

Q2

Vi går **foran** og bygger  
fremtidens samfunn

# Nøkkeltall

MNOK	APR-JUN 2020	APR-JUN 2019	ENDR. %	JAN-JUN 2020	JAN-JUN 2019	ENDR. %	HELÅR 2019
Driftsinntekter	596,1	518,4	15,0 %	1 237,3	1 082,7	14,3 %	2 132,1
Driftsresultat (EBIT)	85,2	59,3	43,7 %	167,8	128,1	31,0 %	232,1
Ordinært resultat før skattekostnad	84,0	59,3	41,5 %	167,1	127,9	30,7 %	228,2
Periodens resultat	65,5	46,4	41,3 %	130,2	99,8	30,5 %	180,1
Netto operasjonell kontantstrøm	163,8	32,2	408,2 %	210,9	36,5	478,0 %	277,1
Likvide midler	436,3	138,8	214,4 %	436,3	138,8	214,4 %	344,7
Antall ansatte (periodens slutt)	1 594	1 455	9,6 %	1 594	1 455	9,6 %	1 557
Antall ansatte (gjennomsnitt)	1 585	1 435	10,5 %	1 577	1 416	11,4 %	1 474
Resultat pr. utestående aksje	6,39	4,53	41,0 %	12,70	9,75	30,3 %	17,61
Utvannet resultat pr. aksje	6,33	4,49	40,7 %	12,56	9,65	30,2 %	17,44
EBIT-margin	14,3 %	11,4 %		13,6 %	11,8 %		10,9 %
Egenkapitalandel	30,1 %	23,4 %		30,1 %	23,4 %		29,4 %

## Om Bouvet

Bouvet er et ledende skandinavisk konsultentselskap innen IT og digital kommunikasjon. Vi bistår aktører i privat og offentlig sektor med digitalisering, og hjelper dem å møte utfordringene så vel som å utnytte mulighetene som ny teknologi gir dem.

Vi har langsiktige kunderelasjoner og er strategisk partner for mange virksomheter. Sammen jobber vi med innovasjon, utvikling og implementering av løsninger. Vår forståelse av kundenes virksomhet og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Våre kunder er viktige samfunnsaktører og i samarbeidet med disse er vi med på å utvikle samfunnet. Det er i tråd med vår visjon.

Vår nære relasjon til kundene er mulig fordi vi gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet. I tillegg til våre

standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet.

Den digitale utviklingen skaper kontinuerlig i endringer. For å kunne håndtere dette, og gripe de mulighetene som oppstår, fokuserer vi spesielt på medarbeidernes trivsel og kompetanse, kontinuerlig tjenesteutvikling og troverdighet som langsiktig partner.

Med en regional modell, med stor frihet for det enkelte kontor og den enkelte organisasjonsenhet, har vi redusert byråkrati og kortet ned beslutningsveier. Det gir oss en tilpasningsevne som er helt avgjørende for kunne skape gode, fleksible og varige løsninger.

Ved utgangen av andre kvartal 2020 har Bouvet 1594 ansatte fordelt på 10 kontorer i Norge og tre i Sverige.

# Høydepunkter andre kvartal

---

- Gjennomført digital konferanse for 950 ansatte med 72 faglige foredrag

---

- Vunnet oppdrag for Lerøy Seafood Group innen statistisk analyse

---

- Vunnet oppdrag for Statnett i forbindelse med utvikling av dataplattformstrategi

---

- Driftsinntektene øker med 77,7 millioner kroner til 596,1 millioner kroner fra andre kvartal i fjor.

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 25,9 millioner kroner til 85,2 millioner kroner fra andre kvartal i fjor

---

- Antall ansatte øker med 19 personer fra forrige kvartal og øker med 139 personer siste 12 måneder



## KONSERNSJEFEN HAR ORDET

# TAKK!

---

Halvveis ut i 2020 kan vi slå fast at dette har vært et spesielt halvår. Ikke visste vi at vi skulle bli nødt til å endre måten vi jobber på en så omfattende måte. Ikke visste vi heller at dette skulle være noe vi også lærte så mye av, at vi utviklet oss som selskap. Det kan se ut som om Covid-19 kommer til å være med oss en god stund fremover, noe som betyr at vi må trekke med oss alt vi har lært videre. Faglige erfaringer, samarbeid, omsorg, tankesett og personlig adferd. Første halvår har også vist at vi som samfunn, selskap og personer klarer denne omstillingen og at selv om den nye «hverdagen» gir oss utfordringer gir den oss også mange muligheter. Jeg ønsker å si takk til alle som har bidratt til at Bouvet også i annet kvartal oppnådde gode resultater. Takk til alle dere i Bouvet som har stått på og levert gode råd og løsninger til våre kunder, delt kompetanse og ikke minst vist omsorg for hverandre. Takk til kundene som fortsatt har vist oss tillit og lagt forholdene til rette for godt samarbeid. Takk til myndighetene som reduserte arbeidsgiveravgiften i en periode. Takk for at det faktisk har gått bra – veldig bra!

Vår visjon «Vi går foran og bygger fremtidens samfunn» tar vi i Bouvet alvorlig, og i andre kvartal har vi sett at vår kompetanse er viktig for mange av våre kunder som både holder samfunnet i gang og utvikler samfunnet videre. De fleste av våre ansatte og våre kunder har i kvartalet fortsatt å jobbe fra hjemmekontor. Covid-19 har medført at vi i all hovedsak har fortsatt å jobbe via digitale kanaler og med utstrakt bruk av digitale samarbeidsløsninger. Vi har ved hjelp av nye verktøy og nye arbeidsmåter etablert varige digitale samhandlingsløsninger internt og overfor kundene. Dette gjelder for alle våre tjenester. Kompetansedeling og -utvikling har i kvartalet vært viktig. Situasjonen har ført til at reiser, fysiske møter og fysiske kurs har blitt innstilt. Vi har i kvartalet avholdt en rekke interne digitale konferanser og digitale kundemøter, og pågangen på de webinarne kursavdelingen har tilbudt har vært stor.

Våre kunder er i all hovedsak kunder innen offentlig og privat sektor som har klart seg bra under Covid-19-pandemien. Dette har ført til at det i kvartalet har vært bra etterspørsel etter de fleste tjenestene til Bouvet. Spesielt har vi opplevd god etterspørsel etter vår tekniske kompetanse og alle våre systemutviklere har hatt nok å gjøre. Det har vært en økning i etterspørselen av kompetanse innen datadrevne løsninger i kvartalet. Mange kunder benyttet Bouvet i utviklingen av dataplattform og i implementering av skyløsninger. Omstillingen som har vært har også ført til at våre konsulenter innen endringsledelse og rådgivning har fått ta del i mange og spennende oppdrag. I første kvartal så vi en nedgang i etterspørselen etter tjenestedesign og også en økt konkurranse innen prosjektledelse. Dette fortsatte inn i andre kvartal, men innen tjenestedesign har vi sett at kundene ønsker å jobbe



## “Vi er 1594 ansatte som er genuint opptatt av å videreutvikle samfunnet i en vanskelig tid.”

med nye verktøy og mot slutten av kvartalet har vi opplevd en positiv utvikling i etterspørselen. Konkurransen om oppdrag innen prosjektledelse har fortsatt å være stor.

Sesam, vårt datterselskap som leverer løsningen Sesam Datahub Integration Platform har fortsatt sitt arbeid hos kundene slik de raskt og kostnadseffektivt kan bevege seg mot å bli datadrevne virksomheter.

I kvartalet har Sesam videreutviklet samarbeidet med eksisterende kunder samt utvidet sitt partnernettverk med nye nasjonale og internasjonale selskaper. Sesam har i dag kunder i Norge, Sverige og Tyskland.

Vi har pga usikkerheten rundt Covid-19 valgt å redusere ansettelsestakten i Bouvet noe. Likevel har vi i kvartalet blitt 19 flere på laget, og vi teller ved kvartalet slutt 1594 dyktige ansatte. Dette er folk som er genuint opptatt av å videreutvikle samfunnet og gjøre en ekstra innsats for våre kunder i en vanskelig tid.

Vi lever i en tid som fortsatt er preget av usikkerhet. Det er vanskelig å si noe konkret om hvordan samfunnet, kundene og Bouvet kommer til å utvikle seg. Til tross for denne usikkerheten er det noe jeg er sikker på. Vi har lært mye i løpet av det første halvåret av 2020 som vi tar med oss videre. Vi har også opplevd nødvendigheten av å bygge og utnytte digital kompetanse i våre relasjoner mellom mennesker, internt i selskaper og mellom kunde og leverandør. Dette fortsetter, og i tiden fremover skal Bouvet være en pådriver ved å bygge ny kompetanse og dele kompetanse internt og med våre kunder.

Sverre Hurum  
Administrerende direktør



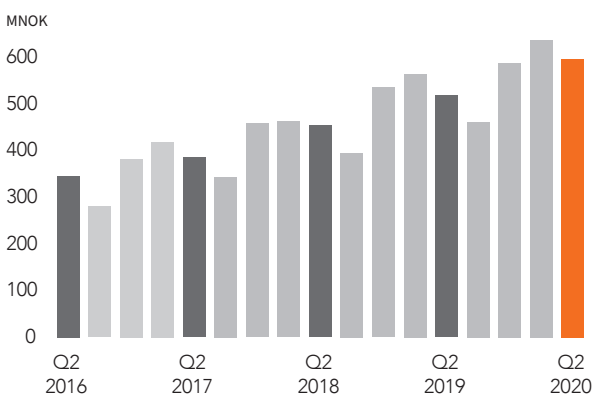
# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i andre kvartal 2020 driftsinntekter på 596,1 millioner kroner sammenlignet med 518,4 millioner i andre kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 15,0 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 499,1 millioner kroner sammenlignet med 429,5 millioner kroner andre kvartal 2019. Dette tilsvarer en økning på 16,2 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 81,8 millioner kroner som er en økning på 17,6 prosent fra andre kvartal 2019. Øvrige inntekter var i kvartalet 15,2 millioner kroner som er en nedgang på 21,3 prosent fra andre kvartal 2019.

Det var i andre kvartal 2020 én arbeidsdag mer enn i andre kvartal 2019. Dette påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 7,3 millioner kroner. Videre påvirkes honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 44,5 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 10,5 prosent. Prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger 2,3 prosent i andre kvartal 2020 sammenlignet med andre kvartal 2019, hvilket fører til en økning av honorarinntektene fra egne ansatte på 11,1 millioner kroner. Som en følge av lavere ferieuttak i andre kvartal 2020 sammenlignet med andre kvartal foregående år, øker honorarinntektene fra egne ansatte med 11,0 millioner kroner. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 0,3 prosentpoeng lavere enn andre kvartal 2019, og dette påvirker honorarinntektene negativt med 1,8 millioner kroner. Øvrige effekter som fremdrift i prosjekter, sykefravær, avspasering og permisjoner påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 2,5 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 69,6 millioner kroner.

## Driftsinntekter



Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i andre kvartal 2019 stod for 96,2 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter andre kvartal 2019, bidratt med samlet driftsinntekt på 22,3 millioner kroner i andre kvartal 2020.

Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I andre kvartal 2020 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 13,7 prosent sammenlignet med 13,4 prosent i andre kvartal 2019.

For første halvår 2020 er driftsinntektene 1 237,3 millioner kroner sammenlignet med 1 082,7 millioner kroner i første halvår 2019. Dette er en økning på 14,3 prosent.

Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i første halvår 1 043,7 millioner kroner som er en økning på 16,1 prosent sammenlignet med første halvår 2019. Økningen i honorarinntektene fra konsernets egne ansatte følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 11,4 prosent, prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,1 prosent sammenlignet med første halvår 2019 og av at det var to arbeidsdager mer i første halvår 2020 sammenlignet med første halvår 2019. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter var 0,6 prosentpoeng lavere i første halvår 2020 sammenlignet med første halvår 2019.

Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i første halvår 160,1 millioner kroner som er en økning på 12,1 prosent fra første halvår 2019. Øvrige inntekter var i første halvår 33,6 millioner kroner som er en nedgang på 17,8 prosent fra første halvår 2019.

## Driftskostnader

Bouvet hadde i andre kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 510,9 millioner kroner, opp fra 459,1 millioner kroner i andre kvartal 2019. Dette tilsvarer en økning på 11,3 prosent. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 2,8 prosent over de seneste 12 månedene. I forbindelse med Covid-19-pandemien ble satsen for arbeidsgiveravgift redusert med fire prosentpoeng i mai og juni 2020. Dette har gitt en besparelse på 7,0 millioner kroner for konsernets virksomhet i Norge. Varekostnaden er 76,7 millioner kroner i andre kvartal

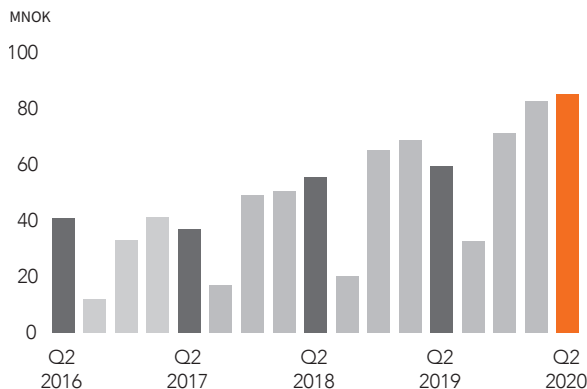
2020 sammenlignet med 74,0 millioner kroner andre kvartal i fjor og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader reduseres samlet med 16,9 millioner kroner. Dette skyldes reduserte kostnader til reiser, kurs, konferanser, sosiale arrangementer og rekruttering. Hovedsakelig er dette direkte følger av Covid-19-pandemien. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 16,9 millioner kroner sammenlignet med 14,7 millioner kroner i andre kvartal 2019.

For første halvår 2020 øker de totale driftskostnadene med 12,0 prosent til 1069,5 millioner kroner sammenlignet med første halvår 2019. Varekostnaden for første halvår 2020 øker med 5,7 prosent til 160,7 millioner kroner. Personalkostnadene for første halvår 2020 øker med 17,0 prosent fra første halvår 2019 til 809,1 millioner kroner. Andre driftskostnader reduseres samlet med 14,7 millioner kroner. Reduksjonen i andre driftskostnader for halvåret skyldes hovedsakelig Covid-19-pandemien. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 32,8 millioner kroner sammenlignet med 29,2 millioner kroner i første halvår 2019.

## Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i andre kvartal 2020 ble 85,2 millioner kroner, sammenlignet med 59,3 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT marginen ble derved 14,3 prosent, sammenlignet med 11,4 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 65,5 millioner kroner i andre kvartal, opp fra 46,4 millioner kroner i samme periode 2019. Utvannet resultat pr.

## Driftsresultat (EBIT)



aksje for kvartalet ble 6,33 kroner sammenlignet med 4,49 kroner i andre kvartal 2019.

Akkumulert for første halvår er driftsresultatet 167,8 millioner kroner sammenlignet med 128,1 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. EBIT-marginen ble derved 13,6 prosent, sammenlignet med 11,8 prosent samme periode i fjor. Første halvårs resultat etter skatt ble 130,2 millioner kroner, opp fra 99,8 millioner kroner samme periode i 2019. Utvannet resultat pr. aksje for første halvår ble 12,56 kroner, sammenlignet med 9,65 kroner første halvår 2019.

## Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 53,0 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat: 47,0 %

## Omsetning per bransje



■ Offentlig administrasjon og forsvar	27,1 %
■ Olje og gass	26,9 %
■ Kraftforsyning	15,5 %
■ Transport	5,2 %
■ Tjenesteyting	4,8 %
■ Info og kommunikasjon	4,7 %
■ Varehandel	4,5 %
■ Industri	3,9 %
■ Bank og finans	3,5 %
■ Helse og sosiale tjenester	2,2 %
■ Annet	1,7 %

## Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i andre kvartal 163,8 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 32,3 millioner kroner i andre kvartal 2019. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at arbeidskapital knyttet til kundefordringer, igangværende arbeid, andre kortsiktige fordringer og leverandørgjeld reduseres med 86,1 millioner kroner fra første kvartal 2020. I forbindelse med norske myndigheters tiltak knyttet til Covid-19-pandemien ble fristen for betaling av arbeidsgiveravgift og forskuddsskatt utsatt fra andre kvartal til tredje kvartal. Dette påvirker kontantstrømmen for andre kvartal positivt med 43,4 millioner kroner. Konsernets kontantstrøm fra driften for første halvår utgjør 210,9 millioner kroner sammenlignet med en kontantstrøm på 36,5 millioner kroner første halvår 2019. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 451,5 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 210,5 millioner kroner.

De samlede investeringene i kvartalet var 4,5 millioner kroner. Av dette har 2,0 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 2,5 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. I andre kvartal 2019 var de samlede investeringene 6,7 millioner kroner; hvorav 4,6 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler og 2,1 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler.

Hittil i år er de samlede investeringene 14,7 millioner kroner, fordelt på 9,6 millioner kroner investert i driftsmidler og 5,1 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler. Konsernet har hittil i år solgt driftsmidler for 0,2 millioner kroner slik at netto investeringer hittil i år utgjør 14,5 millioner kroner sammenlignet med 12,5 millioner kroner tilsvarende periode i 2019.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i andre kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 436,3 millioner kroner mot 138,8 millioner kroner ved utgangen av andre kvartal 2019. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 65,9 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 370,4 millioner kroner sammenlignet med 83,5 millioner ved utgangen av andre kvartal 2019. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 467 aksjer i eget eie. Bouvet har i andre kvartal utbetalt utbytte på 84,6 millioner kroner. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 370,2 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 30,1 prosent. Tilsvarende tall for andre kvartal 2019 var 236,8 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 23,4 prosent.

## Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.



# Utvikling og marked

Markedet for Bouvets tjenester har vært bra i andre kvartal. Covid-19 og de nasjonale tiltakene som ble iverksatt etter 12. mars hadde begrenset påvirkning på Bouvets drift i kvartalet. Våre eksisterende kunder fortsatte i all hovedsak å investere i nye løsninger der Bouvet ble brukt som samarbeidspartner. I kvartalet fikk selskapet også nye kunder. Sammen med ulike kostnadstiltak og effekter av myndighetenes reduksjon av arbeidsgiveravgift i mai og juni førte dette til et godt resultat i kvartalet.

Den økte bruken av hjemmekontor hos både kunder og Bouvet førte til høy etterspørsel etter kurs, rådgivning og implementering av samhandlingsløsninger, og Bouvets kursavdeling har

gjennomført bedriftsinternekurs slik at våre kunders ansatte skal få best mulig utbytte av verktøy som for eksempel Office 365. Som følge av blant annet mer distribuerte arbeids- og samarbeidsformer har det vært en økning i etterspørselen etter Bouvets skytjenester.

Mange kunder har valgt Bouvet som digitaliseringspartner for å kunne håndtere økende kompleksitet og uforutsigbarhet i markedet. Kundenes ønske om økt produktivitet og effektivitet gjennom bruk av data førte til at Bouvet med sin tverrfaglige kompetanse innen teknologi og bransjer har vært en viktig diskusjonspartner for mange virksomheter.



Behov for nytenkning har også satt fokus på digital innovasjon, og Bouvet har i kvartalet bidratt i oppdrag med innovasjonsmetodikk og gjennomført kurs for å videreutvikle våre kunders innovasjonsevne og øke den digitale kompetansen.

Bouvet har samarbeidet tett med kundene i deres behov for rask digital omstilling i kvartalet. Våre konsulenter innen endringsledelse har vært svært etterspurt for kunder som har behov for rask digital omstilling. Gjennom innføring av smidige metoder hos kunden, etablering av tverrfaglige team og agile arbeidsprosesser har det gitt økt samarbeid på tvers av funksjoner og raskere leveranser.

Data har stor økonomisk verdi i utvikling av verdiskapende tjenester, og det potensialet som ligger i dataressurser har gitt økt etterspørsel etter Bouvets plattformkompetanse. Vi har i kvartalet blant annet vunnet oppdrag innen prediktive analyse i sjømatnæringen for å bedre produksjonen, i olje og gass-sektoren for å hindre ulykker og effektivisere vedlikehold og i offentlig sektor i forbindelse med varslinger.

De menneskelige faktorer hos brukere og ansatte i den digitale transformasjonen har blitt aktualisert gjennom kvartalet for å beholde og videreutvikle leveranse- og konkurransekraften som følge av Covid-19 utbruddet. Krisesituasjonen har også gitt økende etterspørsel etter kompetanse innen analyse, rapportering og visualisering. Bouvet har bidratt i utvikling av brukervennlige verktøy og tjenester i blant annet offentlig sektor.

Etterspørselen etter tjenester innen rådgivning, tjenstedesign og prosjektledelse gikk noe ned i begynnelsen av kvartalet som følge av utsettelse av prosjekter og de aktiviteter som tidligere krevde fysiske møter. Mot slutten av kvartalet økte etterspørselen. Omstilling til bruk av digitale verktøy har reduserte hindringene for gjennomføring. Det har vært stor konkurranse om disse oppdragene

Markedet for systemutvikling var fortsatt bra i kvartalet, og Bouvet har i perioden jobbet innenfor varierte typer prosjekter og teknologier som utvikling av digital tvilling, handelsløsninger basert på blockchain teknologi og løsninger for AR/VR samt sikkerhetsoppdrag.

Bouvets kursavdelingen har videreutviklet sin online kursportefølje og tilbyr kurs på ulike leveranseformer.

I kvartalet fikk vi et gjennombrudd i sjømatnæringen og vant spennende oppdrag hos ny kunde. I tillegg vant vi oppdrag innen transport, energi, helse, utdanning, olje og gass og offentlig sektor.

Våre langsiktige kunderelasjoner har vært viktig for de gode resultatene i kvartalet. Vi har i tett samarbeid med våre kunder tilrettelagt for effektive og kvalitetsmessige løsninger. Av kunder vi har jobbet tett sammen med kan nevnes Equinor, Sbanken, Nasjonalbiblioteket, Bergen kommune, Sparebanken Vest, Direktoratet for økonomistyring, Hydro, Neptun Energy,

Aker BP, Kystverket, Helse Midt-Norge, Arbeidstilsynet, Miljødirektoratet, MHWirth, DSB, Agder Energi, Yara, Skagerak Energi, Trafikverket, Arbetsförmedlingen, Transportstyrelsen, Polisen, Folkhälsomyndigheten, Avinor, Bane NOR, Statnett, Forsvaret, Oslo kommune, Bybanen, Lerøy Seafood, ScaleAQ, NVE, Skatteetaten, Lærdal Medical, Kungliga Tekniska Högskolan, Region Stockholm, SMHI, SVT, Direktoratet for mineralforvaltning, Direktoratet for mineralforvaltning, Barentswatch, Agria, Frilager, Utdanningsdirektoratet og Carnegie.

## Sesam

Sesam, et datterselskap av Bouvet, bidrar til at kunden raskt og kostnadseffektivt kan bevege seg mot å bli datadrevne virksomheter. Dette gjennom økt levetid på eksisterende støtte- og fagsystemer samtidig som data flyttes i skyen ved bruk av produktet Sesam Datahub Integration platform. Produktet gir kunden tilgang på data med høy kvalitet slik at de kan benyttes for å realisere nye og eksisterende virksomhetsmål. Sesam, sammen med eget partnernettverk, bidrar med rådgivning og implementering.

Sesam har ved utgangen av kvartalet 28 kunder.

Selskapet har kunder i Norge, Sverige og Tyskland. Av kunder som har valgt utvide oppdragsmengden hos Sesam i kvartalet, kan nevnes Bane NOR hvor Sesam benyttes i et større HR-prosjekt for at virksomheten kan bli mer datadrevet og Elvia hvor Sesam har tilrettelagt for en smidig flyt av data mellom gamle Hafslund og Eidsiva.

## Effekter av Covid-19

Våre kunder har blitt rammet forskjellig. Bouvet har jobbet tett med kundene for å se hvordan vi sammen kan finne gode løsninger til den enkelte kunden og deres situasjon.

Det har vært noen færre forespørsler totalt sett i kvartalet og noe økt konkurranse spesielt innen rådgivning og tjenester innenfor kundeopplevelse. Offentlig sektor har videreført og igangsatt nye oppdrag i kvartalet. Bouvet har bidratt i utvikling av løsninger relatert til håndtering av virusutbruddet.

Bouvet opplevde en økende interesse for kompetansebygging som følge av økt bruk av digitale verktøy. Det være seg å få kunnskap om positive effekter ut av digitale samarbeidsformer som er innhold på kurset «Virtuell ledelse og kommunikasjon» og om hvordan lykkes med digitalisering med fokus på de menneskelige aspektene som «Endringsledelse i digitale omstillinger».



# Ansatte

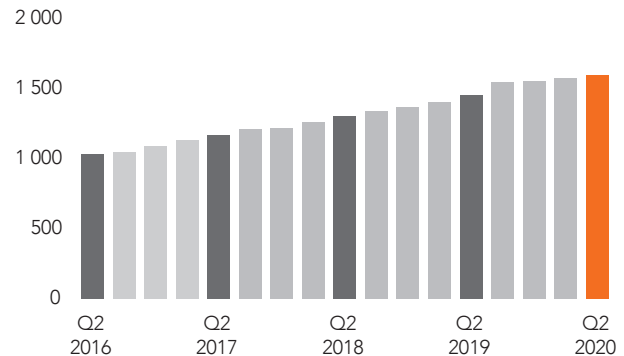
Bouvet hadde ved kvartalets slutt 1594 ansatte ved våre 13 kontorer i Norge og Sverige. Antall ansatte har økt med 19 fra forrige kvartal og er en økning på 139 i forhold til samme kvartal i fjor.

Som følge av Covid-19-utbruddet har de fleste ansatte jobbet fra hjemmekontor. Det har vært svært viktig å skaffe gode hjemmekontorløsninger og tilrettelegge for fleksibel arbeidstid, spesielt i perioden hvor skoler og barnehager var stengt. Mot slutten av kvartalet har Bouvet åpnet kontorene for de som har hatt behov for å få tilpasset arbeidssituasjonen.

Bouvet har ambisjon om å være konsultentselskapet med de mest fornøyde medarbeiderne. Fornøyde medarbeidere bidrar til kvalitet i leveransene, fornøyde kunder og lavere turnover. Bouvet har vært tett på ansatte for å tilrettelegge for gode arbeidsforhold, opprettholde trivsel og videreføre vårt fellesskapsfokus for sosial og faglig tilhørighet. Erfaringene i kvartalet viser at produktiviteten har vært opprettholdt.

Bouvet's regionale modell og vår kollektive insentivmodell bygger rammene for vår delingskultur. Bouvet har jobbet kontinuerlig i denne perioden med å forsterke faglig utvikling, erfaringsutveksling og markedsarbeid på tvers av regioner og roller. Dette har åpnet for nye nettverk blant kollegaer og nye samarbeid- og arbeidsformer. Ved innføring av reiserestriksjoner har digitale verktøy vist seg sterke og skapt nye arenaer. Det har forsterket vår åpenhet og fellesskapsorientert kultur for å støtte hverandre i å løse kundens utfordringer og i å dekke kollegaer og kunders kompetansebehov.

## Antall ansatte ved periodens slutt



Som kunnskapsbedrift har Bouvet kontinuerlig fokus på kompetanseutvikling og faglig deling mellom ansatte. Viktige arenaer er de interne fagkonferansene som gjennomføres jevnlig. For å opprettholde faglig utvikling og erfaringsutveksling ble det gjennomført en felles digital konferanse med 950 deltakere og 72 foredrag i begynnelsen av kvartalet.

Ansatte ser verdien av digital kunnskapsdeling som gjør vår digitale kompetanse tilgjengelig for flere, internt og eksternt. Sammen med kunder og kollegaer er det utviklet innhold for å dele suksesshistorier.



# Risiko

Risikobildet preges av COVID-19-pandemien. Foreløpig har pandemien hatt begrenset effekt for Bouvet. Men det er usikkerhet knyttet til hva de generelle økonomiske ringvirkningene av pandemien vil bli. Dette vil kunne gi seg utslag i lavere etterspørsel etter Bouvet's tjenester. Konsekvenser av lavere etterspørsel vil kunne være prispress og hardere konkurranse. De ekstraordinære tiltakene som myndighetene innfører påvirker også både Bouvet og kundene. Tiltakene fremover vil være avhengig av den videre utviklingen av pandemien og det er derfor usikkerhet knyttet til dette.

Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2019 på side 10 og 11, og i note 23. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.



# Utsikter

---

I samfunnet og næringslivet pågår en gjennomgående digital transformasjon som forventes å skape store strukturelle endringer. Informasjonsteknologi og forretning vil bli sterkere integrert og det forventes mer deling og samarbeid på tvers av sektorer.

Digitalisering og økende tilgjengelighet på data vil være drivere for bransjeglidninger som over tid vil gi vekst. Dette sammen med utvikling og implementering av skyteknologi vil påvirke våre kunders og de enkelte sektorenes evne til fornying. Data vil også være avgjørende for våre kunder i å nå virksomhetens bærekraftsmål. Bærekraft vil i seg selv være en driver for digitalisering.

For å oppnå en suksessfull digital transformasjon er virksomhetens evne til endring svært viktig. Det vil derfor være behov for en kombinasjon av dyp kunde- og forretningsforståelse, kreativitet og teknologikunnskap, samt tverrfaglig rådgivningskompetanse for å håndtere kompleksiteten gjennom hele verdikjeden.

Utbruddet av Covid-19 har resultert i en rask endring i digital modenhet, endret brukeratferd og den generelle holdningen til teknologi. Det forventes at det vil åpnes for nye muligheter i arbeidet med digitalisering. I noen sektorer ser en tendens til at den digitale transformasjonen akselerer på grunn av behov for større digital tilstedeværelse for å beholde leveranse- og konkurransekraft, samtidig er det andre sektorer som holder tilbake.

Det at sektorer rammes ulikt av situasjonen på kort og lang sikt vil påvirke den enkelte kundes oppdrags- og kompetansebehov fremover. Det gir dermed mindre forutsigbarhet. Konkurransesituasjon forventes å øke.

Det er ventet at Bouvets oppdragssituasjon vil påvirkes forskjellig innenfor våre tjenesteområder. Tjenesteleveranser videreutvikles for tilpasning til markedssituasjon. Samtidig forsterker selskapet interne nettverk for styrke leveranseevnen og øke kompetansedelingen, spesielt innen plattform og skyteknologi.

Fornøyde ansatte og tilrettelegging for tverrfaglig samhandling, åpenhet og kunnskapsdeling på tvers av sektorer og funksjoner har vist at vi evner å ha en organisasjon med riktige kompetanse og organisasjonsmodell for gjennomføring av kontinuerlig tjenesteutvikling. Bouvet er dermed fortsatt godt posisjonert for å kunne levere til våre kunder og bidra i samfunnsutviklingen.

## Kontaktpersoner

### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011

# Erklæring fra styret og daglig leder

---

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første halvår og andre kvartal 2020 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 25. august 2020  
Styret i Bouvet ASA



Pål Egil Rønn  
Styrets leder



Tove Raanes  
Styrets nestleder



Grethe Høiland  
Styremedlem



Ingeborg Steen Jensen  
Styremedlem



Egil Christen Dahl  
Styremedlem



Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	NOTE	UREVIDERT APR-JUN 2020	UREVIDERT APR-JUN 2019	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-JUN 2020	UREVIDERT JAN-JUN 2019	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2019
<b>Driftsinntekter</b>	2	596 095	518 352	77 743	15,0 %	1 237 316	1 082 668	154 648	14,3 %	2 132 052
<b>Driftskostnader</b>										
Varekostnad		76 718	73 961	2 757	3,7 %	160 689	152 058	8 631	5,7 %	286 639
Personalkostnad		390 682	326 903	63 779	19,5 %	809 064	691 607	117 457	17,0 %	1 377 938
Avskrivninger varige driftsmidler	4	14 733	13 140	1 593	12,1 %	28 675	26 153	2 522	9,6 %	53 851
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 150	1 532	618	40,3 %	4 165	3 078	1 087	35,3 %	6 826
Annen driftskostnad		26 642	43 564	-16 922	-38,8 %	66 953	81 678	-14 725	-18,0 %	174 747
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>510 925</b>	<b>459 100</b>	<b>51 825</b>	<b>11,3 %</b>	<b>1 069 546</b>	<b>954 574</b>	<b>114 972</b>	<b>12,0 %</b>	<b>1 900 001</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>85 170</b>	<b>59 252</b>	<b>25 918</b>	<b>43,7 %</b>	<b>167 770</b>	<b>128 094</b>	<b>39 676</b>	<b>31,0 %</b>	<b>232 051</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>										
Renteinntekt		197	900	-703	-78,1 %	1 254	1 537	-283	-18,4 %	3 245
Annen finansinntekt		115	33	82	248,5 %	1 060	46	1 014	2204,3 %	316
Rentekostnad		-1 370	-213	-1 157	543,2 %	-2 524	-408	-2 116	518,6 %	-5 206
Annen finanskostnad		-159	-627	468	-74,6 %	-436	-1 394	958	-68,7 %	-2 192
<b>Netto finansposter</b>		<b>-1 217</b>	<b>93</b>	<b>-1 310</b>	<b>I/A</b>	<b>-646</b>	<b>-219</b>	<b>-427</b>	<b>195,0 %</b>	<b>-3 837</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>83 953</b>	<b>59 345</b>	<b>24 608</b>	<b>41,5 %</b>	<b>167 124</b>	<b>127 875</b>	<b>39 249</b>	<b>30,7 %</b>	<b>228 214</b>
<b>Skattekostnad</b>										
Skattekostnad på ordinært resultat		18 419	12 972	5 447	42,0 %	36 913	28 060	8 853	31,6 %	48 081
<b>Sum skattekostnad</b>		<b>18 419</b>	<b>12 972</b>	<b>5 447</b>	<b>42,0 %</b>	<b>36 913</b>	<b>28 060</b>	<b>8 853</b>	<b>31,6 %</b>	<b>48 081</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>65 534</b>	<b>46 373</b>	<b>19 161</b>	<b>41,3 %</b>	<b>130 211</b>	<b>99 815</b>	<b>30 396</b>	<b>30,5 %</b>	<b>180 133</b>
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		65 486	46 373			130 157	99 815			180 149
Ikke-kontrollerende interesse		48	0			54	0			-16
Utvannet resultat pr. aksje		6,33	4,49	1,84	41,0 %	12,56	9,65	2,91	30,2 %	17,44
Resultat pr. utestående aksje		6,39	4,53	1,86	41,0 %	12,70	9,75	2,95	30,3 %	17,61

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	NOTE	UREVIDERT APR-JUN 2020	UREVIDERT APR-JUN 2019	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-JUN 2020	UREVIDERT JAN-JUN 2019	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2019
Periodens resultat		65 534	46 373	19 161	41,3 %	130 211	99 815	30 396	30,5 %	180 133
<b>Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder</b>										
Omregningsdifferanser valuta		-48	-134	86	I/A	1 274	-650	1 924	I/A	-304
Sum andre inntekter og kostnader		-48	-134	86	I/A	1 274	-650	1 924	I/A	-304
<b>Totalresultat</b>		<b>65 486</b>	<b>46 239</b>	<b>19 247</b>	<b>41,6 %</b>	<b>131 485</b>	<b>99 165</b>	<b>32 320</b>	<b>32,6 %</b>	<b>179 829</b>
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		65 438	46 239			131 431	99 165			179 845
Ikke-kontrollerende interesse		48	0			54	0			-16

# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 30.06.2020	UREVIDERT 30.06.2019	ENDRING	ENDRING %	31.12.2019
<b>EIENDELER</b>						
<b>ANLEGGSMIDLER</b>						
<b>Immaterielle eiendeler</b>						
Utsatt skattefordel		2 324	445	1 879	422,2 %	1 133
Goodwill	3	33 541	32 495	1 046	3,2 %	32 722
Andre immaterielle eiendeler	3	37 174	35 728	1 446	4,0 %	35 932
Sum immaterielle eiendeler		73 039	68 668	4 371	6,4 %	69 787
<b>Varige driftsmidler</b>						
Inventar		24 347	24 639	-292	-1,2 %	24 868
Kontormaskiner og kjøretøy		5 264	5 077	187	3,7 %	4 865
EDB utstyr		19 695	20 527	-832	-4,1 %	19 510
Rett-til-bruk-eiendeler	4	234 669	245 886	-11 217	-4,6 %	232 611
Sum varige driftsmidler		283 975	296 129	-12 154	-4,1 %	281 854
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
Øvrige finansielle anleggsmidler		10	11	-1	-9,1 %	10
Andre langsiktige fordringer		2 018	1 877	141	7,5 %	1 927
Sum finansielle anleggsmidler		2 028	1 888	140	7,4 %	1 937
Sum anleggsmidler		359 042	366 685	-7 643	-2,1 %	353 578
<b>OMLØPSMIDLER</b>						
Igangværende arbeid	2	101 465	65 841	35 624	54,1 %	67 842
Kundefordringer		292 874	393 154	-100 280	-25,5 %	276 167
Andre kortsiktige fordringer		41 734	49 078	-7 344	-15,0 %	37 142
Likvide midler		436 254	138 750	297 504	214,4 %	344 725
Sum omløpsmidler		872 327	646 823	225 504	34,9 %	725 876
SUM EIENDELER		1 231 369	1 013 508	217 861	21,5 %	1 079 454



# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 30.06.2020	UREVIDERT 30.06.2019	ENDRING	ENDRING %	31.12.2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>						
<b>EGENKAPITAL</b>						
<b>Innskutt egenkapital</b>						
Aksjekapital	5	10 250	10 250	0	0,0 %	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi	5	0	-38	38	-100,0 %	0
Overkursfond		10 000	10 000	0	0,0 %	10 000
Sum innskutt egenkapital		20 250	20 212	38	0,2 %	20 250
<b>Opptjent egenkapital</b>						
Annen egenkapital		349 096	216 576	132 520	61,2 %	296 706
Sum opptjent egenkapital		349 096	216 576	132 520	61,2 %	296 706
Ikke-kontrollerende interesser		849	0	849	I/A	795
Sum egenkapital		370 195	236 788	133 407	56,3 %	317 751
<b>GJELD</b>						
<b>Langsiktig gjeld</b>						
Leieforpliktelser	4	200 500	208 365	-7 865	-3,8 %	201 352
Sum langsiktig gjeld		200 500	208 365	-7 865	-3,8 %	201 352
<b>Kortsiktig gjeld</b>						
Kortsiktig leieforpliktelser	4	37 343	36 320	1 023	2,8 %	33 520
Leverandørgjeld		65 867	71 210	-5 343	-7,5 %	51 661
Betalbar skatt		44 788	35 256	9 532	27,0 %	46 434
Skyldige offentlige avgifter		214 144	181 634	32 510	17,9 %	181 807
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	8 330	15 838	-7 508	-47,4 %	11 268
Annen kortsiktig gjeld		290 202	228 097	62 105	27,2 %	235 661
Sum kortsiktig gjeld		660 674	568 355	92 319	16,2 %	560 351
Sum gjeld		861 174	776 720	84 454	10,9 %	761 703
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 231 369	1 013 508	217 861	21,5 %	1 079 454

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	NOTE	UREVIDERT APR-JUN 2020	UREVIDERT APR-JUN 2019	UREVIDERT JAN-JUN 2020	UREVIDERT JAN-JUN 2019	HELÅR 2019
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>						
Ordinært resultat før skattekostnad		83 953	59 345	167 124	127 875	228 214
Betalte skatter		-203	-16 901	-20 001	-34 151	-44 732
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-8	-75	-183	-85	-168
Ordinære avskrivninger		14 733	13 140	28 675	26 153	53 851
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 150	1 532	4 165	3 078	6 826
Aksjebasert avlønning		2 217	1 968	4 422	3 950	8 044
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		71 607	-9 092	-36 123	-120 559	-25 121
Endring i andre tidsavgrensninger		-10 641	-17 682	62 848	30 232	50 142
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>163 808</b>	<b>32 235</b>	<b>210 926</b>	<b>36 494</b>	<b>277 054</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>						
Salg av varige driftsmidler		25	183	227	215	568
Kjøp av varige driftsmidler		-1 998	-4 629	-9 597	-7 846	-16 433
Kjøp av immaterielle eiendeler	3	-2 573	-2 041	-5 163	-4 908	-8 921
Investering i datterselskap netto etter kontanter		0	0	0	0	812
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-4 545</b>	<b>-6 487</b>	<b>-14 533</b>	<b>-12 539</b>	<b>-23 973</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>						
Kjøp egne aksjer		0	-11 341	0	-11 341	-35 991
Salg av egne aksjer		0	0	0	0	21 152
Utbetalinger leieforpliktelser	4	-10 446	-9 501	-20 307	-19 002	-38 655
Utbetalinger av utbytte		-84 557	-133 250	-84 557	-133 250	-133 250
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-95 003</b>	<b>-154 092</b>	<b>-104 864</b>	<b>-163 593</b>	<b>-186 744</b>
<b>Netto endring i likvide midler</b>		<b>64 260</b>	<b>-128 344</b>	<b>91 529</b>	<b>-139 638</b>	<b>66 337</b>
Likvide midler i begynnelsen av perioden		371 994	267 094	344 725	278 388	278 388
Likvide midler ved periodens slutt		436 254	138 750	436 254	138 750	344 725

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM OPPTJENT EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2019	10 250	-1	10 000	20 249	257 244	-500	256 744	0	276 993
Periodens resultat					99 815		99 815		99 815
Andre inntekter og kostnader						-650	-650		-650
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-37		-37	-11 304		-11 304		-11 341
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 221		5 221		5 221
Utbytte					-133 250		-133 250		-133 250
Egenkapital pr. 30.06.2019 (Urevidert)	10 250	-38	10 000	20 212	217 726	-1 150	216 576	0	236 788
Egenkapital pr. 01.01.2020	10 250	0	10 000	20 250	297 509	-804	296 706	795	317 751
Periodens resultat					130 157		130 157	54	130 211
Andre inntekter og kostnader						1 274	1 274		1 274
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 522		5 522		5 522
Utbytte					-84 563		-84 563		-84 563
Egenkapital pr. 30.06.2020 (Urevidert)	10 250	0	10 000	20 250	348 625	470	349 096	849	370 195

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

---

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2019.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

## Note 2: Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhånds-definert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer

som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

### Spesifikasjon driftsinntekter:

TNOK	APR-JUN 2020	APR-JUN 2019
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	3 469	8 645
Variabelt priset	592 626	509 707
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>596 095</b>	<b>518 352</b>
<b>Bransje</b>		
Bank & finans	20 741	21 337
El. forsyning	92 662	48 939
Helse og sosial	12 926	12 602
Industri	23 542	25 069
Info og kommunikasjon	27 991	19 353
Off. adm. og forsvar	161 387	141 335
Olje og gass	160 404	143 323
Tjenesteyting	28 455	26 554
Transport	31 290	38 896
Varehandel	26 737	29 242
Andre	9 959	11 703
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>596 095</b>	<b>518 352</b>
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	315 804	252 891
Privat	280 291	265 461
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>596 095</b>	<b>518 352</b>
Igangværende arbeid	101 465	65 841
Fakturert ikke opptjent inntekt	8 330	15 838

På balansedagen var i alt MNOK 101,47 (30.06.2019: MNOK 65,84) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3: Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-JUN 2020	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-JUN 2019
Bokført verdi 1. januar	30 989	4 943	32 722	<b>68 654</b>	27 906	6 165	32 944	<b>67 015</b>
Tilgang i perioden	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	<b>0</b>
Egenutvikling av software	5 163	0	0	<b>5 163</b>	4 908	0	0	<b>4 908</b>
Amortisering	-3 450	-715	0	<b>-4 165</b>	-2 580	-498	0	<b>-3 078</b>
Omregningsdifferanse valuta	0	244	819	<b>1 063</b>	0	-172	-449	<b>-621</b>
Bokført verdi slutten av perioden	32 702	4 472	33 541	<b>70 715</b>	30 234	5 495	32 495	<b>68 223</b>
Amortiseringsrate	20 %	10-20 %	I/A		20 %	10-20 %	I/A	
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	Ubestemt		5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler et software for salg, Sesam, som er en søkemotor for virksomhetsdata. Sesam kan samle all type informasjon, knytte denne sammen og benytte den sammensatte informasjonen til et spekter av verdifulle tjenester. Versjon 3 av Sesam ble ferdigstilt september 2016 med investeringskostnad TNOK 10 783. Versjon 4 av Sesam ble ferdigstilt desember 2017 med investeringskostnad TNOK 12 250. Versjon 5 er under utvikling og består av flere moduler. Modul GDPR ble ferdigstilt i juni 2018 og modul Swarm ble ferdigstilt juni 2019. Resten forventes ferdigstilt i løpet av andre kvartal 2020. Så langt er det investert TNOK 27 784 i versjon 5. Alle versjonene har en forventet levetid på 5 år.

## Note 4: Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	HUSLEIE-AVTALER	ANDRE LEIEAVTALER	JAN-JUN 2020	HUSLEIE-AVTALER	ANDRE LEIEAVTALER	JAN-JUN 2019
Bokført verdi 1. januar	232 606	5	<b>232 611</b>	263 291	70	<b>263 361</b>
Tilgang/justering i perioden	20 810	0	<b>20 810</b>	0	0	<b>0</b>
Avskrivning	-19 179	-5	<b>-19 184</b>	-17 442	-32	<b>-17 474</b>
Omregningsdifferanse valuta	432		<b>432</b>			<b>0</b>
Bokført verdi slutten av perioden	234 669	0	<b>234 669</b>	245 849	38	<b>245 886</b>
Økonomisk levetid	1-9 år	1-2 år		1-9 år	1-2 år	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært		lineært	lineært	

### Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2020	2021	2022	2023	2024	> 2024
Udiskonterte leieforpliktelser 30.06.2020	<b>254 171</b>	20 955	40 988	39 419	37 541	36 149	79 119

## Note 5: Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	30.06.2020	30.06.2019
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	30.06.2020	30.06.2019	30.06.2020	30.06.2019
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	0	-1	0	-1

Det er i perioden ikke kjøpt egne aksjer. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 467.

### Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytte:

TNOK	APR-JUN 2020	APR-JUN 2019
Ordinært utbytte for 2019: NOK 8,25 per aksje	84 563	
Ordinært utbytte for 2018: NOK 13,00 per aksje		133 250
Sum	84 563	133 250

## Note 6: Transaksjoner med nærstående parter

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			30.06.2020
		31.03.2020	KJØP	SALG	
Pål Egil Rønn	Styrets leder	5 000			5 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	895			895
Grethe Høiland	Styremedlem	0			0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	1 640		-200	1 440
Egil Christen Dahl	Styremedlem	453 502		-250 000	203 502
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	462 068		-75 000	387 068
Erik Stubø	Økonomidirektør	238 568		-35 066	203 502
Sum		1 161 673	0	-360 266	801 407

## Note 7: Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

---

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.



# Nøkkeltall konsern

TNOK	APR-JUN 2020	APR-JUN 2019	ENDR. %	JAN-JUN 2020	JAN-JUN 2019	ENDR. %	HELÅR 2019
<b>RESULTAT</b>							
Driftsinntekter	596 095	518 352	15,0 %	1 237 316	1 082 668	14,3 %	2 132 052
EBITDA	102 053	73 924	38,1 %	200 610	157 325	27,5 %	292 728
Driftsresultat (EBIT)	85 170	59 252	43,7 %	167 770	128 094	31,0 %	232 051
Resultat før skattekostnad	83 953	59 345	41,5 %	167 124	127 875	30,7 %	228 214
Periodens resultat	65 534	46 373	41,3 %	130 211	99 815	30,5 %	180 133
EBITDA-margin	17,1 %	14,3 %	20,0 %	16,2 %	14,5 %	11,6 %	13,7 %
EBIT-margin	14,3 %	11,4 %	25,0 %	13,6 %	11,8 %	14,6 %	10,9 %
<b>BALANSE</b>							
Anleggsmidler	359 042	366 685	-2,1 %	359 042	366 685	-2,1 %	353 578
Omløpsmidler	872 327	646 823	34,9 %	872 327	646 823	34,9 %	725 876
Sum eiendeler	1 231 369	1 013 508	21,5 %	1 231 369	1 013 508	21,5 %	1 079 454
Egenkapital	370 195	236 788	56,3 %	370 195	236 788	56,3 %	317 751
Langsiktig gjeld	200 500	208 365	-3,8 %	200 500	208 365	-3,8 %	201 352
Kortsiktig gjeld	660 674	568 355	16,2 %	660 674	568 355	16,2 %	560 352
Egenkapitalandel	30,1 %	23,4 %	28,7 %	30,1 %	23,4 %	28,7 %	29,4 %
Likviditetsgrad	1,32	1,14	16,0 %	1,32	1,14	16,0 %	1,30
<b>KONTANTSTRØM</b>							
Netto operasjonell kontantstrøm	163 808	32 235	408,2 %	210 926	36 494	478,0 %	277 054
Netto fri kontantstrøm	159 263	25 748	518,5 %	196 393	23 955	719,8 %	253 081
Netto kontantstrøm	64 260	-128 344	-150,1 %	91 529	-139 638	-165,5 %	66 337
Kontantstrøm margin	27,5 %	6,2 %	341,9 %	17,0 %	3,4 %	405,7 %	13,0 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>							
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 249 533	10 235 458	0,1 %	10 249 533	10 242 060	0,1 %	10 228 839
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 352 165	10 338 090	0,1 %	10 361 212	10 344 692	0,2 %	10 332 463
EBIT pr. utestående aksje	8,30	5,79	43,4 %	16,36	12,51	30,8 %	22,69
Utvannet EBIT pr. aksje	8,22	5,73	43,4 %	16,19	12,38	30,7 %	22,46
Resultat pr. utestående aksje	6,39	4,53	41,0 %	12,70	9,75	30,3 %	17,61
Utvannet resultat pr. aksje	6,33	4,49	40,7 %	12,56	9,65	30,2 %	17,44
Bokført egenkapital pr. aksje	36,12	23,10	56,3 %	36,12	23,10	56,3 %	31,00
Utbetalt utbytte pr. aksje	8,25	13,00	-36,5 %	8,25	13,00	-36,5 %	13,00
<b>ANSATTE</b>							
Antall ansatte ved periodens slutt	1 594	1 455	9,6 %	1 594	1 455	9,6 %	1 557
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 585	1 435	10,5 %	1 577	1 416	11,4 %	1 474
Driftsinntekter pr. ansatt	376	361	4,1 %	785	764	2,6 %	1 447
Driftskostnader pr. ansatt	322	320	0,7 %	678	674	0,6 %	1 289
EBIT pr. ansatt	54	41	30,1 %	106	90	17,6 %	157

# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer



# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 13 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

## OSLO

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Laberget 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDVIKA

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

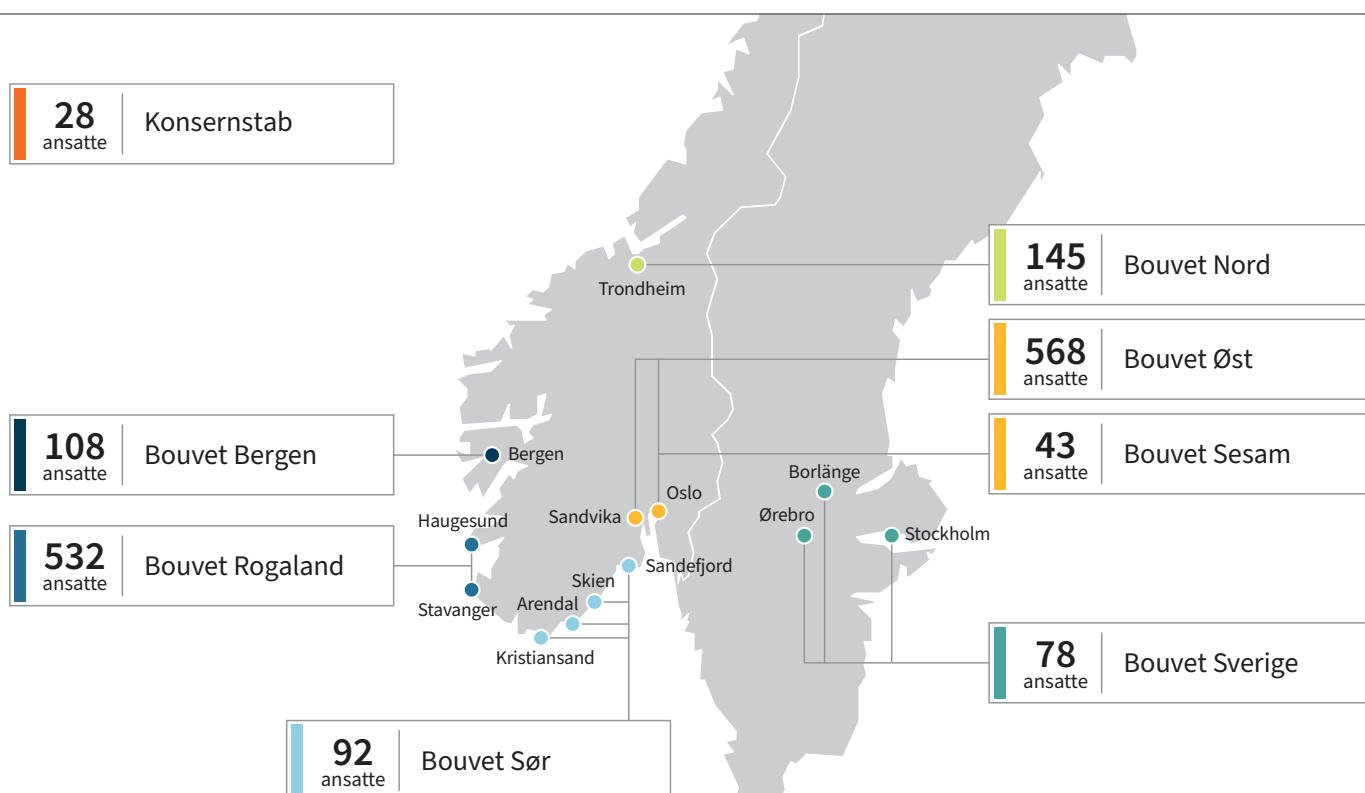
Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## BORLÄNGE

Forskargatan 3  
781 70 Borlänge  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## ÖREBRO

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



I dette kvartalet har vi blant annet  
forandret, fornyet og forbedret:

- Testing og smidig arbeidsmetodikk for gode saksbehandlingsprosesser for å sikre tunneler på norske veier
- Forbedrer digital samhandling internasjonalt med Office 365
- Innført agile metoder i barnevernet
- Forprosjekt prosjektstyringsverktøy for norske fylkesveier
- Gjør fiskeoppdrett enklere og mer effektivt med nytt verktøy
- Smart prediksjon av isdannelse for tryggere kollektivdrift
- Bildeanalyse og maskinlæring for mer effektive arbeidsprosesser
- Frigjør ressurser med kunstig intelligens
- Ny og forbedret kunderegistrering
- Delt kunnskap og holdt webinarer og workshops for de på hjemmekontor
- Dataplattformer for kommunal sektor og energibransjen
- Innovasjon og forskning på bruk av virtual reality (VR) for undervisning av helsepersonell under utdanning
- Lens by Bouvet – utviklet og lansert på Microsoft Store. En HoloLens-applikasjon for kommunikasjon

**bouvet**

[www.bouvet.no](http://www.bouvet.no)  
[www.bouvet.se](http://www.bouvet.se)