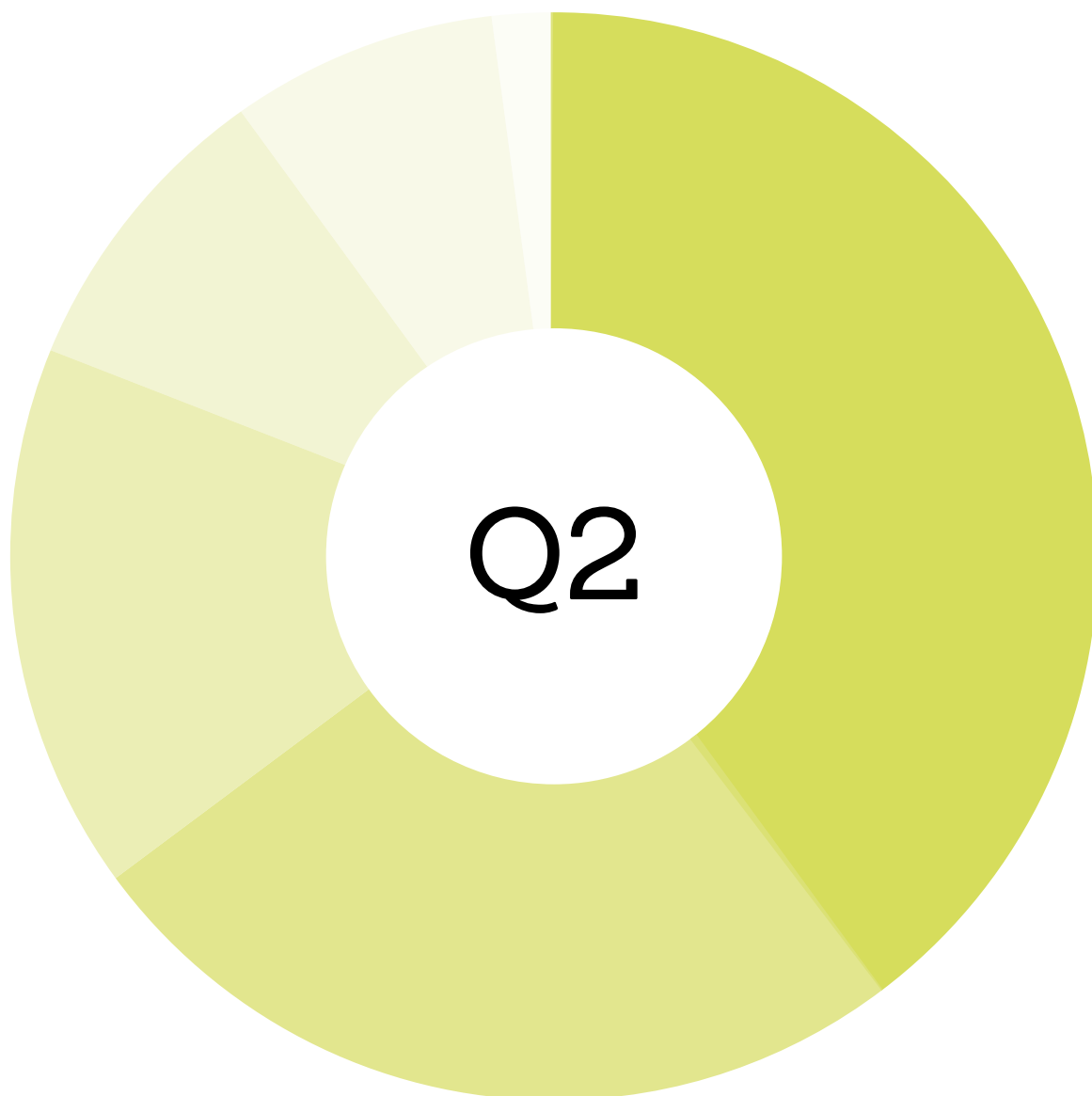


# Rapport

## 2019



Q2

- Fra silobaserte til integrerte systemer
- Maskinlæring for norsk kultur
- Tjenestedesign i boreprosesser offshore
- Opplevelsessenter for reisende
- Digitalisering av norsk kraft
- Digitalisering av Norges domstoler
- Automatiserte forretningsprosesser på norsk sokkel
- Digitalisering for å fremme bærekraftig vekst og utvikling
- Holder styr på kolonnekjøring
- Bidratt til inkluderende matematikkopplæring i grunnskolene
- Moderniserer og digitaliserer norsk næringsliv

**bouvet**

Vi forandrer, fornyer og forbedrer

# Nøkkeltall

MNOK	APR-JUN 2019	APR-JUN 2018	ENDR. %	JAN-JUN 2019	JAN-JUN 2018	ENDR. %	HELÅR 2018
Driftsinntekter	518,4	453,7	14,3 %	1 082,7	915,9	18,2 %	1 846,7
Driftsresultat (EBIT)	59,3	55,7	6,3 %	128,1	106,3	20,5 %	191,6
Ordinært resultat før skattekostnad	59,3	55,3	7,2 %	127,9	105,1	21,7 %	191,6
Periodens resultat	46,4	42,9	8,1 %	99,8	81,5	22,4 %	150,5
Netto operasjonell kontantstrøm	32,2	31,8	1,5 %	36,5	17,2	112,7 %	219,0
Likviditetsbeholdning	138,8	87,7	58,3 %	138,8	87,7	58,3 %	278,4
Antall ansatte (periodens slutt)	1 455	1 304	11,6 %	1 455	1 304	11,6 %	1 369
Antall ansatte (gjennomsnitt)	1 435	1 287	11,5 %	1 416	1 268	11,7 %	1 305
Resultat pr. utestående aksje	4,53	4,23	7,2 %	9,75	8,02	21,5 %	14,80
Utvannet resultat pr. aksje	4,49	4,19	7,1 %	9,65	7,94	21,5 %	14,66
EBIT-margin	11,4 %	12,3 %		11,8 %	11,6 %		10,4 %
Egenkapitalandel	23,4 %	31,9 %		23,4 %	31,9 %		36,6 %

## Om Bouvet

Bouvet er et skandinavisk konsultentselskap innen IT og digital kommunikasjon. Vi bistår aktører i både privat og offentlig sektor med digitalisering, og hjelper dem å møte utfordringene så vel som å utnytte mulighetene som den nye teknologien gir dem.

Vi er opptatt av langsiktige kunderelasjoner og er strategisk partner for en rekke virksomheter hvor vi sammen jobber med innovasjon, utvikling og implementering av løsninger. Kundene setter pris på vår gode forståelse av deres virksomhet og at vi med vårt brede tjenestespekter bestående av utviklings- og rådgivningstjenester innenfor informasjons-teknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring, kan være en totalleverandør.

I vår kundebase finner vi en rekke viktige samfunnsaktører. Sammen med disse, bidrar vi til utviklingen av samfunnet. Det er i tråd med vår visjon.

Vår nære relasjon til kundene er mulig fordi vi gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet.

Den digitale virkeligheten er kontinuerlig i endring. For å kunne håndtere dette, og gripe de mulighetene som oppstår, fokuserer vi spesielt på medarbeidernes trivsel og kompetanse, kontinuerlig tjenesteutvikling og troverdighet som langsiktig partner.

Med en regional modell, med stor frihet for det enkelte kontor og den enkelte organisasjonsenhet, har vi redusert byråkrati og kortet ned beslutningsveier. Det gir oss en tilpasningsevne som er helt avgjørende for kunne skape gode, fleksible og varige løsninger.

Ved utgangen av andre kvartal 2019 har Bouvet 1455 ansatte fordelt på 10 kontorer i Norge og tre i Sverige.

# Høydepunkter andre kvartal

---

- Vunnet avtale med Statnett med en varighet på inntil 6 år og anslått totalverdi på mellom 1200 til 1500 millioner NOK

---

- Bouvet forsterker sine strategiske rådgivningstjenester

---

- Sesam har sammen med Bouvet i Sverige signert en fireårig avtale med Läkemedelsverket

---

- Vant to priser i Magnet Award for «24 timers hackathon»

---

- Driftsinntektene øker med 64,7 millioner kroner til 518,4 millioner kroner fra andre kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 14,3 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 6,3 prosent til 59,3 millioner kroner fra andre kvartal i fjor

---

- Antall ansatte øker med 50 personer fra forrige kvartal og øker med 151 personer siste 12 måneder



## KONSERNISJEFEN HAR ORDET

# Spennende arbeidsmiljø og langsiktige kundeforhold ga gode resultater

---

I kvartalet har vi opplevd at våre kunder innen offentlig og privat sektor i økende grad ser at riktig bruk av teknologi ikke bare er en fordel, men helt nødvendig for å skape bærekraftig vekst og utvikling i egen virksomhet og i samfunnet. For å lykkes i dette arbeidet trengs det tverrfaglig kunnskap og økt kunnskapsdeling. Vi i Bouvet er så heldige at vi også i dette kvartalet har fått jobbe sammen med mange av de ledende virksomhetene innen offentlig og privat sektor i Norge og Sverige i deres utvikling. Her er vi med på å bruke teknologi til å fornye, forbedre og forenkle forretningsmodeller og arbeidsprosesser samt øke samarbeid i virksomhetene og overfor andre aktører. Vi fikk ta del i spennende og viktige samfunnsoppgaver.

I Bouvet har vi også i dette kvartalet hatt fokus på kompetansebygging og kulturbygging, og sammen med god etterspørsel etter våre tjenester og kompetanse har vi fått en rekke nye kolleger med på Bouvetlaget. På grunn av godt og spennende arbeidsmiljø, gode og langsiktige kunderelasjoner ble også de økonomiske resultatene bra i kvartalet.

Det er store forskjeller mellom bransjer og virksomheters teknologimodenhet og dermed er digitaliseringstakten ulik. En del av Bouvets kunder har kommet langt og har integrert både bærekraft og digitalisering i sine forretningsmodeller. Men fortsatt er det behov for kompetanse om mulighetene teknologi kan gi i utvikling av nye produkter og tjenester eller forbedring av eksisterende.

Bouvet har i kvartalet delt sin kunnskap med mange virksomheter, og vi har fått ta del i deres «digitaliseringsreise». Vi har fått være med på å innarbeide digitalisering i virksomheters forretningsmodell, vi har vært med på å hjelpe i til dels radikale omstillingsarbeider hvor våre rådgivere har delt kunnskap med

en rekke ledere. Vi har også fortsatt det spennende arbeidet som foregår hos kunder som er kommet langt i sitt digitaliseringsarbeid.

Flere kunder har i kvartalet vist interesse for vår integrasjonsplattform Sesam. Det største salget i kvartalet oppnådde Sesam sammen med Bouvet i Sverige. Läkemedelsverket signerte i kvartalet en fireårig kontrakt med oss.

Kompetanse innen digitalisering er viktig å bygge for alle virksomheter. Kvartalet har vært meget bra for vår kursvirksomhet. Etterspørselen etter både standardkurs og bedriftsinterne kurs har vært god.

Alle regioner opplevde god etterspørsel i kvartalet og har heldigvis fått ansatt nye dyktige kolleger. Totalt har Bouvet vokst med 50 ansatte i kvartalet. Det gode arbeidet organisasjonen gjør rundt kompetansebygging og kultur gjør at dyktige folk kommer til oss.



Vi tror at våre kunder fortsetter å satse på digitalisering og bærekraftig utvikling og at etterspørselen etter våre tjenester og kompetanse forsetter i tiden fremover. Med fornøyde medarbeidere og fornøyde kunder tror vi på en sunn og lønnsom utvikling av Bouvet.

Sverre Hurum  
Administrerende direktør

**“Bruk av teknologi er ikke bare en fordel, men helt nødvendig for å skape bærekraftig vekst og utvikling i egen virksomhet og i samfunnet.”**



# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i andre kvartal 2019 driftsinntekter på 518,4 millioner kroner sammenlignet med 453,7 millioner i andre kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 14,3 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 429,5 millioner kroner sammenlignet med 377,9 millioner kroner andre kvartal 2018. Dette tilsvarer en økning på 13,7 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 69,5 millioner kroner som er en økning på 16,0 prosent fra andre kvartal 2018. Øvrige inntekter var i kvartalet 19,3 millioner kroner og øker med 22,1 prosent fra andre kvartal 2018.

Det var i andre kvartal 2019 to arbeidsdager mindre enn i andre kvartal 2018. Dette påvirker driftsinntektene fra egne ansatte negativt med 12,3 millioner kroner. Videre påvirkes driftsinntektene fra egne ansatte negativt med 6,3 millioner kroner av høyere ferieuttak og avspasering som følge av at påsken i år falt i andre kvartal. Samtidig påvirkes driftsinntektene fra egne ansatte positivt med 44,3 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 11,5 prosent, og de øker med 18,2 millioner kroner som følge av at prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger 4,2 prosent i andre kvartal 2019 sammenlignet med andre kvartal 2018. Driftsinntektene generert av egne ansatte påvirkes også positivt med 4,1 millioner kroner av at faktureringsgraden for konsernets konsulenter øker med 0,7 prosentpoeng i andre kvartal 2019 sammenlignet med andre kvartal 2018. Det er også positive effekter av lavere sykefravær og permisjoner på til sammen 3,6 millioner kroner. Samlet påvirker dette driftsinntektene positivt med 51,6 millioner kroner.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i andre kvartal 2018 stod for 94,1 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter andre kvartal 2018, bidratt med samlet driftsinntekt på 30,6 millioner kroner i andre kvartal 2019.

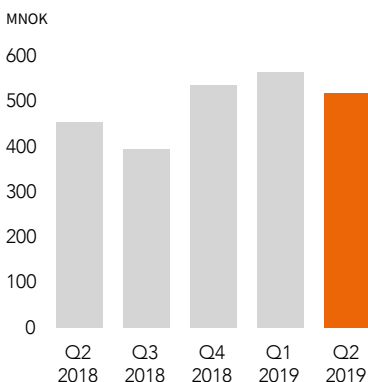
Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I andre kvartal 2019 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 13,4 prosent sammenlignet med 13,2 prosent i andre kvartal 2018.

For første halvår 2019 er driftsinntektene 1082,7 millioner kroner sammenlignet med 915,9 millioner kroner i første halvår 2018. Dette er en økning på 18,2 prosent.

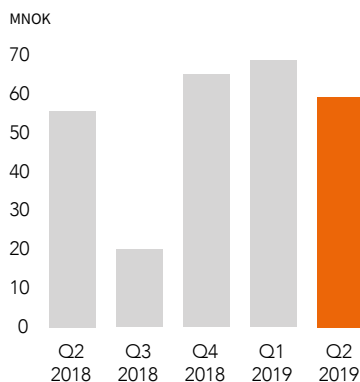
Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i første halvår 899,1 millioner kroner som er en økning på 17,4 prosent sammenlignet med første halvår 2018. Økningen i honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 11,7 prosent, faktureringsgraden for konsernets konsulenter øker med 0,5 prosentpoeng og prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,7 prosent sammenlignet med første halvår 2018.

Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i første halvår 142,8 millioner kroner som er en økning på 21,0 prosent

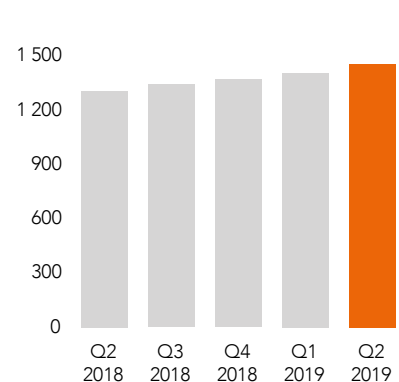
### Driftsinntekter



### Driftsresultat (EBIT)



### Antall ansatte ved periodens slutt



fra første halvår 2018. Øvrige inntekter var i første halvår 40,8 millioner kroner som er en økning på 27,2 prosent fra første halvår 2018.

## Driftskostnader

Bouvet hadde i andre kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 459,1 millioner kroner, opp fra 397,9 millioner kroner i andre kvartal 2018. Dette tilsvarer en økning på 15,4 prosent. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 2,4 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 74,0 millioner kroner i andre kvartal 2019 sammenlignet med 62,9 millioner kroner andre kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Implementering av *IFRS 16 Leieavtaler* fra 1. januar 2019 (se note 1) reduserer isolert sett andre driftskostnader med 9,5 millioner kroner sammenlignet med andre kvartal 2018. Som følge av en samlet økning på 7,3 millioner kroner i kostnader til rekruttering, sosiale utgifter, lokaler og markedsføring er netto reduksjon i andre driftskostnader 2,2 millioner kroner fra andre kvartal 2018 og utgjorde 43,6 millioner kroner i kvartalet. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 14,7 millioner kroner sammenlignet med 6,3 millioner kroner i andre kvartal 2018. Implementering av *IFRS 16 Leieavtaler* økte avskrivningene med 8,7 millioner sammenlignet med andre kvartal 2018.

For første halvår 2019 øker de totale driftskostnadene med 17,9 prosent til 954,6 millioner kroner sammenlignet med første halvår 2018. Varekostnaden for første halvår 2019 øker med 19,8 prosent til 152,1 millioner kroner. Personalkostnadene for første halvår 2019 øker med 18,7 prosent fra første halvår 2018 til 691,6 millioner kroner. Implementering av *IFRS 16 Leieavtaler* fra 1. januar 2019 (se note 1) reduserer isolert sett andre driftskostnader med 19,0 millioner kroner sammenlignet med første halvår 2018. Som følge av en samlet økning på 13,2 millioner kroner i kostnader til rekruttering, sosiale utgifter, lokaler og markedsføring er netto reduksjon i andre driftskostnader 5,8 millioner kroner fra første halvår 2018 og utgjorde 81,7 millioner kroner i første halvår 2019. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 29,2 millioner kroner sammenlignet med 11,8 millioner kroner i første halvår 2018. Implementering av *IFRS 16 Leieavtaler* økte avskrivningene med 17,5 millioner sammenlignet med første halvår 2018.

## Resultat

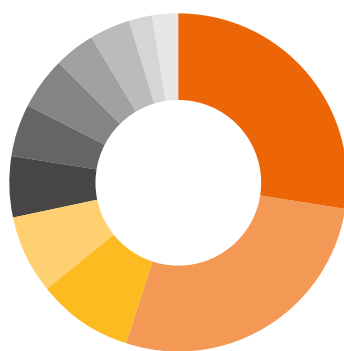
Driftsresultatet (EBIT) i andre kvartal 2019 ble 59,3 millioner kroner, sammenlignet med 55,7 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble derved 11,4 prosent, sammenlignet med 12,3 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 46,4 millioner kroner i andre kvartal, opp fra 42,9 millioner kroner i samme periode 2018. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 4,49 kroner sammenlignet med 4,19 kroner i andre kvartal 2018.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 48,8 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat: 51,2 %

Omsetning per bransje



■ Olje og gass	27,7 %
■ Offentlig administrasjon og forsvar	27,3 %
■ Kraftforsyning	9,4 %
■ Transport	7,5 %
■ Varehandel	5,7 %
■ Tjenesteyting	5,1 %
■ Industri	4,8 %
■ Bank og finans	4,1 %
■ Info og kommunikasjon	3,7 %
■ Helse og sosiale tjenester	2,4 %
■ Annet	2,3 %

Akkumulert for første halvår er driftsresultatet 128,1 millioner kroner sammenlignet med 106,3 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 20,5 prosent. EBIT-marginen ble derved 11,8 prosent, sammenlignet med 11,6 prosent samme periode i fjor. Første halvårs resultat etter skatt ble 99,8 millioner kroner, opp fra 81,5 millioner kroner samme periode i 2018. Utvannet resultat pr. aksje for første halvår ble 9,65 kroner, sammenlignet med 7,94 kroner første halvår 2018.

### **Kontantstrøm, likviditet og soliditet**

Konsernets kontantstrøm fra driften var i andre kvartal 32,2 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 31,8 millioner kroner i andre kvartal 2018. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes negativt av at arbeidskapital knyttet til kundefordringer, igangværende arbeid og leverandører øker med 4,8 millioner kroner fra første kvartal 2019. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at øvrig kortsiktig gjeld reduseres med 26,9 millioner sammenlignet med første kvartal 2019. Konsernets kontantstrøm fra driften for første halvår utgjør 36,5 millioner kroner sammenlignet med en kontantstrøm på 17,2 millioner kroner første halvår 2018. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 238,3 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 168,8 millioner kroner.

De samlede investeringene i kvartalet var 6,7 millioner kroner. Av dette har 4,6 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 2,1 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. I andre kvartal 2018 var de samlede investeringene 16,0 millioner kroner; hvorav 13,3 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler og 2,7 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler. Konsernet har i kvartalet solgt driftsmidler for 0,2 millioner kroner slik at netto investeringer i kvartalet utgjør 6,5 millioner kroner sammenlignet med 16,0 millioner kroner tilsvarende periode i 2018.

Hittil i år er de samlede investeringene 12,7 millioner kroner, fordelt på 7,8 millioner kroner investert i driftsmidler og 4,9 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler. Konsernet har hittil i år solgt driftsmidler for 0,2 millioner kroner slik at netto investeringer hittil i år utgjør 12,5 millioner kroner sammenlignet med 37,1 millioner kroner tilsvarende periode i 2018.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i andre kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 138,8 millioner kroner mot 87,7 millioner kroner ved utgangen av andre kvartal 2018. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 55,3 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er således 83,5 millioner kroner sammenlignet med 44,1 millioner ved utgangen av andre kvartal 2018. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 37 704 aksjer i eget eie. Bouvet har i andre kvartal utbetalt utbytte på 133,3 millioner kroner. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 236,8 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 23,4 prosent. Tilsvarende tall for andre kvartal 2018 var 195,5 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 31,9 prosent. Egenkapitalandelen i andre kvartal 2019 er negativt påvirket med 7,3 prosentpoeng som følge av implementeringen av IFRS 16.

### **Segmentrapportering**

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.





# Utvikling og marked

---

Det har vært et godt marked for Bouvet i andre kvartal. Bouvet bidrar i realiseringen av våre kunders forretningsmål, og det har ført til svært god utvikling og gode resultater. Våre langsiktige kunderelasjoner og vårt brede tjenestespekter ga fortsatt tillit og kontinuitet. Flere velger Bouvet som digitaliseringspartner. Som digitaliseringspartner tilpasser Bouvet leveranser til kundens situasjon. Hos Avinor har Bouvet et tverrfaglig team som bidrar i utviklingen av informasjonssenter for innkomne passasjerer. Avinor har som mål at Oslo Lufthavn Gardemoen skal bli Europas beste flyplass og prosjektet er et ledd i dette arbeidet. Equinor har utvidet sitt oppdrag innenfor gassproduksjon og Bouvet fortsetter å bidra i utviklingen av digital tvilling, handelsløsninger basert på blockchainteknologi og løsninger ved bruk av augmented reality og virtual reality. Agder Energi har fornyet sitt oppdrag i kvartalet og Petroleumsstilsynet har valgt Bouvet som digitaliseringspartner.

Virksomhetenes digitale transformasjon har gitt økt behov for konsulenter med både teknologi- og domenekompetanse. For å møte dette i olje- og gasssektoren bygger Bouvet domenekompetanse innen brønnteknologi, seismikk og geologi. Dreiningen mot mer forretningsdrevet teknologiutvikling har gitt økende etterspørsel etter rådgivning og prosjektledelse. Hos Trøndelag Fylkeskommune vant Bouvet i kvartalet en ny rammeavtale innen prosjektledelse og rådgivning. Orkla IT har valgt Bouvet som preferert partner innen prosjektledelse. Innen digital sikkerhet skal Bouvet bidra med prosjektledelse hos Domstoladministrasjonen. Digital sikkerhet er en rådgivningstjeneste hvor det er økende etterspørsel.

Forretningsforståelse, kunnskap om sluttbrukerne og dybdekompetanse i utvikling av brukervennlige løsninger er essensielt for å oppnå ønskede forretningsmål. Optimal kommunikasjon og interaksjon med brukeren er en suksessfaktor i forretningskritiske løsninger. Etterspørsel etter tjenestedesign og designrelaterte tjenester har derfor vært høy. Eksempelvis ønsker Helse Vest bistand fra Bouvet til å designe bedre pasientopplevelser for å fremme rask diagnostikk og behandling. Bouvet er valgt til å utvikle ny nettside for Vestland fylkeskommune etter sammenslåingen

av Hordaland fylkeskommune og Sogn og Fjordane fylkeskommune. Olavstoppen som er et heleid datterselskap, har et ledende kompetansemiljø innen utvikling av digitale tjenester, og har fått en rekke profilerte oppdrag, både nasjonalt og internasjonalt.

Fokus på læring har gitt en vekst i antall deltagere på Bouvets kurs, samt økning i etterspørselen etter bedriftsinterne kurs. Et kompetanseområde er tjenestedesign, hvor Bouvet vant leveranse av kurs og rådgivning hos Trondheim kommune i kvartalet.

Våre kunder ser verdien av historiske data i kombinasjon med prediktive data for bedre beslutningsstøtte. Etterspørselen etter dataanalyse og maskinlæring er derfor økende. For ConocoPhillips skal Bouvet etablere en dataplattform. Hos Stavanger Kommune skal Bouvet bidra i å utvikle en datasjø for at kommunen skal kunne ha et godt service- og informasjonstilbud til innbyggerne. Skys har engasjert Bouvet innen dataanalyse for å bedre deres rutetilbud. Dette, samt bedring av informasjonstjenester ut mot passasjerer, er også gjeldende for Kolumbus hvor Bouvet bidrar med tjenester innen datavarehus og data science.

Gassco tegnet rammeavtale med Bouvet innen teknisk informasjon og håndtering av 3D. Dette gjelder også Worley Parsons Rosenberg Verft hvor Bouvet skal levere 3D Global Services. Prosjektene vil gå ut på å øke verdien av tilgjengelig teknisk informasjon.

Sesam, Bouvets digitaliseringsplattform, videreutvikles og opplever vekst i antall partnere både nasjonalt og internasjonalt. I kvartalet valgte Läkemedelsverket Sesam som integrasjonsplattform. Prosjektet skal gjennomføres i samarbeid med Bouvet i Sverige.

Pågangen etter systemutvikling er fortsatt høy. Andre tjenester hvor det er økende etterspørsel er industrielle løsninger, styringssystemer, teknisk informasjon og robotisering.



# Ansatte

---

Fokus på kultur, fellesskap og kompetanseutvikling har gitt god organisk vekst i kvartalet. Antall ansatte har økt med 50 fra forrige kvartal. Bouvet var ved kvartalets slutt 1 455 ansatte noe som er en økning på 151 i forhold til samme kvartal i fjor. Av kandidater som har begynt i Bouvet i kvartalet var gjennomsnittlig alder 35 år, hvorav 30 var under 30 år.

Fortsatt mangel på relevant kompetanse og stor konkurranse om å tiltrekke seg riktige kandidater gjør rekrutteringsmarkedet utfordrende. Dette gjelder spesielt tilgang på erfaren kompetanse innenfor systemutvikling, sikkerhet og arkitektur. Kjennskap og kunnskap om Bouvet er økende og kandidater velger Bouvet på bakgrunn av blant annet vår kultur og prosjektportefølje. Vårt bidrag innen bærekraftig utvikling sammen med våre kunder skaper interesse og engasjement.

Trivsel og faglig utvikling blant våre ansatte har svært høy prioritet. Bouvet har som ambisjon å være det mest troverdige konsultentselskapet med de mest fornøyde medarbeiderne. For å oppnå dette jobbes det hele tiden med å videreutvikle en sterk og åpen delingskultur mellom ansatte og kunder slik at ansatte har faglig trygghet og oppnår suksess sammen med kunden i oppdragene.

Bouvet arbeider langsiktig med å øke kvinneandelen blant selskapets medarbeidere. Dette er implementert som en del av rekrutteringsprosessen.



# Risiko

---

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten

for 2018 under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.



# Utsikter

---

Flere virksomheter opplever å få effekt av digitalisering. Men det er stor ulikhet i digital modenhet mellom de enkelte funksjonsområdene internt i virksomhetene, mellom store og mindre virksomheter og mellom sektorer. Samtidig er det en erkjennelse at endringer tar lengre tid en forventet på grunn av blant annet mangel på riktig kompetanse, behovet for å skape innovasjons- og delingskultur og etablering av nye samarbeidsformer mellom virksomheter for å oppnå lønnsomme investeringer.

Endrede konkurranseforhold i form av globalisering og sterkere krav til bærekraftig utvikling vil være med å sette teknologi- og retningsvalg. Det er derfor økende behov for strategisk rådgivning og tettere partnerskap mellom kunder og leverandør for å kunne navigere i «digitaliseringsreisen».

Bouvet har tjenestebredden, strukturen for tverrfaglig teamsammensetning, kapasitet og en regional og tilpasningsdyktig modell for å kunne møte denne utviklingen. Dette har vist seg verdifullt innenfor egen tjenesteutvikling og for Bouvets kunder.

For å inneha riktig leveransekapasitet i et marked med høy etterspørsel settes det krav til kontinuerlig rekruttering av riktige kandidater i et stramt arbeidsmarked.

Bouvet er godt posisjonert for fortsatt å kunne levere til våre kunder.

## Kontaktpersoner

### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011

# Erklæring fra styret og daglig leder

---

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første halvår og andre kvartal 2019 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 22. august 2019  
Styret i Bouvet ASA



Pål Egil Rønn  
Styrets leder



Tove Raanes  
Styrets nestleder



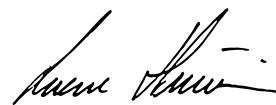
Grethe Høiland  
Styremedlem



Ingeborg Steen Jensen  
Styremedlem



Egil Christen Dahl  
Styremedlem



Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	UREVIDERT APR-JUN 2019	UREVIDERT APR-JUN 2018	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-JUN 2019	UREVIDERT JAN-JUN 2018	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2018
<b>Driftsinntekter</b>	<b>518 352</b>	453 661	64 691	14,3 %	1 082 668	915 937	166 731	18,2 %	1 846 711
<b>Driftskostnader</b>									
Varekostnad	73 961	62 879	11 082	17,6 %	152 058	126 949	25 109	19,8 %	258 514
Personalkostnad	326 903	282 922	43 981	15,5 %	691 607	582 501	109 106	18,7 %	1 178 968
Avskrivninger varige driftsmidler	13 140	4 439	8 701	196,0 %	26 153	8 986	17 167	191,0 %	17 388
Amortisering immaterielle eiendeler	1 532	1 898	-366	-19,3 %	3 078	3 750	-672	-17,9 %	7 414
Annen driftskostnad	43 564	45 797	-2 233	-4,9 %	81 678	87 492	-5 814	-6,6 %	192 865
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>459 100</b>	397 935	61 165	15,4 %	954 574	809 678	144 896	17,9 %	1 655 149
<b>Driftsresultat</b>	<b>59 252</b>	55 726	3 526	6,3 %	128 094	106 259	21 835	20,5 %	191 562
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>									
Renteinntekt	900	385	515	133,8 %	1 537	872	665	76,3 %	1 815
Finansinntekt	33	42	-9	-21,4 %	46	149	-103	-69,1 %	929
Rentekostnad	-213	-18	-195	1083,3 %	-408	-51	-357	700,0 %	-104
Finanskostnad	-627	-796	169	-21,2 %	-1 394	-2 164	770	-35,6 %	-2 627
<b>Netto finansposter</b>	<b>93</b>	-387	480	-124,0 %	-219	-1 194	975	-81,7 %	13
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>59 345</b>	55 339	4 006	7,2 %	127 875	105 065	22 810	21,7 %	191 575
<b>Skattekostnad</b>									
Skattekostnad på ordinært resultat	12 972	12 422	550	4,4 %	28 060	23 525	4 535	19,3 %	41 078
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>12 972</b>	12 422	550	4,4 %	28 060	23 525	4 535	19,3 %	41 078
<b>Periodens resultat</b>	<b>46 373</b>	42 917	3 456	8,1 %	99 815	81 540	18 275	22,4 %	150 497
Henføres til:									
Eiere i morselskapet	46 373	42 917			99 815	81 540			150 497
Utvannet resultat pr. aksje	4,49	4,19	0,30	7,1 %	9,65	7,94	1,70	21,5 %	14,66
Resultat pr. utestående aksje	4,53	4,23	0,30	7,2 %	9,75	8,02	1,72	21,5 %	14,80

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	UREVIDERT APR-JUN 2019	UREVIDERT APR-JUN 2018	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-JUN 2019	UREVIDERT JAN-JUN 2018	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2018
Periodens resultat	46 373	42 917	3 456	8,1 %	99 815	81 540	18 275	22,4 %	150 497
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder									
Omregningsdifferanser valuta	-134	-244	110	-45,2 %	-650	-707	57	-8,0 %	-28
Sum andre inntekter og kostnader	-134	-244	110	-45,2 %	-650	-707	57	-8,0 %	-28
Totalresultat	46 239	42 673	3 566	8,4 %	99 165	80 833	18 332	22,7 %	150 469
Henføres til:									
Eiere i morselskapet	46 239	42 673			99 165	80 833			150 469

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 30.06.2019	UREVIDERT 30.06.2018	ENDRING	ENDRING %	31.12.2018
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Utsatt skattefordel	445	852	-407	-47,8 %	0
Goodwill	32 495	32 429	66	0,2 %	32 944
Andre immaterielle eiendeler	35 728	30 419	5 309	17,5 %	34 070
Sum immaterielle eiendeler	68 668	63 700	4 968	7,8 %	67 014
<b>Varige driftsmidler</b>					
Inventar	24 639	21 337	3 302	15,5 %	25 187
Kontormaskiner og kjøretøy	5 077	5 203	-126	-2,4 %	5 907
EDB utstyr	20 527	19 867	660	3,3 %	20 112
Rett-til-bruk-eiendeler	245 886	0	245 886	I/A	0
Sum varige driftsmidler	296 129	46 407	249 722	538,1 %	51 206
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Øvrige finansielle anleggsmidler	11	116	-105	-90,5 %	11
Andre langsiktige fordringer	1 877	1 911	-34	-1,8 %	1 935
Sum finansielle anleggsmidler	1 888	2 027	-139	-6,9 %	1 946
Sum anleggsmidler	366 685	112 134	254 551	227,0 %	120 166
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Igangværende arbeid	65 841	100 887	-35 046	-34,7 %	55 520
Kundefordringer	393 154	265 449	127 705	48,1 %	269 718
Andre kortsiktige fordringer	49 078	45 919	3 159	6,9 %	32 765
Kontanter og kontantekvivalenter	138 750	87 660	51 090	58,3 %	278 388
Sum omløpsmidler	646 823	499 915	146 908	29,4 %	636 391
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>1 013 508</b>	<b>612 049</b>	<b>401 459</b>	<b>65,6 %</b>	<b>756 557</b>



# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 30.06.2019	UREVIDERT 30.06.2018	ENDRING	ENDRING %	31.12.2018
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Aksjekapital	10 250	10 250	0	0,0 %	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi	-38	-97	59	-60,8 %	-1
Overkursfond	10 000	10 000	0	0,0 %	10 000
Sum innskutt egenkapital	20 212	20 153	59	0,3 %	20 249
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital	216 576	175 342	41 234	23,5 %	256 744
Sum opptjent egenkapital	216 576	175 342	41 234	23,5 %	256 744
Sum egenkapital	236 788	195 495	41 293	21,1 %	276 993
<b>GJELD</b>					
<b>Langsiktig gjeld</b>					
Leieforpliktelser	208 365	0	208 365	I/A	0
Utsatt skatt	0	0	0	I/A	574
Sum langsiktig gjeld	208 365	0	208 365	I/A	574
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Kortsiktig leieforpliktelser	36 320	0	36 320	I/A	0
Leverandørgjeld	71 210	57 650	13 560	23,5 %	58 012
Betalbar skatt	35 256	31 756	3 500	11,0 %	41 279
Skyldige offentlige avgifter	181 634	126 491	55 143	43,6 %	169 088
Fakturert ikke opptjent inntekt	15 838	16 460	-622	-3,8 %	16 678
Annen kortsiktig gjeld	228 097	184 197	43 900	23,8 %	193 933
Sum kortsiktig gjeld	568 355	416 554	151 801	36,4 %	478 990
Sum gjeld	776 720	416 554	360 166	86,5 %	479 564
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 013 508</b>	<b>612 049</b>	<b>401 459</b>	<b>65,6 %</b>	<b>756 557</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	UREVIDERT APR-JUN 2019	UREVIDERT APR-JUN 2018	UREVIDERT JAN-JUN 2019	UREVIDERT JAN-JUN 2018	HELÅR 2018
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>					
Ordinært resultat før skattekostnad	59 345	55 339	127 875	105 065	191 576
Betalte skatter	-16 901	-11 610	-34 151	-23 463	-30 807
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler	-75	42	-85	32	-406
Ordinære avskrivninger	13 140	4 439	26 153	8 986	17 388
Amortisering immaterielle eiendeler	1 532	1 898	3 078	3 750	7 414
Aksjebasert avlønning	1 968	1 793	3 950	3 585	7 272
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer	-9 092	6 690	-120 559	-56 119	-14 658
Endring i andre tidsavgrensninger	-17 682	-26 823	30 232	-24 677	41 192
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	32 235	31 767	36 494	17 159	218 971
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>					
Salg av varige driftsmidler	183	41	215	91	574
Kjøp av varige driftsmidler	-4 629	-13 344	-7 846	-17 363	-30 609
Kjøp av immaterielle eiendeler	-2 041	-2 716	-4 908	-6 463	-13 718
Investering i datterselskap netto etter kontanter	0	0	0	-13 390	-13 390
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-6 487	-16 019	-12 539	-37 125	-57 143
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>					
Kjøp egne aksjer	-11 341	0	-11 341	-10 620	-19 544
Salg av egne aksjer	0	0	0	0	17 858
Utbetalinger leieforpliktelser	-9 501	0	-19 002	0	0
Utbetalinger av utbytte	-133 250	-87 125	-133 250	-87 125	-87 125
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-154 092	-87 125	-163 593	-97 745	-88 811
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-128 344	-71 377	-139 638	-117 711	73 017
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden	267 094	159 037	278 388	205 371	205 371
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	138 750	87 660	138 750	87 660	278 388

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM ANNEN EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2018	10 250	-47	10 000	20 203	197 659	-472	197 186	3 019	220 408
Periodens resultat					81 540		81 540		81 540
Andre inntekter og kostnader						-707	-707		-707
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-50		-50	-10 570		-10 570		-10 620
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 389		5 389		5 389
Endring ikke-kontrollerende interesser					-10 371		-10 371	-3 019	-13 390
Utbytte					-87 125		-87 125		-87 125
Egenkapital pr. 30.06.2018 (Urevidert)	10 250	-97	10 000	20 153	176 522	-1 178	175 342	0	195 495
Egenkapital pr. 01.01.2019	10 250	-1	10 000	20 249	257 244	-500	256 744	0	276 993
Periodens resultat					99 815		99 815		99 815
Andre inntekter og kostnader						-650	-650		-650
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-37		-37	-11 304		-11 304		-11 341
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 221		5 221		5 221
Utbytte					-133 250		-133 250		-133 250
Egenkapital pr. 30.06.2019 (Urevidert)	10 250	-38	10 000	20 212	217 726	-1 150	216 576	0	236 788

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2018.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår, med unntak av implementering av IFRS 16 Leieavtaler.

### IFRS 16 Leieavtaler

Konsernet har tatt i bruk IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019. Standarden erstatter IAS 17 Leieavtaler og angir prinsipper for innregning, måling og presentasjon av leieavtaler. Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler. Bouvet har valgt å implementere IFRS 16 etter den modifiserte retrospektive metoden og benytter seg av de unntakene som er angitt i standarden, hvor leieavtaler som avsluttet innen 12 måneder og eiendeler med lav verdi ikke innregnes.

For konsernet er det i hovedsak husleieavtaler som faller inn under kriteriene i IFRS 16. Bouvet leier lokaler på de 13 stedene det drives virksomhet. 1. januar 2019 ble det balanseført rett-til-bruk-eiendeler og gjeld knyttet til leieavtalene på TNOK 263 361. Dette reduserte egenkapitalandelen med 9,5 prosentpoeng.

### Avstemming av operasjonelle leieavtaler (IAS 17) og leieforpliktelser i balansen (IFRS 16):

TNOK	01.01.2019
Operasjonelle leieavtaler 31. desember 2018	289 210
Leieavtaler som avsluttes innen 12 måneder	-1 252
Leieavtaler med lav verdi	-419
Endringer i eksisterende leieavtaler	548
Renter	-24 726
Leieforpliktelser	263 361
Diskonteringsrente	2 %

Se note 4 for oversikt over rett-til-bruk-eiendeler og leieforpliktelser pr. 30. juni 2019.

I henhold til de nye reglene vil de balanseførte leieavtalene måtte avskrives over leietiden og presenteres sammen med konsernets øvrige avskrivninger. Renteeffekten av neddiskonteringen vil bli presentert som finanspost. Dette medfører at konsernets driftsresultat relativt sett vil øke noe etter de nye reglene, forutsatt samme type og antall leide objekter.

Leieavtalene konsernet hadde 1. januar 2019 medfører en estimert økning i driftsresultatet på TNOK 3 054 for 2019. Årlige avskrivninger øker med TNOK 34 949 og driftskostnadene reduseres med TNOK 38 003. Renteeffekten vil utgjøre TNOK 651. Faktisk resultateffekt vil påvirkes av endringer i eksisterende leiekontrakter og eventuelle nye leiekontrakter som kommer til.

## Sammenligningstall IFRS 16 versus IAS 17

TNOK	IFRS 16	IAS 17	
	APR-JUN 2019	APR-JUN 2019	APR-JUN 2018
Driftsinntekter	518 352	518 352	453 661
Driftskostnader (eks. avskrivninger og amortisering)	444 428	453 929	391 598
EBITDA	73 924	64 423	62 063
Avskrivninger og amortisering	14 672	5 934	6 337
EBIT	59 252	58 489	55 726
Finansinntekter og finanskostnader	93	256	-387
Ordinært resultat før skattekostnad	59 345	58 745	55 339

TNOK	IFRS 16	IAS 17	
	JAN-JUN 2019	JAN-JUN 2019	JAN-JUN 2018
Driftsinntekter	1 082 668	1 082 668	915 937
Driftskostnader (eks. avskrivninger og amortisering)	925 343	944 345	796 942
EBITDA	157 325	138 323	118 995
Avskrivninger og amortisering	29 231	11 756	12 736
EBIT	128 094	126 567	106 259
Finansinntekter og finanskostnader	-219	107	-1 194
Ordinært resultat før skattekostnad	127 875	126 674	105 065

## Note 2: Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhånds-definert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er

ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres. Konsernet er derfor i liten grad påvirket av endringer ved implementering av IFRS 15.

### Spesifikasjon driftsinntekter:

TNOK	APR-JUN 2019	APR-JUN 2018
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	8 645	10 519
Variabelt priset	509 707	443 142
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>518 352</b>	<b>453 661</b>
<b>Bransje</b>		
Bank & finans	21 337	18 726
El. forsyning	48 939	45 344
Helse og sosial	12 602	12 292
Industri	25 069	18 251
Info og kommunikasjon	19 353	25 726
Off. adm. og forsvar	141 335	119 544
Olje og gass	143 323	114 131
Tjenesteyting	26 554	24 296
Transport	38 896	37 295
Varehandel	29 242	27 671
Andre	11 703	10 387
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>518 352</b>	<b>453 661</b>
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	252 891	229 066
Privat	265 461	224 595
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>518 352</b>	<b>453 661</b>
Igangværende arbeid	65 841	100 887
Fakturert ikke opptjent inntekt	15 838	16 460

På balansedagen var i alt MNOK 65,84 (30.06.2018: MNOK 100,89) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3: Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-JUN 2019	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-JUN 2018
Bokført verdi 1. januar	27 906	6 165	32 944	67 015	20 002	7 762	33 460	61 224
Tilgang i perioden	0	0	0	0		931	0	931
Egenutvikling av software	4 908	0	0	4 908	5 531	0	0	5 531
Amortisering	-2 580	-498	0	-3 078	-2 303	-1 447	0	-3 750
Omregningsdifferanse valuta	0	-172	-449	-621	0	-58	-1 031	-1 089
Bokført verdi slutten av perioden	30 234	5 495	32 495	68 223	23 230	7 188	32 429	62 848
Amortiseringssats	20%	10-20%	I/A		20%	10-20%	I/A	
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	Ubestemt		5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler et software for salg, Sesam, som er en søkemotor for virksomhetsdata. Sesam kan samle all type informasjon, knytte denne sammen og benytte den sammensatte informasjonen til et spekter av verdifulle tjenester. Versjon 3 av Sesam ble ferdigstilt september 2016 med investeringskostnad TNOK 10 783. Versjon 4 av Sesam ble ferdigstilt desember 2017 med investeringskostnad TNOK 12 250. Versjon 5 er under utvikling og en del ble ferdigstilt i juni 2018 og er tatt i bruk i juli 2018, mens resten forventes ferdigstilt i løpet 2019. Så langt er det investert TNOK 17 694 i versjon 5. Alle versjonene har en forventet levetid på 5 år.

## Note 4: Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	HUSLEIEAVTALER	ANDRE LEIEAVTALER	JAN-JUN 2019
Bokført verdi 1. januar	263 291	70	263 361
Avskrivning	-17 442	-32	-17 474
Bokført verdi slutten av perioden	245 849	38	245 887
Økonomisk levetid	1-9 år	1-2 år	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært	

### Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2019	2020	2021	2022	2023	> 2023
Leieforpliktelser 30.06.2019	244 685	18 676	35 281	33 229	31 831	31 207	94 461
Diskonteringsrente	2 %						

## Note 5: Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	30.06.2019	30.06.2018
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	30.06.2019	30.06.2018	30.06.2019	30.06.2018
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	-38	-97	-38	-97

Det er i perioden kjøpt 36 440 egne aksjer til en snittpris 311,23 pr. aksje. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 37 704.

### Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytte:

TNOK	APR-JUN 2019	APR-JUN 2018
Ordinært utbytte for 2018: NOK 13,00 per aksje	133 250	
Ordinært utbytte for 2017: NOK 8,50 per aksje		87 125
Sum	133 250	87 125



## Note 6: Transaksjoner med nærstående parter

---

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			
		31.03.2019	KJØP	SALG	30.06.2019
Pål Egil Rønn	Styrets leder	5 000			5 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	895			895
Grethe Høiland	Styremedlem	0			0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	1 140	500		1 640
Egil Christen Dahl	Styremedlem	453 502			453 502
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	503 779			503 779
Erik Stubø	Økonomidirektør	238 279			238 279
Sum		1 202 595	500	0	1 203 095

## Note 7: Hendelser etter balansedagen

---

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

---

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

# Nøkkeltall konsern

TNOK	APR-JUN 2019	APR-JUN 2018	ENDR. %	JAN-JUN 2019	JAN-JUN 2018	ENDR. %	HELÅR 2018
<b>RESULTAT</b>							
Driftsinntekter	518 352	453 661	14,3 %	1 082 668	915 937	18,2 %	1 846 711
EBITDA	73 924	62 063	19,1 %	157 325	118 995	32,2 %	216 364
Driftsresultat (EBIT)	59 252	55 726	6,3 %	128 094	106 259	20,5 %	191 562
Resultat før skattekostnad	59 345	55 339	7,2 %	127 875	105 065	21,7 %	191 575
Periodens resultat	46 373	42 917	8,1 %	99 815	81 540	22,4 %	150 497
EBITDA-margin	14,3 %	13,7 %	4,2 %	14,5 %	13,0 %	11,9 %	11,7 %
EBIT-margin	11,4 %	12,3 %	-6,9 %	11,8 %	11,6 %	2,0 %	10,4 %
<b>BALANSE</b>							
Anleggsmidler	366 685	112 134	227,0 %	366 685	112 134	227,0 %	120 166
Omløpsmidler	646 823	499 915	29,4 %	646 823	499 915	29,4 %	636 391
Sum eiendeler	1 013 508	612 049	65,6 %	1 013 508	612 049	65,6 %	756 557
Egenkapital	236 788	195 495	21,1 %	236 788	195 495	21,1 %	276 993
Langsiktig gjeld	208 365	0	I/A	208 365	0	I/A	574
Kortsiktig gjeld	568 355	416 554	36,4 %	568 355	416 554	36,4 %	478 990
Egenkapitalandel	23,4 %	31,9 %	-26,9 %	23,4 %	31,9 %	-26,9 %	36,6 %
Likviditetsgrad	1,14	1,20	-5,2 %	1,14	1,20	-5,2 %	1,33
<b>KONTANTSTRØM</b>							
Netto operasjonell kontantstrøm	32 235	31 767	1,5 %	36 494	17 159	112,7 %	218 971
Netto fri kontantstrøm	25 748	15 748	63,5 %	23 955	-19 966	-220,0 %	161 828
Netto kontantstrøm	-128 344	-71 377	I/A	-139 638	-117 711	I/A	73 017
Kontantstrøm margin	6,2 %	7,0 %	-11,2 %	3,4 %	1,9 %	79,9 %	11,9 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>							
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 235 458	10 152 947	0,8 %	10 242 060	10 165 820	0,7 %	10 169 093
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 338 090	10 251 455	0,8 %	10 344 692	10 264 328	0,8 %	10 268 110
EBIT pr. utestående aksje	5,79	5,49	5,5 %	12,51	10,45	19,7 %	18,84
Utvannet EBIT pr. aksje	5,73	5,44	5,4 %	12,38	10,35	19,6 %	18,66
Resultat pr. utestående aksje	4,53	4,23	7,2 %	9,75	8,02	21,5 %	14,80
Utvannet resultat pr. aksje	4,50	4,19	7,4 %	9,65	7,94	21,5 %	14,66
Bokført egenkapital pr. aksje	23,10	19,07	21,1 %	23,10	19,07	21,1 %	27,02
Utbetalt utbytte pr. aksje	13,00	8,50	52,9 %	13,00	8,50	52,9 %	8,50
<b>ANSATTE</b>							
Antall ansatte ved periodens slutt	1 455	1 304	11,6 %	1 455	1 304	11,6 %	1 369
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 435	1 287	11,5 %	1 416	1 268	11,7 %	1 305
Driftsinntekter pr. ansatt	361	352	2,5 %	764	722	5,8 %	1 415
Driftskostnader pr. ansatt	320	309	3,5 %	674	639	5,6 %	1 268
EBIT pr. ansatt	41	43	-4,6 %	90	84	7,9 %	147

# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer



# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 13 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

## OSLO

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Laberg 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEVIKA

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

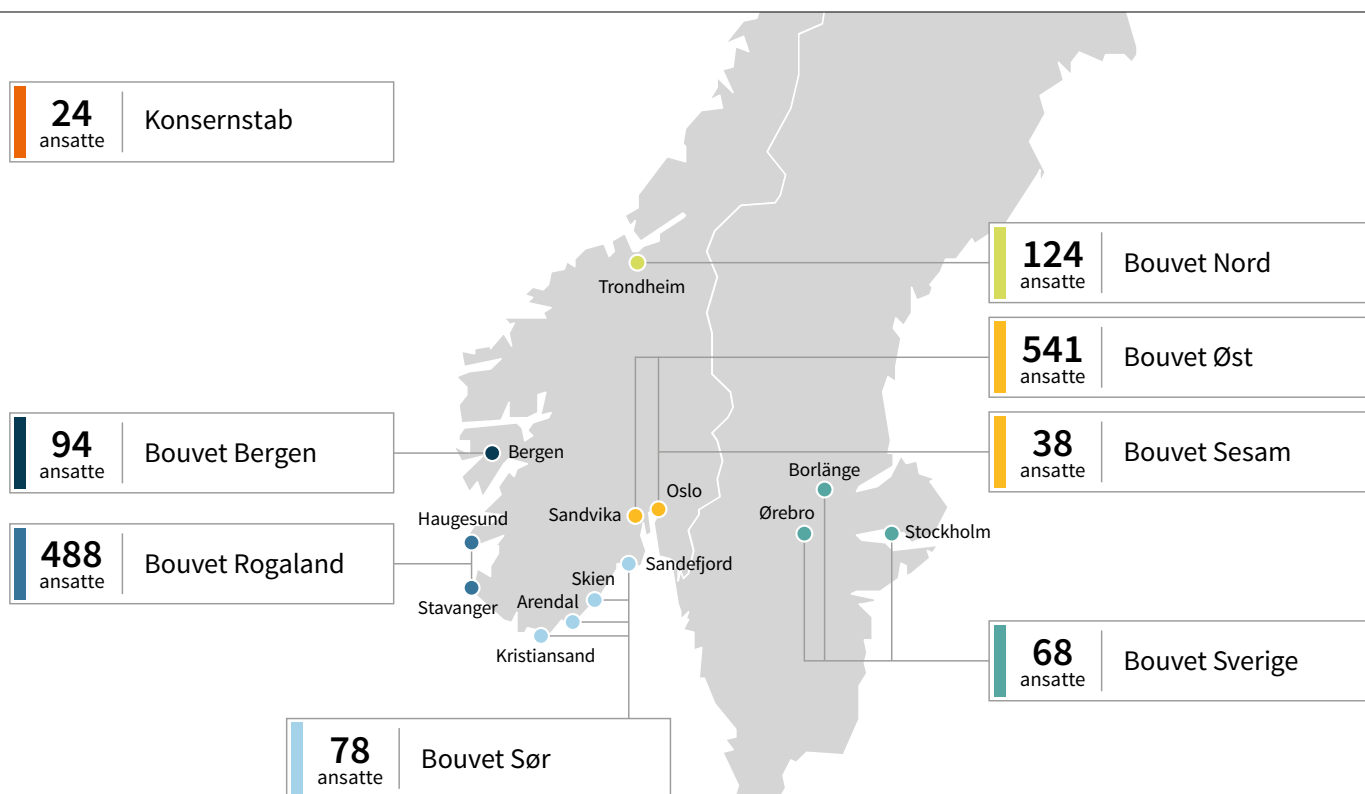
Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## BORLÄNGE

Forskargatan 3  
781 70 Borlänge  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## ÖREBRO

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411







**bouvet**

[www.bouvet.no](http://www.bouvet.no)  
[www.bouvet.se](http://www.bouvet.se)