøyde medarbeidere bidrar til kvalitet i leveransene, fornøyde kunder og lavere turnover. Vi jobber kontinuerlig med å skape faglige utfordringer, trivsel, sosialt samhold og lagånd ved våre 13 kontorer i Norge og Sverige. En god sammensetning i alder, nasjonaliteter, kjønn, erfaring og kompetanse gir et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø med gode forutsetninger for trygghet og læring. Mange nyutdannede har valgt Bouvet som sin første arbeidsgiver.

Som kunnskapsbedrift har Bouvet kontinuerlig fokus på kompetanseutvikling og faglig deling blant ansatte. Viktige arenaer er de interne fagkonferansene som gjennomføres jevnlig. En av de største konferansene for ansatte ble arrangert med ca. 400 deltakere og ca. 70 foredrag i kvartalet.

Våre langsiktige kundeforhold gir oss trygghet og forutsigbarhet i rekrutteringsarbeidet. Rekrutteringsmarkedet er tøft og utfordrende, men kjennskap og kunnskap rundt Bouvets kultur, verdier og ambisjoner er økende. I den årlige Universum Professional Survey 2019 kom Bouvet på 6. plass som er en bedring fra fjoråret hvor vi var nummer 8. Det gjør at vi evner å tiltrekke oss relevant kompetanse.

Antall ansatte ved periodens slutt



Vår nye visjon «Vi går foran og bygger fremtidens samfunn» har engasjert ansatte, spesielt innen bærekraft. Gjennom en spørreundersøkelse har ansatte gitt innspill til hva de ser som viktig og hvordan vi som selskap bør jobbe videre med å redusere vårt klimaavtrykk.

Vår årlige medarbeiderundersøkelse, gjennomført i kvartalet, ga svært gode resultater. Undersøkelsen viser at Bouvet har et sterkt omdømme internt som i stor grad er drevet av en tydelig og inspirerende ledelse.



# Risiko

---

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2018

under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.



# Utsikter

---

Digitalisering har blitt en naturlig del av mange virksomheters forretningsutvikling i møte med ytre påvirkninger som globalisering, uro i verdensøkonomien, demografiske endringer og klimautfordringer. Kompleksiteten skaper uforutsigbarhet og flere virksomheter endrer strukturer for å bli agile og øke egen innovasjonsevne.

Teknologiutvikling dreies fra tidligere tradisjonelle prosjekter til kontinuerlig produktutvikling og forvaltning av større produktporteføljer. Dette inkluderer ofte en plattformmodell og skyteknologi. Data gir fleksibilitet og muligheter blant annet innen Internet of Things (IoT), kunstig intelligens og maskinlæring. Ny sammenstilling av data vil endre informasjonsflyt og tilrettelegge for fleksible, responsive og informerte organisasjoner.

Behovet for en helhetsforståelse forventes for strategisk og operasjonelt kunne nyttiggjøre teknologi mest hensiktsmessig pga. kommende kompleksitet. Samarbeid mellom flere fagdisipliner vil kunne identifisere og løse dilemmaer som oppstår. Kompetanse om sikkerhet, etikk og bærekraft er inkludert.

Fornøyde ansatte og tilrettelegging for tverrfaglig samhandling, åpenhet og kunnskapsdeling har vist at vi evner å ha en organisasjon med riktig kompetanse og personlighet for gjennomføring av kontinuerlig tjenesteutvikling. Bouvet er dermed fortsatt godt posisjonert for å kunne levere til våre kunder og bidra i samfunnsutviklingen.

## Kontaktpersoner

### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011

# Erklæring fra styret og daglig leder

---

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for fjerde kvartal 2019 og det foreløpige regnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2019 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 25. februar 2020  
Styret i Bouvet ASA



Pål Egil Rønn  
Styrets leder



Tove Raanes  
Styrets nestleder



Grethe Høiland  
Styremedlem



Ingeborg Steen Jensen  
Styremedlem



Egil Christen Dahl  
Styremedlem



Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	UREVIDERT OKT-DES 2019	UREVIDERT OKT-DES 2018	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-DES 2019	JAN-DES 2018	ENDRING	ENDRING %
<b>Driftsinntekter</b>	<b>588 533</b>	535 397	53 136	9,9 %	2 132 052	1 846 711	285 341	15,5 %
<b>Driftskostnader</b>								
Varekostnad	78 282	75 253	3 029	4,0 %	286 639	258 514	28 125	10,9 %
Personalkostnad	378 271	336 783	41 488	12,3 %	1 377 938	1 178 968	198 970	16,9 %
Avskrivninger varige driftsmidler	14 079	4 190	9 889	236,0 %	53 851	17 388	36 463	209,7 %
Amortisering immaterielle eiendeler	1 947	1 652	295	17,9 %	6 826	7 414	-588	-7,9 %
Annen driftskostnad	44 563	52 337	-7 774	-14,9 %	174 747	192 865	-18 118	-9,4 %
Sum driftskostnader	517 142	470 215	46 927	10,0 %	1 900 001	1 655 149	244 852	14,8 %
<b>Driftsresultat</b>	<b>71 391</b>	65 182	6 209	9,5 %	232 051	191 562	40 489	21,1 %
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>								
Renteinntekt	930	613	317	51,7 %	3 245	1 815	1 430	78,8 %
Finansinntekt	174	640	-466	-72,8 %	316	929	-613	-66,0 %
Rentekostnad	-4 607	-39	-4 568	I/A	-5 206	-104	-5 102	I/A
Finanskostnad	-555	-80	-475	593,8 %	-2 192	-2 627	435	-16,6 %
Netto finansposter	-4 058	1 134	-5 192	-457,8 %	-3 837	13	-3 850	I/A
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>67 333</b>	66 316	1 017	1,5 %	228 214	191 575	36 639	19,1 %
<b>Skattekostnad</b>								
Skattekostnad på ordinært resultat	12 748	12 780	-32	-0,3 %	48 081	41 078	7 003	17,0 %
Sum skattekostnad	12 748	12 780	-32	-0,3 %	48 081	41 078	7 003	17,0 %
<b>Periodens resultat</b>	<b>54 585</b>	53 536	1 049	2,0 %	180 133	150 497	29 636	19,7 %
Henføres til:								
Eiere i morselskapet	54 601	53 536			180 149	150 497		
Ikke-kontrollerende interesse	-16	0			-16	0		
Utvannet resultat pr. aksje	5,29	5,21	0,08	1,6 %	17,44	14,66	2,78	19,0 %
Resultat pr. utestående aksje	5,34	5,25	0,08	1,6 %	17,61	14,80	2,81	19,0 %

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	UREVIDERT OKT-DES 2019	UREVIDERT OKT-DES 2018	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-DES 2019	JAN-DES 2018	ENDRING	ENDRING %
Periodens resultat	54 585	53 536	1 049	2,0 %	180 133	150 497	29 636	19,7 %
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder								
Omregningsdifferanser valuta	239	563	-325	-57,6 %	-304	-28	-276	I/A
Sum andre inntekter og kostnader	239	563	-325	-57,6 %	-304	-28	-276	I/A
Totalresultat	54 824	54 099	724	1,3 %	179 829	150 469	29 360	19,5 %
Henføres til:								
Eiere i morselskapet	54 840	54 099			179 845	150 469		
Ikke-kontrollerende interesse	-16	0			-16	0		

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 31.12.2019	31.12.2018	ENDRING	ENDRING %
<b>EIENDELER</b>				
<b>ANLEGGSMIDLER</b>				
<b>Immaterielle eiendeler</b>				
Utsatt skattefordel	1 133	0	1 133	I/A
Goodwill	32 722	32 944	-222	-0,7 %
Andre immaterielle eiendeler	35 932	34 070	1 862	5,5 %
Sum immaterielle eiendeler	69 787	67 014	2 773	4,1 %
<b>Varige driftsmidler</b>				
Inventar	24 868	25 187	-319	-1,3 %
Kontormaskiner og kjøretøy	4 865	5 907	-1 042	-17,6 %
EDB utstyr	19 510	20 112	-602	-3,0 %
Rett-til-bruk-eiendeler	232 611	0	232 611	I/A
Sum varige driftsmidler	281 854	51 206	230 648	450,4 %
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
Øvrige finansielle anleggsmidler	10	11	-1	-9,1 %
Andre langsiktige fordringer	1 927	1 935	-8	-0,4 %
Sum finansielle anleggsmidler	1 937	1 946	-9	-0,5 %
Sum anleggsmidler	353 578	120 166	233 412	194,2 %
<b>OMLØPSMIDLER</b>				
Igangværende arbeid	67 842	55 520	12 322	22,2 %
Kundefordringer	276 167	269 718	6 449	2,4 %
Andre kortsiktige fordringer	37 142	32 765	4 377	13,4 %
Kontanter og kontantekvivalenter	344 725	278 388	66 337	23,8 %
Sum omløpsmidler	725 876	636 391	89 485	14,1 %
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>1 079 454</b>	<b>756 557</b>	<b>322 897</b>	<b>42,7 %</b>



# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 31.12.2019	31.12.2018	ENDRING	ENDRING %
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
<b>Innskutt egenkapital</b>				
Aksjekapital	10 250	10 250	0	0,0 %
Egne aksjer - pålydende verdi	0	-1	1	-100,0 %
Overkursfond	10 000	10 000	0	0,0 %
Sum innskutt egenkapital	20 250	20 249	1	0,0 %
<b>Opptjent egenkapital</b>				
Annen egenkapital	296 706	256 744	39 962	15,6 %
Sum opptjent egenkapital	296 706	256 744	39 962	15,6 %
Ikke-kontrollerende interesser	795	0	795	I/A
Sum egenkapital	317 751	276 993	40 758	14,7 %
<b>GJELD</b>				
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Leieforpliktelser	201 352	0	201 352	I/A
Utsatt skatt	0	574	-574	-100,0 %
Sum langsiktig gjeld	201 352	574	200 778	I/A
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Kortsiktig leieforpliktelser	33 520	0	33 520	I/A
Leverandørgjeld	51 661	58 012	-6 351	-10,9 %
Betalbar skatt	46 434	41 279	5 155	12,5 %
Skyldige offentlige avgifter	181 807	169 088	12 719	7,5 %
Fakturert ikke opptjent inntekt	11 268	16 678	-5 410	-32,4 %
Annen kortsiktig gjeld	235 661	193 933	41 728	21,5 %
Sum kortsiktig gjeld	560 351	478 990	81 361	17,0 %
Sum gjeld	761 703	479 564	282 139	58,8 %
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 079 454</b>	<b>756 557</b>	<b>322 897</b>	<b>42,7 %</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	UREVIDERT OKT-DES 2019	UREVIDERT OKT-DES 2018	UREVIDERT JAN-DES 2019	JAN-DES 2018
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad	67 333	66 317	228 214	191 576
Betalte skatter	-10 585	-7 351	-44 732	-30 807
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler	-26	-21	-168	-406
Ordinære avskrivninger	14 078	4 190	53 851	17 388
Amortisering immaterielle eiendeler	1 947	1 652	6 826	7 414
Aksjebasert avlønning	2 126	1 894	8 044	7 272
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer	86 977	71 696	-25 121	-14 658
Endring i andre tidsavgrensninger	67 923	77 558	50 142	41 193
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>229 774</b>	<b>215 935</b>	<b>277 054</b>	<b>218 971</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Salg av varige driftsmidler	81	47	568	574
Kjøp av varige driftsmidler	-3 969	-5 361	-16 433	-30 609
Kjøp av immaterielle eiendeler	-1 806	-4 606	-8 921	-13 718
Kjøp/salg av minoritetsandeler i datterselskap	812	0	812	-13 390
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-4 882</b>	<b>-9 921</b>	<b>-23 973</b>	<b>-57 143</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Kjøp egne aksjer	-24 650	-8 924	-35 991	-19 544
Salg av egne aksjer	21 152	17 858	21 152	17 858
Utbetalinger leieforpliktelser	-9 845	0	-38 655	0
Utbetalinger av utbytte	0	0	-133 250	-87 125
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-13 343</b>	<b>8 934</b>	<b>-186 744</b>	<b>-88 811</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>211 548</b>	<b>214 948</b>	<b>66 337</b>	<b>73 017</b>
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden	133 177	63 440	278 388	205 371
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	344 725	278 388	344 725	278 388

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM ANNEN EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2018	10 250	-47	10 000	20 203	197 659	-472	197 186	3 019	220 408
Periodens resultat					150 497		150 497		150 497
Andre inntekter og kostnader						-28	-28		-28
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		46		46	-1 680		-1 680		-1 634
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					8 264		8 264		8 264
Endring ikke-kontrollerende interesser					-10 371		-10 371	-3 019	-13 390
Utbytte					-87 125		-87 125		-87 125
Egenkapital pr. 31.12.2018	10 250	-1	10 000	20 249	257 244	-500	256 744	0	276 993
Egenkapital pr. 01.01.2019	10 250	-1	10 000	20 249	257 244	-500	256 744	0	276 993
Periodens resultat					180 149		180 149	-16	180 133
Andre inntekter og kostnader						-304	-304		-304
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		1		1	-14 796		-14 796		-14 795
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					8 162		8 162		8 162
Endring ikke-kontrollerende interesser								811	811
Utbytte					-133 250		-133 250		-133 250
Egenkapital pr. 31.12.2019 (Urevidert)	10 250	0	10 000	20 250	297 509	-804	296 706	795	317 751

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2018.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår, med unntak av implementering av IFRS 16 Leieavtaler.

### IFRS 16 Leieavtaler

Konsernet har tatt i bruk IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019. Standarden erstatter IAS 17 Leieavtaler og angir prinsipper for innregning, måling og presentasjon av leieavtaler. Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler. Bouvet har valgt å implementere IFRS 16 etter den modifiserte retrospektive metoden og benytter seg av de unntakene som er angitt i standarden, hvor leieavtaler som avsluttes innen 12 måneder og eiendeler med lav verdi ikke innregnes.

For konsernet er det i hovedsak husleieavtaler som faller inn under kriteriene i IFRS 16. Bouvet leier lokaler på de 13 stedene det drives virksomhet. 1. januar 2019 ble det balanseført rett-til-bruk-eiendeler og gjeld knyttet til leieavtalene på TNOK 265 611. Dette reduserte egenkapitalandelen med 9,6 prosentpoeng.

### Avstemming av operasjonelle leieavtaler (IAS 17) og leieforpliktelser i balansen (IFRS 16):

TNOK	01.01.2019
Operasjonelle leieavtaler 31. desember 2018	289 210
Leieavtaler som avsluttes innen 12 måneder	-1 252
Leieavtaler med lav verdi	-419
Endringer i eksisterende leieavtaler	548
Renter	-22 476
Leieforpliktelser	265 611
Diskonteringsrente	2 %

Se note 4 for oversikt over rett-til-bruk-eiendeler og leieforpliktelser pr. 31. desember 2019.

I henhold til de nye reglene vil de balanseførte leieavtalene måtte avskrives over leietiden og presenteres sammen med konsernets øvrige avskrivninger. Renteeffekten av neddiskonteringen vil bli presentert som finanspost. Dette medfører at konsernets driftsresultat relativt sett vil øke noe etter de nye reglene, forutsatt samme type og antall leide objekter.

### Sammenligningstall IFRS 16 versus IAS 17

TNOK	IFRS 16	IAS 17	
	OKT-DES 2019	OKT-DES 2019	OKT-DES 2018
Driftsinntekter	588 533	588 533	535 397
Driftskostnader (eks. avskrivninger og amortisering)	501 116	510 930	464 373
EBITDA	87 417	77 603	71 024
Avskrivninger og amortisering	16 026	6 675	5 842
EBIT	71 391	70 928	65 182
Finansinntekter og finanskostnader	-4 058	477	1 134
Ordinært resultat før skattekostnad	67 333	71 405	66 316

TNOK	IFRS 16	IAS 17	
	JAN-DES 2019	JAN-DES 2019	JAN-DES 2018
Driftsinntekter	2 132 052	2 132 052	1 846 711
Driftskostnader (eks. avskrivninger og amortisering)	1 839 324	1 877 948	1 630 347
EBITDA	292 728	254 104	216 364
Avskrivninger og amortisering	60 677	24 822	24 802
EBIT	232 051	229 282	191 562
Finansinntekter og finanskostnader	-3 837	1 192	13
Ordinært resultat før skattekostnad	228 214	230 474	191 575

I forbindelse med års- og kvartalsavslutningen er det gjort en ny vurdering av leiekontraktene. Dette har medført en justering av rentekostnader med TNOK 3 332. Justeringen er tatt inn i fjerde kvartal.

## Note 2: Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhånds-definert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer

som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

### Spesifikasjon driftsinntekter:

TNOK	OKT-DES 2019	OKT-DES 2018
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	8 003	8 012
Variabelt priset	580 530	527 385
Sum driftsinntekter	588 533	535 397
<b>Bransje</b>		
Bank & finans	25 113	26 076
El. forsyning	60 520	52 898
Helse og sosial	11 825	12 733
Industri	26 581	21 035
Info og kommunikasjon	23 504	19 130
Off. adm. og forsvar	167 501	151 222
Olje og gass	168 243	134 944
Tjenesteyting	22 801	28 309
Transport	36 761	47 065
Varehandel	35 534	30 355
Andre	10 150	11 629
Sum driftsinntekter	588 533	535 397
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	299 575	283 454
Privat	288 958	251 943
Sum driftsinntekter	588 533	535 397
Igangværende arbeid	67 842	55 520
Fakturert ikke opptjent inntekt	11 268	16 678

På balansedagen var i alt MNOK 67,84 (31.12.2018: MNOK 55,52) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3: Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-DES 2019	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-DES 2018
Bokført verdi 1. januar	27 906	6 165	32 944	<b>67 014</b>	20 002	7 762	33 460	<b>61 224</b>
Tilgang i perioden	0	0	0	<b>0</b>	0	931	0	<b>931</b>
Egenutvikling av software	8 920	0	0	<b>8 920</b>	12 787	0	0	<b>12 787</b>
Amortisering	-5 837	-989	0	<b>-6 826</b>	-4 883	-2 531	0	<b>-7 414</b>
Omregningsdifferanse valuta	0	-233	-222	<b>-455</b>	0	3	-516	<b>-513</b>
Bokført verdi slutten av perioden	30 989	4 943	32 722	<b>68 654</b>	27 906	6 165	32 944	<b>67 014</b>
Amortiseringsssats	20 %	10-20 %	I/A		20 %	10-20 %	I/A	
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	Ubestemt		5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler et software for salg, Sesam, som er en søkemotor for virksomhetsdata. Sesam kan samle all type informasjon, knytte denne sammen og benytte den sammensatte informasjonen til et spekter av verdifulle tjenester. Versjon 3 av Sesam ble ferdigstilt september 2016 med investeringskostnad TNOK 10 783. Versjon 4 av Sesam ble ferdigstilt desember 2017 med investeringskostnad TNOK 12 250. Versjon 5 er under utvikling og består av flere moduler. Modul GDPR ble ferdigstilt i juni 2018 og modul Swarm ble ferdigstilt juni 2019. Resten forventes ferdigstilt i løpet av andre kvartal 2020. Så langt er det investert TNOK 22 621 i versjon 5. Alle versjonene har en forventet levetid på 5 år.

## Note 4: Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	HUSLEIEAVTALER	ANDRE LEIEAVTALER	JAN-DES 2019
Bokført verdi 1. januar	264 941	70	265 011
Tilgang i perioden	3 577	0	3 577
Avskrivning	-35 790	-65	-35 855
Omregningsdifferanse valuta	-122	0	-122
Bokført verdi slutten av perioden	232 606	5	232 611
Økonomisk levetid	1-9 år	1-2 år	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært	

### Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2020	2021	2022	2023	2024	> 2024
Leieforpliktelser 31.12.2019	234 872	33 520	32 761	31 993	32 015	32 184	72 399
Diskonteringsrente	2 %						

I forbindelse med års- og kvartalsavslutningen er det gjort en ny vurdering av leiekontraktene. Dette har medført en oppjustering av inngående verdier for leieforpliktelsene og rett-til-bruk-eiendelene med TNOK 1 650. Den nye inngangsverdien er vist i tabellen over for rett-til-bruk-eiendeler.

## Note 5: Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	31.12.2019	31.12.2018
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	0	-1	0	-1

Det er i perioden kjøpt 70 000 egne aksjer til en snittkurs 352,14 pr. aksje og solgt 107 237 aksjer til ansatte for et samlet beløp på TNOK 28 801 som gir en snittkurs på NOK 268,57 (dersom vederlagselementet blir inkludert). Kontantvederlaget for aksjene var på TNOK 17 474. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 467.

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamling mai 2020 er NOK 16,50 pr.aksje.



## Note 6: Transaksjoner med nærstående parter

---

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			
		30.09.2019	KJØP	SALG	31.12.2019
Pål Egil Rønn	Styrets leder	5 000			5 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	895			895
Grethe Høiland	Styremedlem	0			0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	1 640			1 640
Egil Christen Dahl	Styremedlem	453 502			453 502
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	491 779	289	-30 000	462 068
Erik Stubø	Økonomidirektør	238 279	289		238 568
Sum		1 191 095	578	-30 000	1 161 673

## Note 7: Hendelser etter balansedagen

---

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

---

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvare drifresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

# Nøkkeltall konsern

TNOK	OKT-DES 2019	OKT-DES 2018	ENDR. %	JAN-DES 2019	JAN-DES 2018	ENDR. %
<b>RESULTAT</b>						
Driftsinntekter	588 533	535 397	9,9 %	2 132 052	1 846 711	15,5 %
EBITDA	87 417	71 024	23,1 %	292 728	216 364	35,3 %
Driftsresultat (EBIT)	71 391	65 182	9,5 %	232 051	191 562	21,1 %
Resultat før skattekostnad	67 333	66 316	1,5 %	228 214	191 575	19,1 %
Periodens resultat	54 585	53 536	2,0 %	180 133	150 497	19,7 %
EBITDA-margin	14,9 %	13,3 %	12,0 %	13,7 %	11,7 %	17,2 %
EBIT-margin	12,1 %	12,2 %	-0,4 %	10,9 %	10,4 %	4,9 %
<b>BALANSE</b>						
Anleggsmidler	353 578	120 166	194,2 %	353 578	120 166	194,2 %
Omløpsmidler	725 876	636 391	14,1 %	725 876	636 391	14,1 %
Sum eiendeler	1 079 454	756 557	42,7 %	1 079 454	756 557	42,7 %
Egenkapital	317 751	276 993	14,7 %	317 751	276 993	14,7 %
Langsiktig gjeld	201 352	574	I/A	201 352	574	I/A
Kortsiktig gjeld	560 351	478 990	17,0 %	560 351	478 990	17,0 %
Egenkapitalandel	29,4 %	36,6 %	-19,6 %	29,4 %	36,6 %	-19,6 %
Likviditetsgrad	1,30	1,33	-2,5 %	1,30	1,33	-2,5 %
<b>KONTANTSTRØM</b>						
Netto operasjonell kontantstrøm	229 774	215 935	6,4 %	277 054	218 971	26,5 %
Netto fri kontantstrøm	224 891	206 014	9,2 %	253 081	161 828	56,4 %
Netto kontantstrøm	211 548	214 948	-1,6 %	66 337	73 017	-9,1 %
Kontantstrøm margin	39,0 %	40,3 %	-3,2 %	13,0 %	11,9 %	9,6 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>						
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000	10 250 000	0,0 %
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 219 372	10 191 679	0,3 %	10 228 839	10 169 093	0,6 %
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 325 937	10 292 204	0,3 %	10 332 463	10 268 110	0,6 %
EBIT pr. utestående aksje	6,99	6,40	9,3 %	22,69	18,84	20,4 %
Utvannet EBIT pr. aksje	6,92	6,33	9,2 %	22,46	18,66	20,4 %
Resultat pr. utestående aksje	5,34	5,25	1,7 %	17,61	14,80	19,0 %
Utvannet resultat pr. aksje	5,29	5,21	1,5 %	17,44	14,66	19,0 %
Bokført egenkapital pr. aksje	31,00	27,02	14,7 %	31,00	27,02	14,7 %
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	I/A	13,00	8,50	52,9 %
<b>ANSATTE</b>						
Antall ansatte ved periodens slutt	1 557	1 369	13,7 %	1 557	1 369	13,7 %
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 549	1 362	13,7 %	1 474	1 305	12,9 %
Driftsinntekter pr. ansatt	380	393	-3,3 %	1 447	1 415	2,2 %
Driftskostnader pr. ansatt	334	345	-3,3 %	1 289	1 268	1,7 %
EBIT pr. ansatt	46	48	-3,7 %	157	147	7,3 %

# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsittlig antall ansatte
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer



# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 13 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

## OSLO

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Laberget 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEVIKA

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

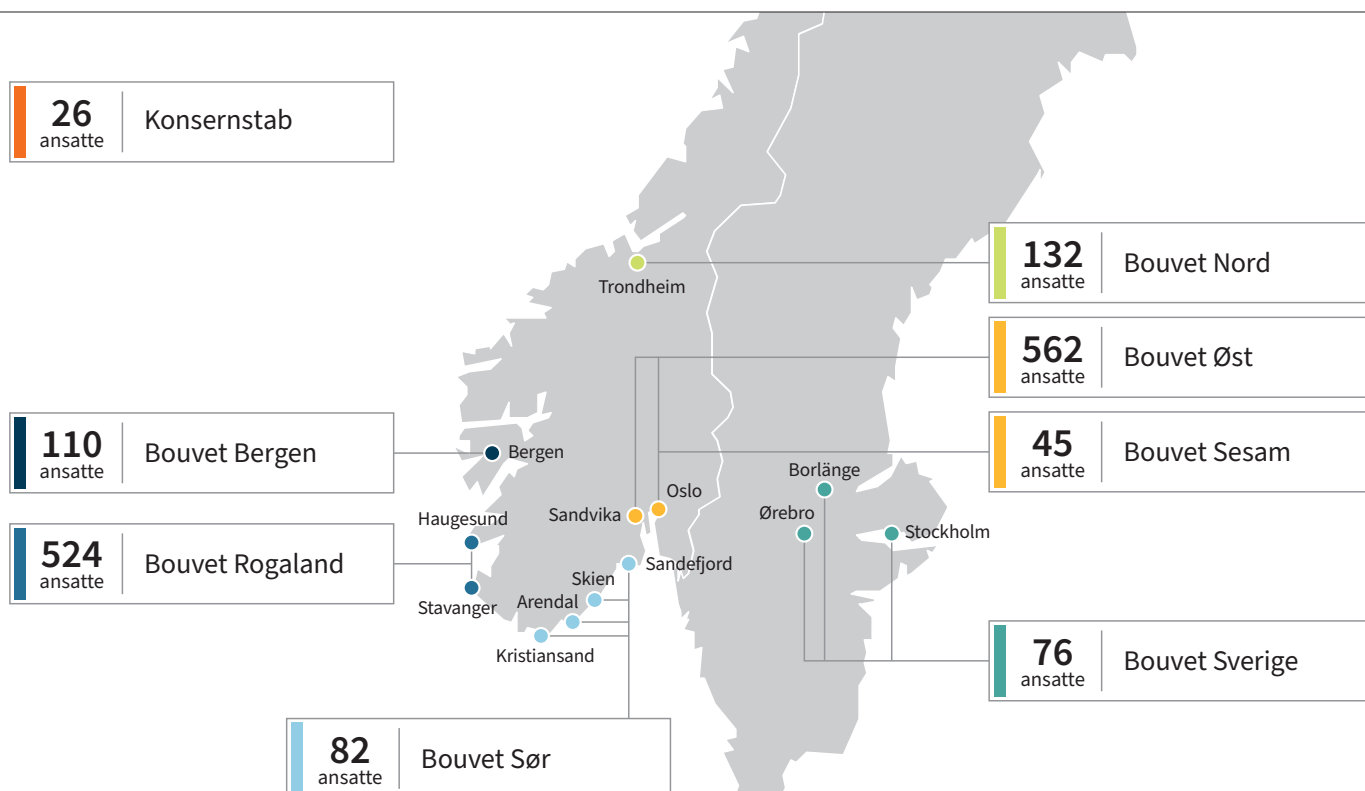
Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## BORLÄNGE

Forskargatan 3  
781 70 Borlänge  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## ÖREBRO

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



**bouvet**

[www.bouvet.no](http://www.bouvet.no)  
[www.bouvet.se](http://www.bouvet.se)